

Какие HR-процессы внутри компании можно автоматизировать и выгодно ли это



Лариса Зеленкова

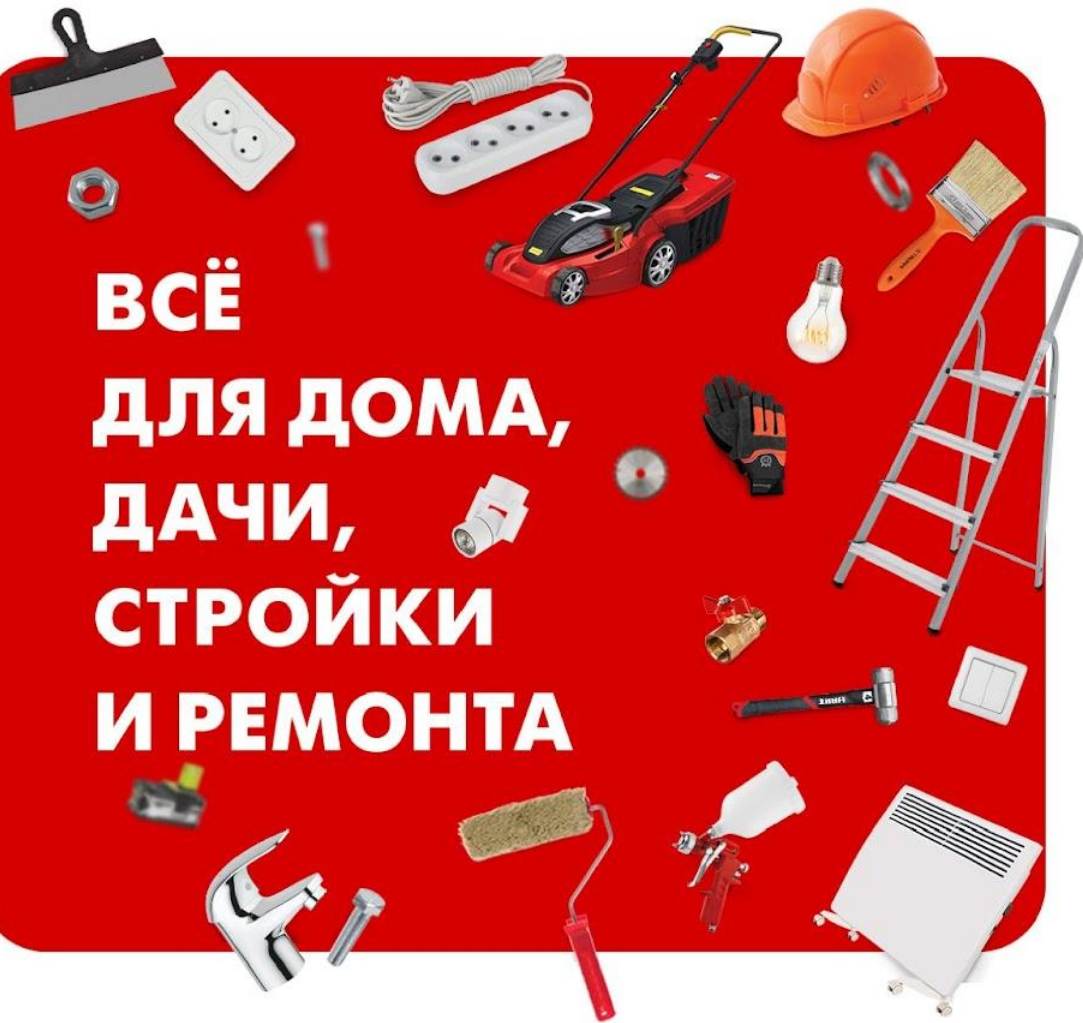
Руководитель по автоматизации



Все
инструменты

.RU

ВСЁ
ДЛЯ ДОМА,
ДАЧИ,
СТРОЙКИ
И РЕМОНТА



Миссия компании

Приносить пользу людям, помогая делать мир
вокруг себя лучше



КОМАНДА

>7000

ГЕОГРАФИЯ

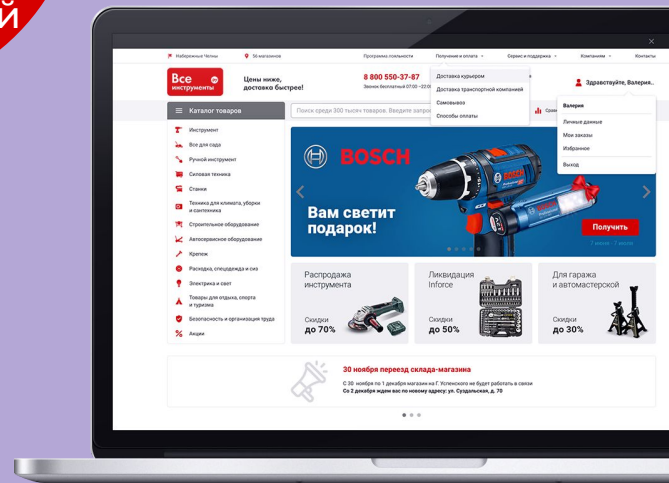
600 магазинов

АССОРТИМЕНТ

>1 000 000
наименований товаров

15

Место в рейтинге
крупнейших
работодателей



Наша команда



40%
Логистика



31%
Розница



29%
Офис



Познакомимся

Портал?

у кого есть корпоративный портал



Познакомимся

Портал?

у кого есть корпоративный портал

Платформа?

- Самописная
- Приобрели Коробочку (hr-box, пряники, др.)
- Купили и дописали (Битрикс и пр.)



Познакомимся

Портал?

у кого есть корпоративный портал

Платформа?

- Самописная
- Приобрели Коробочку (hr-box, пряники, др.)
- Купили и дописали (Битрикс и пр.)

Автоматизация?

обучение, подбор, адаптация...

Продуктовый подход

1 Ценности

2 Метрики

3 Цели

4 Проекты





Уникальная ценность

Портал - единственный адресный канал связи с любым сотрудником компании (в отличие от почты)

Возможность информировать каждого адресно, отображать перс. данные, передавать данные внутри сети.(в отличие от телеграм, скайп)



Дерево целей

Компания

Прибыль



eNPS



11

Дерево целей

Компания

Прибыль

eNPS



12

Рост
производительности
↓ ФОТ

SLA+
ОС
пользователей

MAU/DAU

Портал

Продуктовая команда портала ВИ.ру

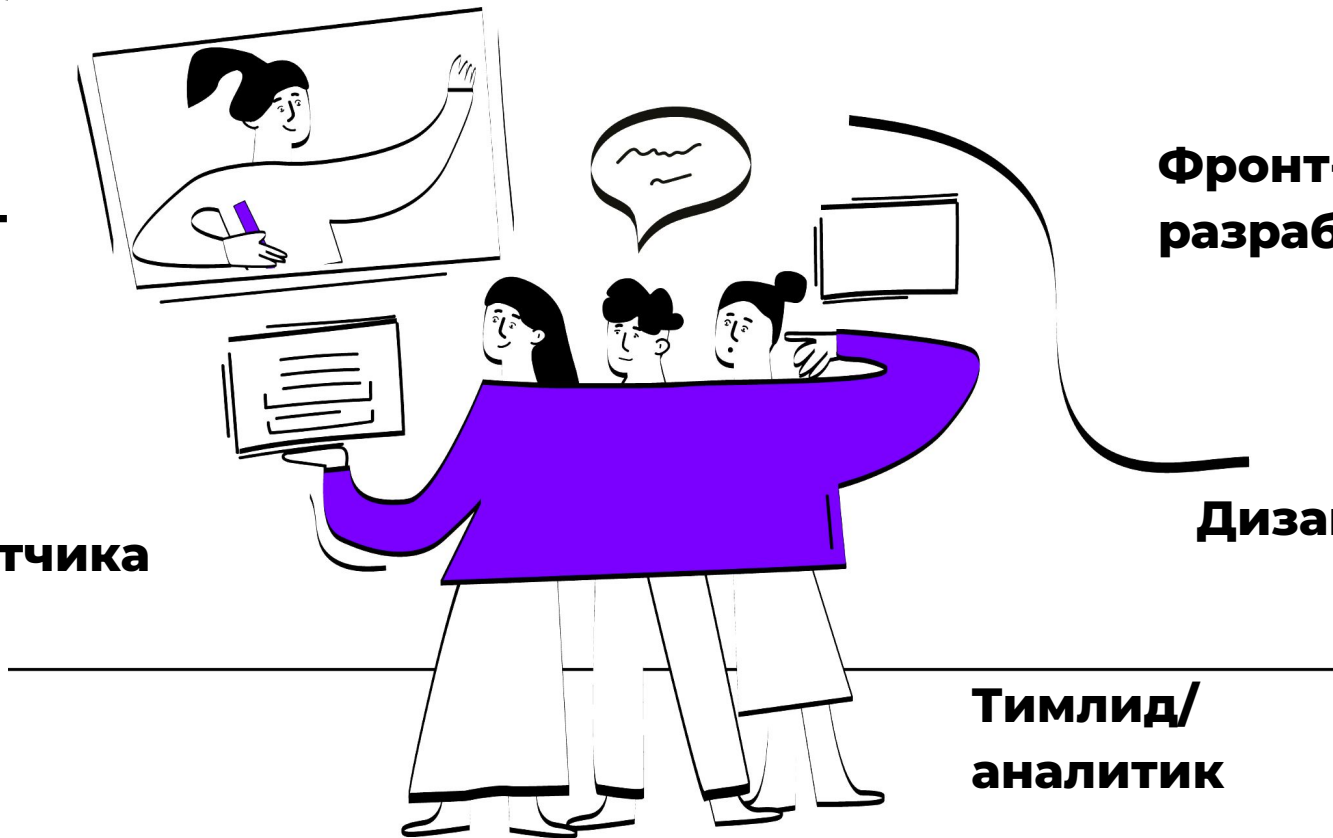
Продакт

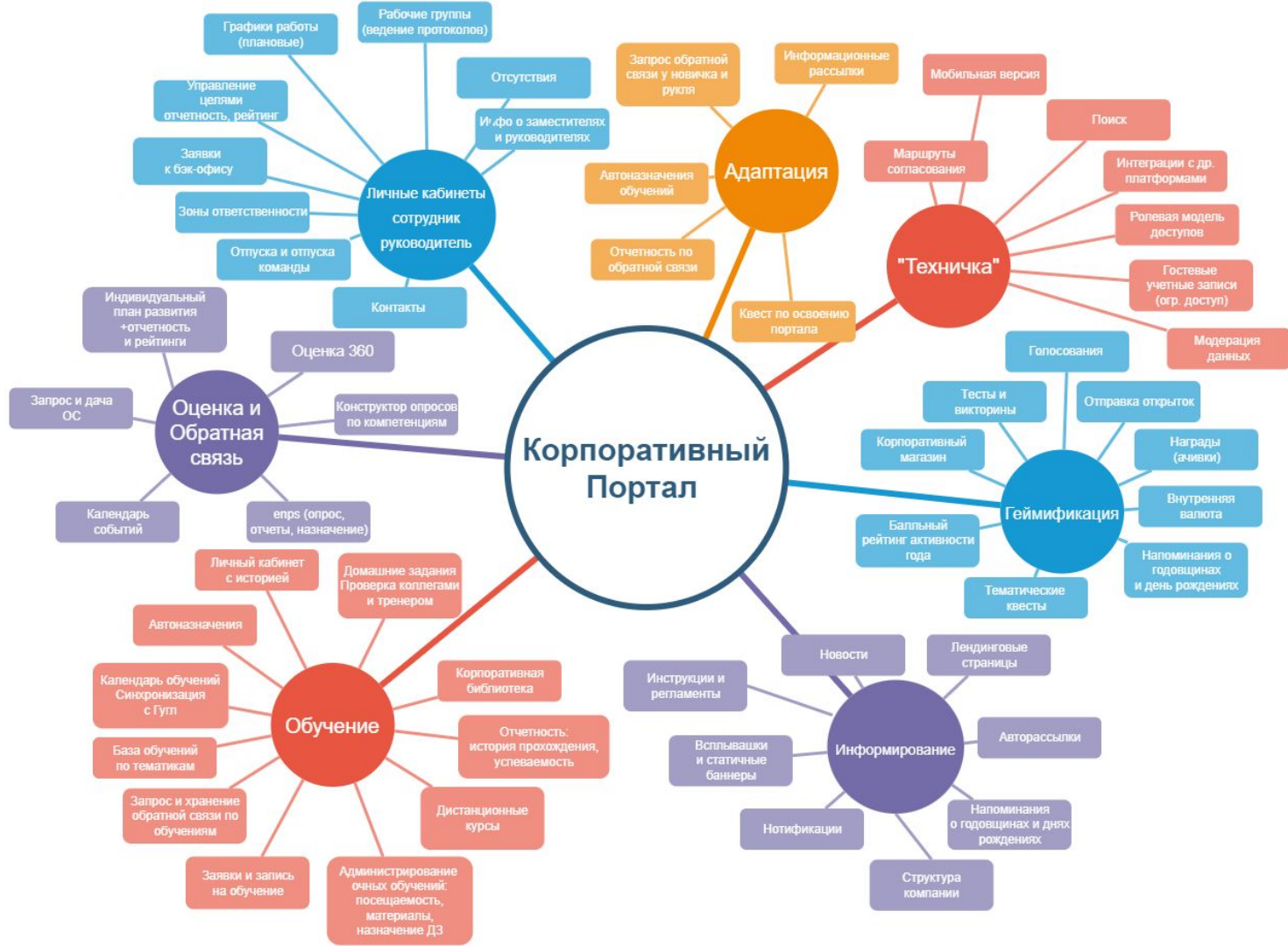
2 бэк-
разработчика

Фронт-
разработчик

Дизайнер

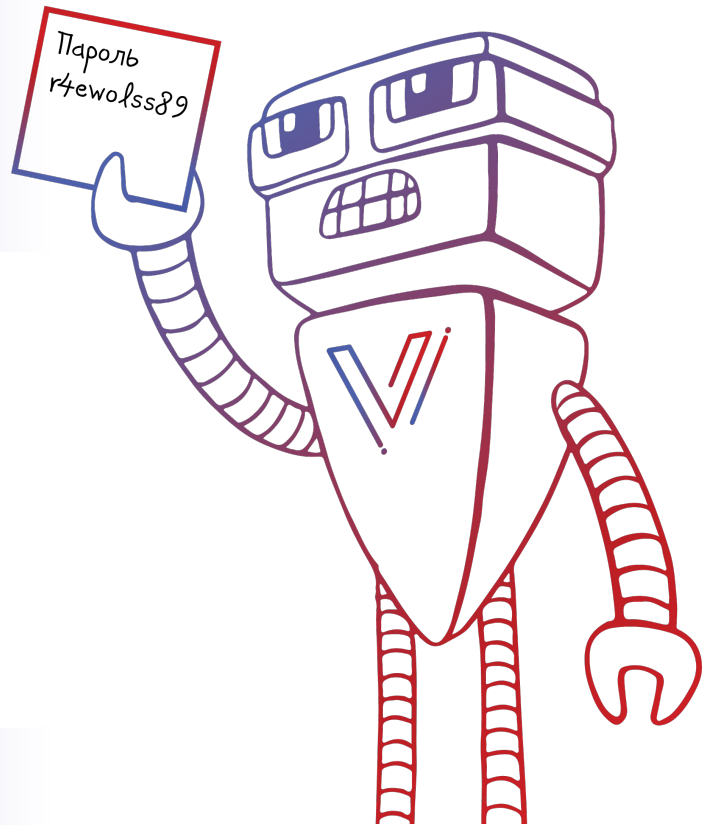
Тимлид/
аналитик





Что выгодно автоматизировать?

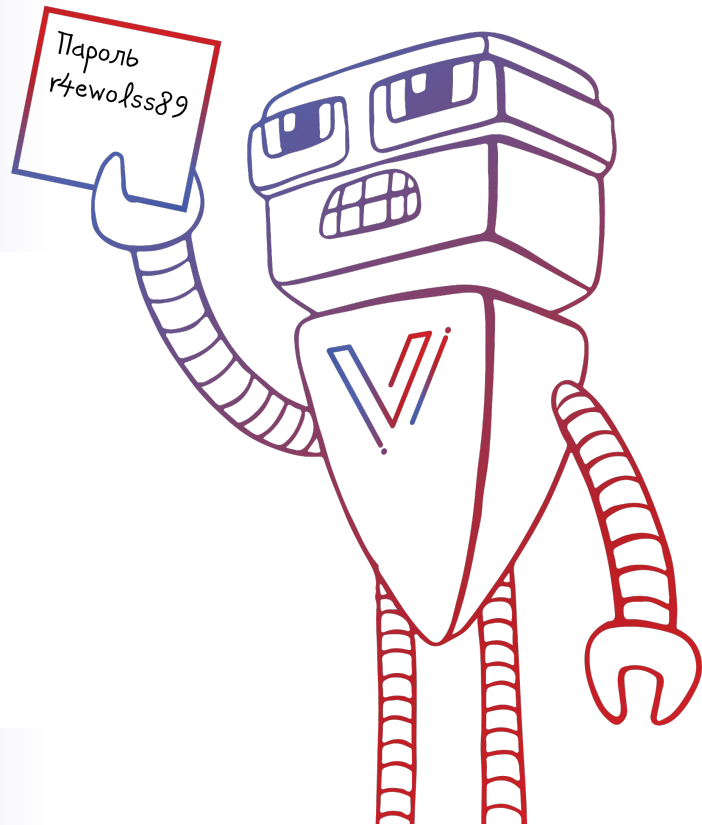
Циклические процессы



Что выгодно автоматизировать?

Циклические процессы

Масштабируемые



Оценка

performance
360
рейдирование IT

1

Сотрудник пишет эссе о своих результатах

2

Утверждается матрица оценивающих:

- руководитель
- команда
- коллеги

3

Прохождение опросов, получение оценки

4

- Встречи по калибровке
- Встречи 1+1
- Присвоение уровня

Оценка

performance
360
рейдирование IT

1

Сотрудник пишет эссе о своих результатах

2

Утверждается матрица оценивающих:

- руководитель
- команда
- коллеги

3

Прохождение опросов, получение оценки

4

- Встречи по калибровке
- Встречи 1+1
- Присвоение уровня

Портал

Оценка

performance
360
рейдирование IT

1

Сотрудник пишет эссе о своих результатах

2

Утверждается матрица оценивающих:

- руководитель
- команда
- коллеги

3

Прохождение опросов, получение оценки

4

- Встречи по калибровке
- Встречи 1+1
- Присвоение уровня

Портал

Личный кабинет сотрудника и руководителя

HR-панель: создание оценки, назначение, ведение матриц

Журнал компетенций, создание опросников

Календарь встреч (синхр. с google), Отчетность

Индивидуальный план развития

- Фиксация сильных сторон и точек роста по компетенциям
- Матрица рекомендаций развития
- Банк развития по компетенциям
- Рейтинги: личный и департамента





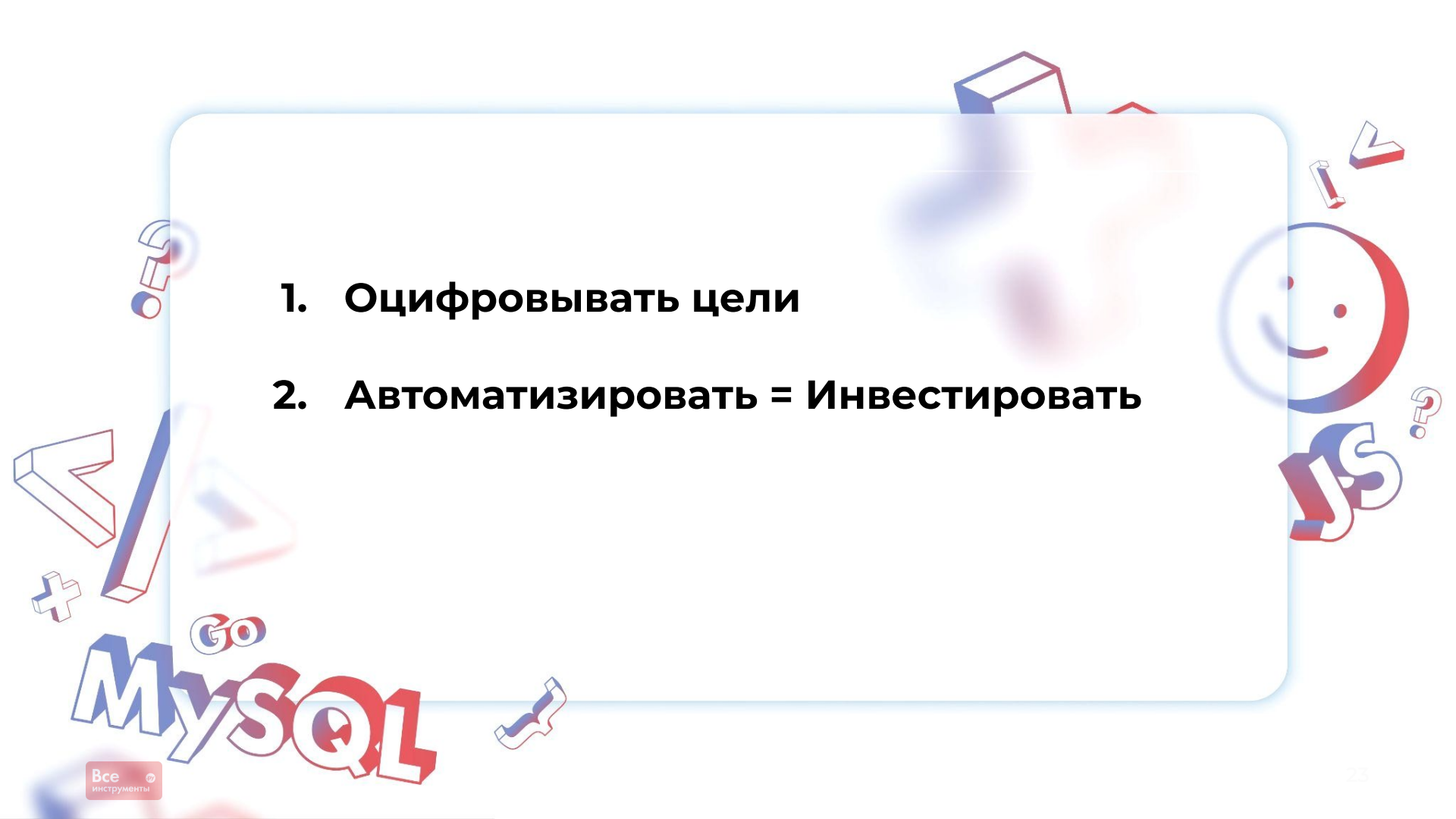
870

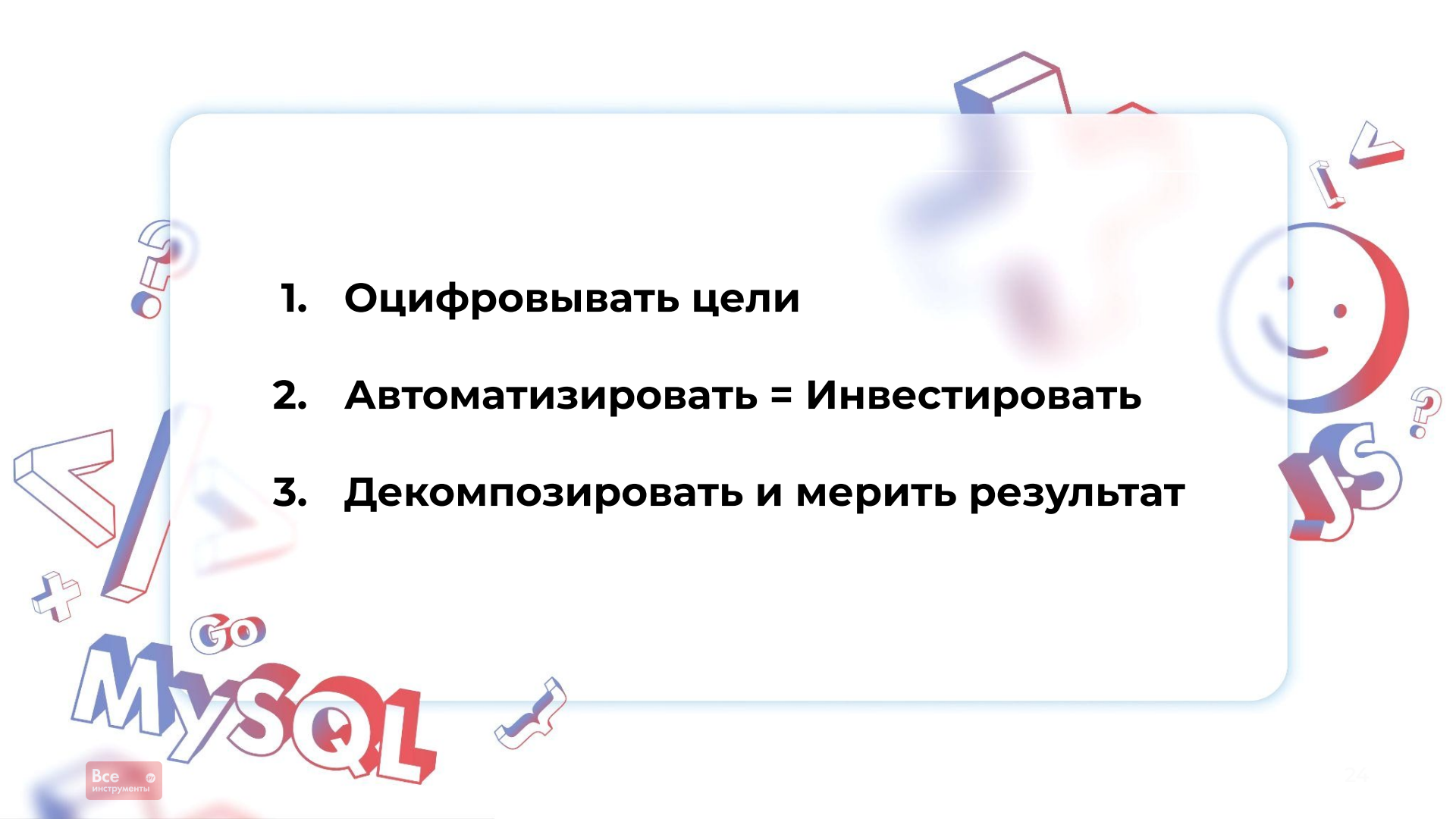
тыс. руб.

на 1000 оцениваемых
за 1 цикл оценки

1. Оцифровывать цели

Go
MySQL

- 
- The background is a light blue gradient with a rounded rectangular frame. It is decorated with various 3D-style icons and text. On the left, there is a large blue and red '4', a plus sign, and the word 'MySQL' in large, bold, blue and red letters. On the right, there is a large blue and red smiley face, a question mark, and the letters 'JS'. At the top right, there are several 3D geometric shapes like cubes and pyramids. At the bottom left, there is a small red square with white text.
1. **Оцифровывать цели**
 2. **Автоматизировать = Инвестировать**

- 
- The background features a light blue rounded rectangle containing a list. Surrounding this rectangle are various 3D-style icons: a magnifying glass, a plus sign, a large number 4, the word 'Go', the word 'MySQL', a question mark, a smiley face, and the letters 'JS'.
- 1. Оцифровывать цели**
 - 2. Автоматизировать = Инвестировать**
 - 3. Декомпозировать и мерить результат**

Спасибо за внимание

larisa.zelenkova@vseinstrumenti.ru


@larisazelenkova



Все 
инструменты



Телеграм-канал
@VseInstrumentidiy

Все 
инструменты

Обучение

- Конструктор обучений по тематикам + календарь
- Автоназначения по группам персонала (новички, руководители, ранжирование по стажу, др.)



- Автоматизация записи на обучение
- Геймификация учебного прогресса