



**«Зеленый документооборот»:  
переход Segezha Group на  
безбумажные технологии**



# Сегежа Групп – крупнейший Российский Лесопромышленный Холдинг - ключевой поставщик продукции лесной отрасли

Бизнес-  
сегмент

Продукция

Положение  
на рынке

## Бумага и упаковка



Мешочная  
бумага



Подперга  
мент



Бумажные  
мешки



Потребите  
льская  
упаковка

№1 в России  
по объему производства коричневой  
мешочной бумаги  
№1 в России  
по объему производства бумажных мешков

## Фанера и плиты



Березовая фанера



Древесно-  
волокнистая  
плита



Брикеты

## Пиломатериалы



Пиломате  
риалы



Щепа



Пеллеты

№1 в России  
по валовому производству хвойных  
пиломатериалов

## КДК и Домокомплекты



Клееный  
брус



Клееная  
древесина



Домокомп  
лекты из  
клееного  
бруса



CLT-  
панели

№1 в России  
по объему производства домов из  
клееного бруса

- площадь арендуемого лесфонда составляет 15,7 млн га
- объем расчетной лесосеки – 22,7 млн куб.
- покрытие 84% потребности

# ПРЕДПОСЫЛКИ ПЕРЕХОДА СЕГЕЖА ГРУПП НА ЭДО. 2018ГОД

## Бизнес аспекты

- ❖ Скорость процессов
- ❖ Прозрачности данных
- ❖ Сроки подготовки отчетности



## Технические аспекты / Безопасность

- ❖ Единое информационное пространство
- ❖ Бессрочное хранилище
- ❖ Безопасность данных

## Экономический аспект

- ❖ Сокращение затрат



## Экологический аспект

- ❖ 1т бумаги сохраняет 17 деревьев, 26 тысяч литров воды и 240 литров горючего\*



\* по данным международной ассоциации AIIM (Ассоциация управления информацией и изображениями - Association for Information and Image Management)

# КРИТЕРИИ ВЫБОРА ПРОДУКТА ЮЗЭДО

Электронные документы в Segezha Group используют с 2018 года.  
Выбор оператора ЮЗЭДО сделан исходя из критериев:

- ❖ Количество контрагентов
- ❖ Рейтинг ассоциации «РОСЭУ»\*
- ❖ Удобный и легкий интерфейс системы
- ❖ Ценовая политика
- ❖ Наличие функциональных модулей



АО «ПФ «СКБ Контур» - стал победителем открытой тендерной закупочной процедуры в 2018г.

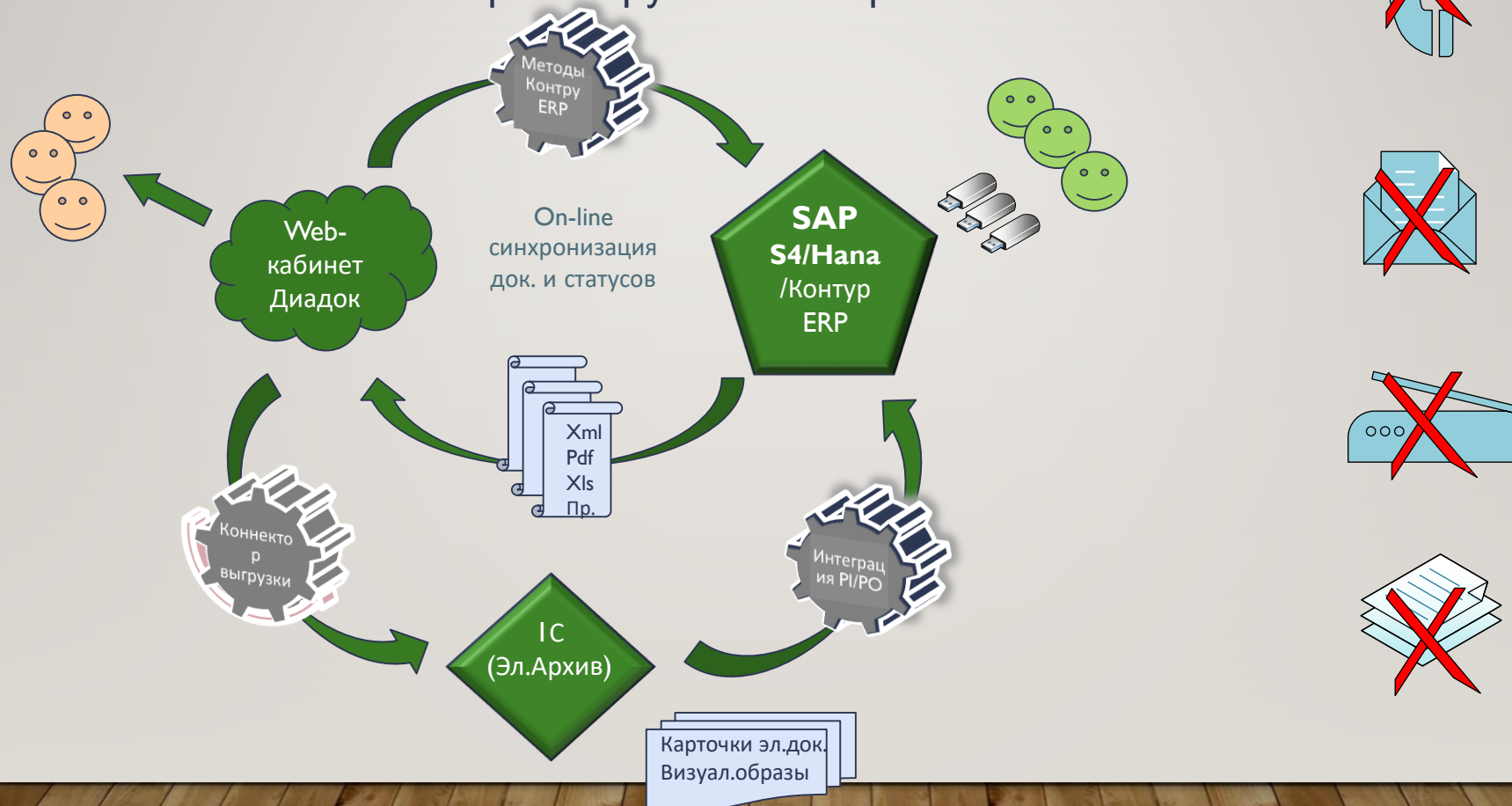
\* РОСЭУ - ассоциация «Разработчики и Операторы Систем Электронных Услуг»

# КОМПЛЕКС ИНТЕГРАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

2018 Начало работы с ЭДО (ДиадокPro+1С)

⇒ 2019/2020 Переход на SAP, смена модуля на Контур ERP + КЦР\*

⇒ 2020/2021 Коннекторы выгрузки + Эл.Архив

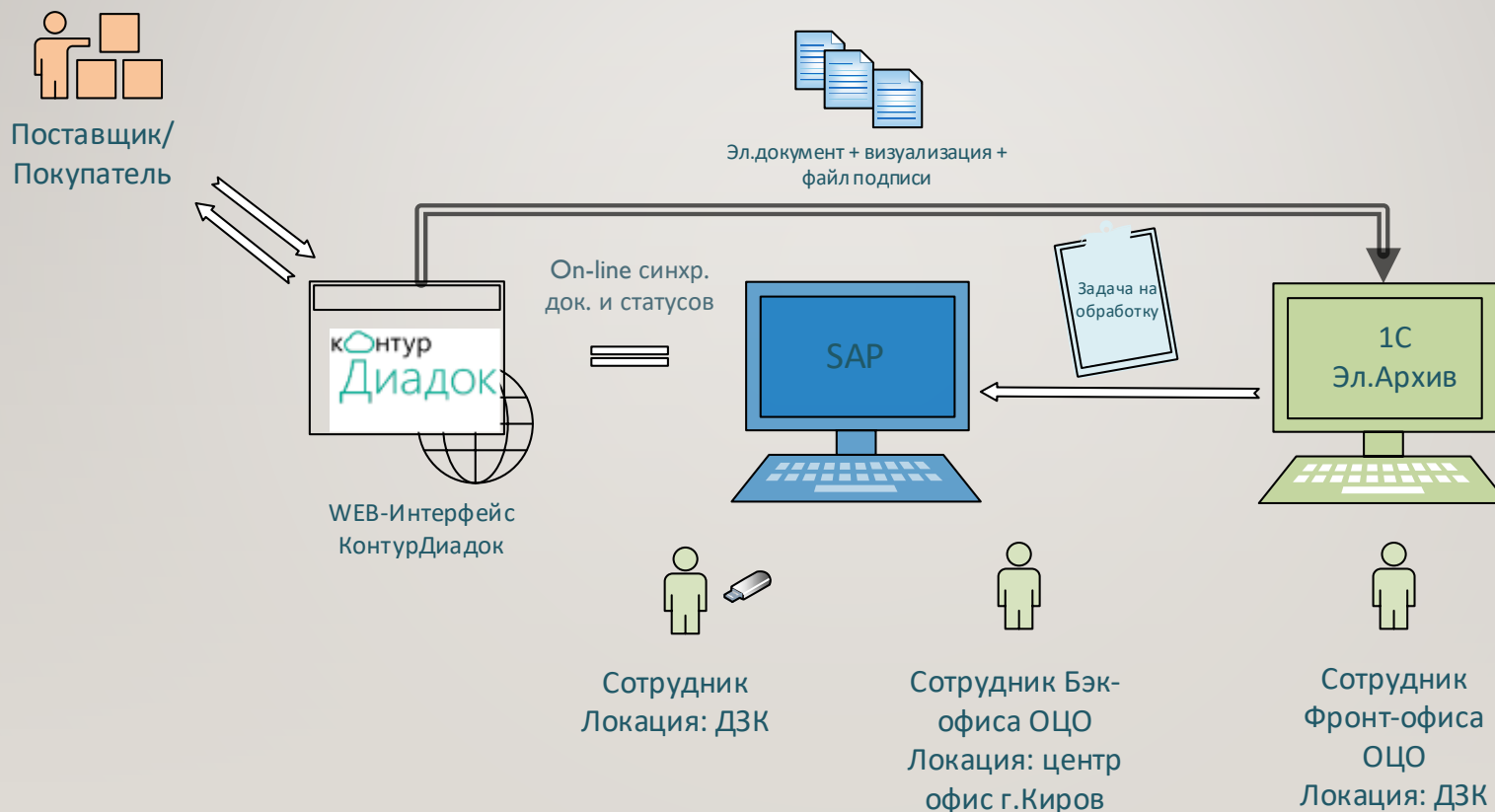


\* КЦР - Корпоративный центр регистрации КЭП. Внутренний сервис управления выпуском КЭП)



# РЕАЛИЗОВАННОЕ РЕШЕНИЕ ВХОДЯЩИЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ

Электронный документ поступает в ящик Segezha Group в Диадоке, проходит маршрут согласования и подписания в журнале ЭДО учетной системы SAP. Документы в статусе «Документооборот завершен» с помощью коннектора автоматически выгружаются по настроенному расписанию в электронный архив. Задача на обработку выгруженных документов поступает сотруднику бухгалтерии для отражения в учете. Учетный документ содержит ссылку на визуальный образ подписанного документа с синим штампом КЭП.



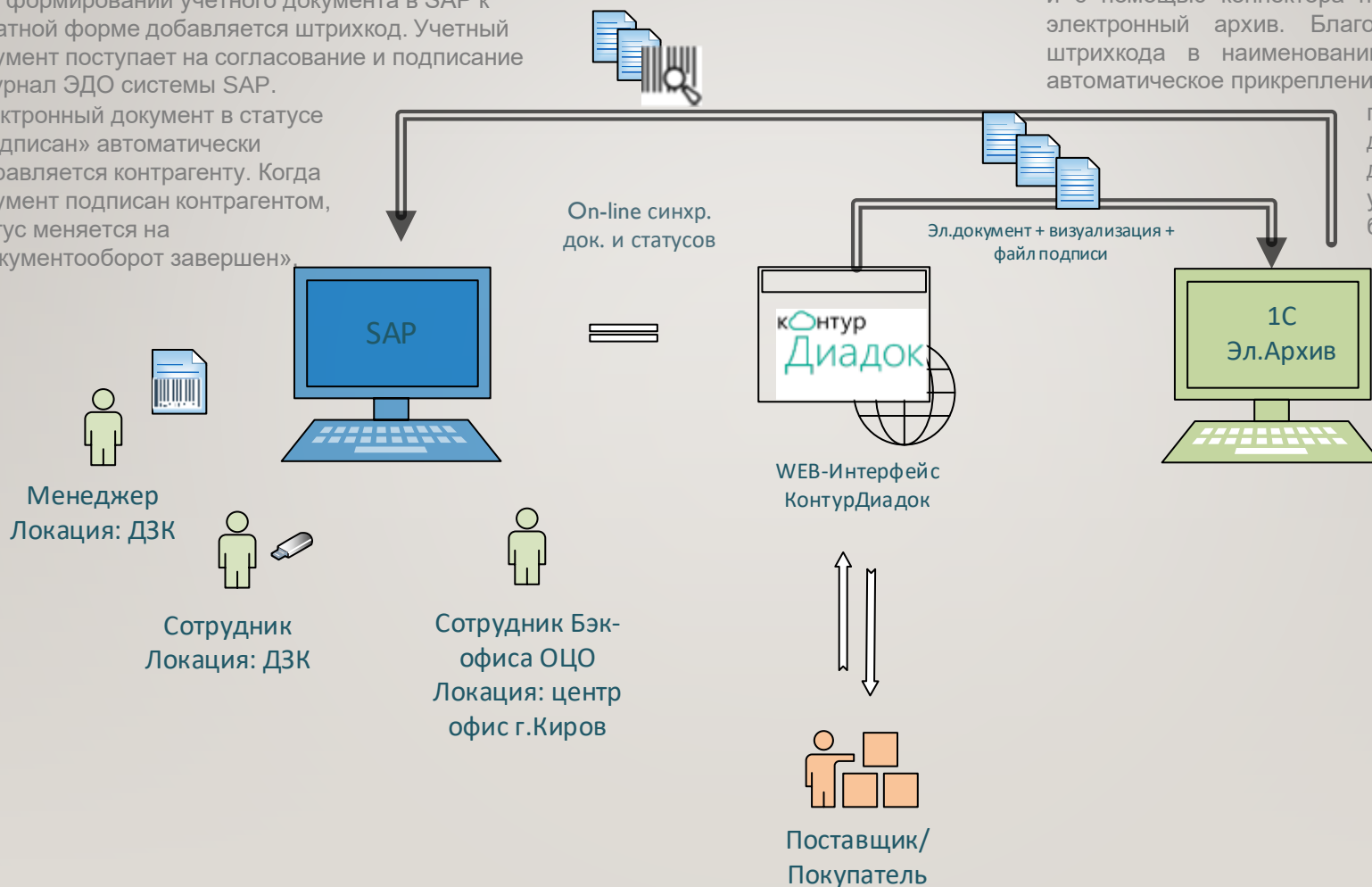
# РЕАЛИЗОВАННОЕ РЕШЕНИЕ ИСХОДЯЩИЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТОБОРОТ

При формировании учетного документа в SAP к печатной форме добавляется штрихкод. Учетный документ поступает на согласование и подписание в журнал ЭДО системы SAP.

Электронный документ в статусе «Подписан» автоматически отправляется контрагенту. Когда документ подписан контрагентом, статус меняется на «Документооборот завершен».

и с помощью коннектора происходит выгрузка в электронный архив. Благодаря идентификации штрихкода в наименовании файла происходит автоматическое прикрепление визуального образа

подписанного документа к учетному документу в SAP, без участия сотрудника бухгалтерии.



# РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕХОДА НА ЭДО СЕГЕЖА ГРУПП

- ❖ Экономить на бумаге, печати, доставке и архивировании
- ❖ Снизить трудозатраты
- ❖ Ускорить взаиморасчеты с покупателями и поставщиками
- ❖ Оптимизировать складские запасы
- ❖ Повысить эффективность взаимодействия подразделений
- ❖ Уменьшить сроки подготовки отчетности: финансовая отчетность 5-й календарный день
- ❖ Сократить цикл документооборота с 2 недель до 2 рабочих дней
- ❖ Сократить срок выпуска КЭП с 2 недель до 1-2 дней (КЦР)

**45 тыс  
в месяц**

**каждый  
2й  
документ**

**1500  
контр-в**

**Полная  
готовность к  
ситуации  
мировой  
пандемии**

**35 юл  
переведено**

**ВГО  
→ 0  
бумага**



# РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕХОДА НА ЭДО СЕГЕЖА ГРУПП

Среднемесячный объем электронных документов по Группе - 45 тысяч  
Доля ЭДО постоянно увеличивается,  
прирост по итогам 2021 года — 79 %, 2022 года — 84 %.



# СЛОЖНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ

- ❖ Просветительская работа с сотрудниками, обучение:  
«Что такое хорошо, что такое плохо»
- ❖ Централизация работы для всех компаний Группы
- ❖ Филиальная структура с отдельными ящиками Диадок – не укладывается в стандартную архитектуру SAP
- ❖ Использование структуры виртуальных серверов не позволяет оптимально управлять КЭП, т.о. КЭП хранятся на локальных компьютерах пользователей



# ПЛАНЫ НА РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭДО В СЕГЕЖА ГРУПП

## ПОЛНЫЙ ОТКАЗ ОТ ОФИСНОЙ БУМАГИ !

- ❖ Перевод большего количества контрагентов на ЭДО
- ❖ Полный отказ от офисной бумаги
- ❖ Внедрение международного ЭДО на базе «Диадок»
- ❖ Внедрение технологии OCR\*, RPA\*\* в процесс ЭДО
- ❖ Автоматизация поставок в учетной системе SAP (автопостинг)
- ❖ Нарращивание использования мобильных приложений («Диадок» с использованием КЭП DSS эксплуатируется)
- ❖ Нарращивание автоматизации обработки документов с помощью коннектора «Бизнес-процесс»



\* OCR - optical character recognition, механический или электронный перевод изображений рукописного, машинописного или печатного текста в текстовые данные для представления символов в электронный вид.

\*\* RPA - Robotic process automation - это форма технологии автоматизации бизнес-процессов, основанная на метафорическом программном обеспечении роботов (ботов) или работников искусственного интеллекта.



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

---

