



# Эффективные инструменты

По управлению удаленными командами,  
которые «выстрелят»

**В 2023**



# Лидия Каверина

руководитель HR-отдела компании  
**МаксМаркет**



## О нашей компании

**МаксМаркет – это маркетплейс нового поколения.**  
Современная онлайн-площадка, где в 2 клика можно  
не только купить товар, но и стать продавцом

**Первый маркетплейс, который  
гарантирует выкуп товара**

**10**  
млн ₽  
2019

**2,1**  
млрд ₽  
2020

**3,5**  
млрд ₽  
2021

**7,2**  
млрд ₽  
2022





## **Удаленная команда – о чём это?!**

*Это группа коллег, которые географически находятся в разных точках и могут взаимодействовать с помощью спец инструментов для достижения общей цели команды.*



## Немного данных

**Удаленных команд, состоящих из сотрудников, работающих из разных точек мира, за предстоящее десятилетие увеличилось на 91%**



# *Критерии выбора основного удаленного инструмента*

*Ответьте себе на несколько вопросов:*

- Должен ли быть акцент на контроле за выполнением задач и их прозрачности?*
- Или акцент на простой быстрой связи?*
- Или на организации проектов?*
- Сосредотачивать ли внимание на самом проекте или на команде?*



# Топ 5 инструментов по управлению командами в 2023

- *Time Doctor* - хороший инструмент для управления временем
- *Monday.com* - инструмент управления проектами
- *SignNow* - инструмент для электронной подписи
- *Hive* - инструмент управления проектами
- *Trello* - инструмент управления задачами



# **Как улучшить командную работу на «удаленке»:**

- Сделать онлайн платформу для общения -аудио- и видеозвонки, чаты, обмен документами;
- Внедрять эмоджи - как особый элемент коммуникации;
- Позволять выражать эмоции сотрудникам, создавая дружескую атмосферу;
- Внедрять виртуальный тимбилдинг- коллективный онлайн просмотр фильмов, играть в онлайн-игры;



# **Как создать полноценную коллaborацию удаленных команд:**

- Использовать облачные хранилища – возможность участников команды иметь доступ к файлам;
- Задачи делить на подзадачи- для визуализации и приоритизации;
- Предоставлять обратную связь команде – акцентируем успехи;
- Использовать онлайн-встречи – возможность понимания рабочих процессов, актуализация задач;

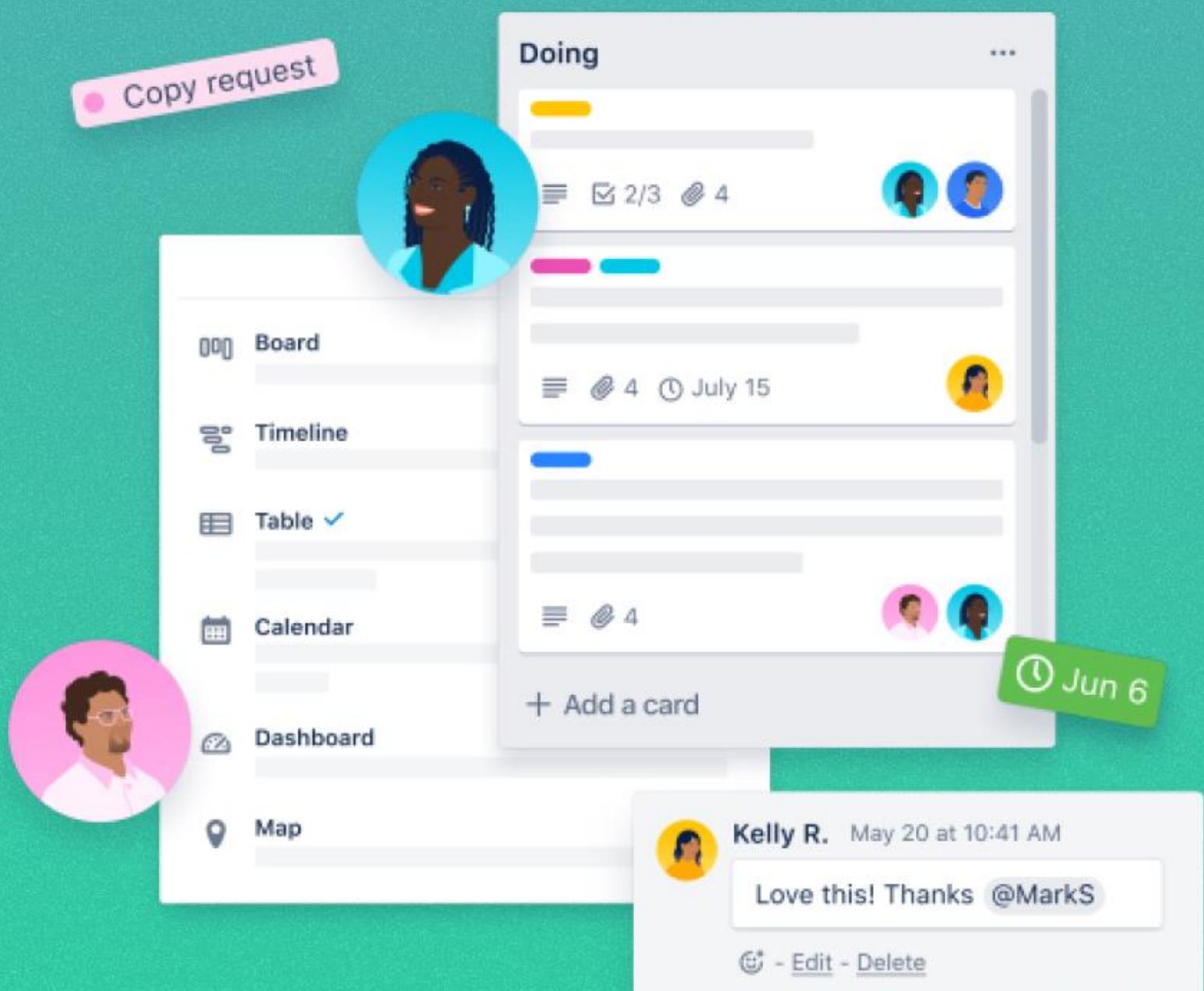


# Какие инструменты по управлению используем мы

## Trello

Цифровая доска, решение по управлению задачами и проектами с визуальным интерфейсом.

Позволяет создавать задачи, управлять ими, расставлять приоритеты





# Коротко об «инструменте»

Trello

## ПЛЮСЫ

- простота;
- управление бюджетом;
- автоматизация процессов;

## Минусы

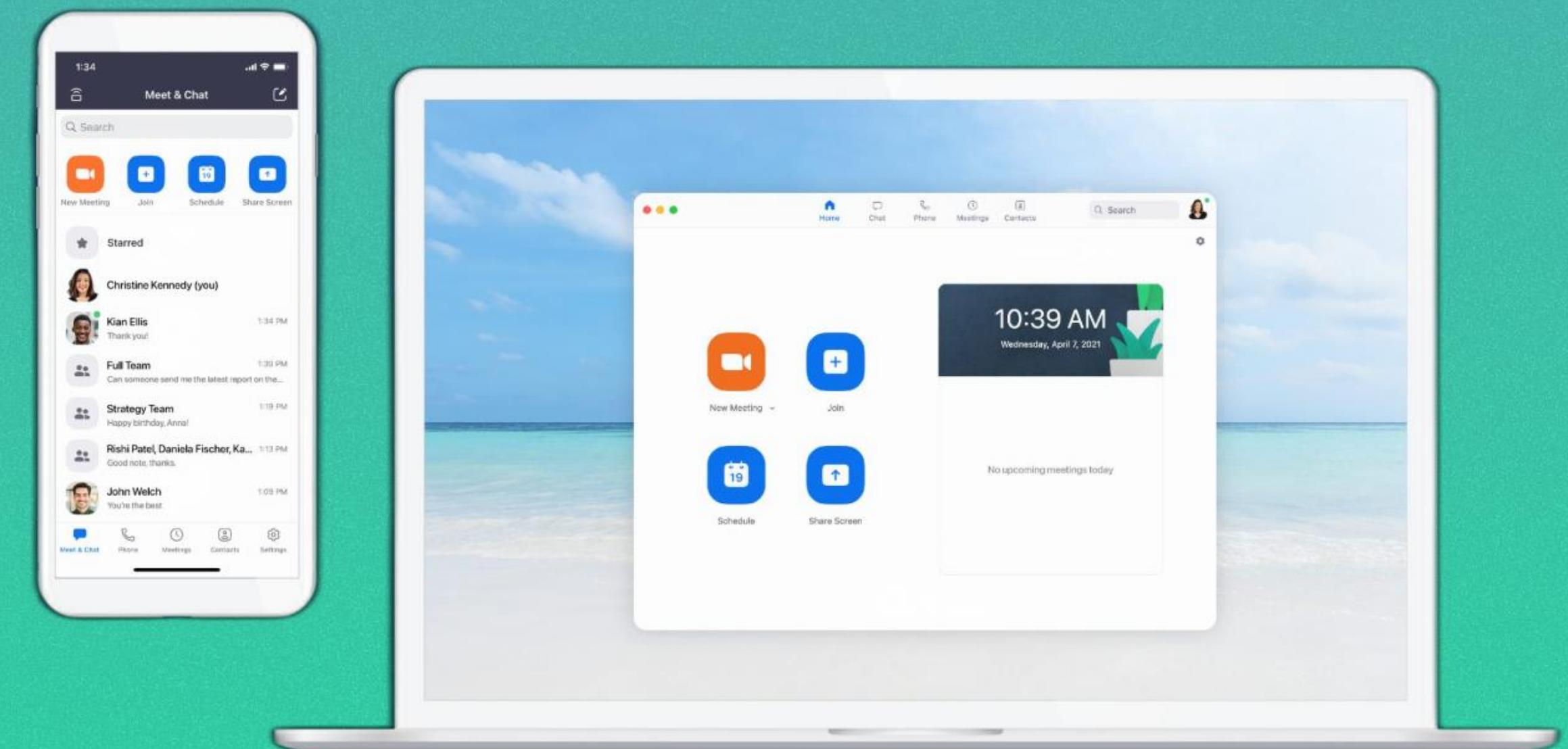
- компьютеры с ОС Linux не поддерживаются;
- для совместного проекта нужна учетка;
- невозможность прокрутки мышью в строку



# Какие инструменты по управлению используем мы

## ZOOM

Платформа для видеовстреч с возможностью совместного использования экрана.





## Коротко об «инструменте»

ZOOM

### ПЛЮСЫ

- бесплатная версия до 100 человек;
- взаимодействие в реальном времени;
- чат внутреннего общения

### Минусы

- бесплатная версия 40 мин;
- высокая ценовая политика;

## *Какие инструменты по управлению используем мы:*

### Мессенджеры

- Telegram
- VK Teams
- Bitrix24

**Делегируются задачи, обсуждаются детали выполнения, элементы флуда**





## Совет!

Не пресекайте в корпоративных инструментах по общению флуд! Сотрудники живые люди, им хочется поболтать, цель таких бесед – вовлечение в жизнь команды, поднятие корпоративного духа.



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ  
ЗАДАВАЙТЕ ВОПРОСЫ,  
КОТОРЫЕ У ВАС ПОЯВИЛИСЬ



+ 7 (800) 550 57 28