



# Цифровые технологии для ритейла и e-commerce

Эффективная цифровая трансформация  
ритейла и производства

Владислав Юров  
[mvivlad@gmail.com](mailto:mvivlad@gmail.com)

+7-905-707-2665

Директор по цифровой трансформации  
Сеть оптик Айкрафт



# Айкрафт — технологический лидер среди оптик

20+ проектов  
цифровой трансформации



500+ магазинов  
100+ городов



Самое роботизированное производство в РФ и СНГ

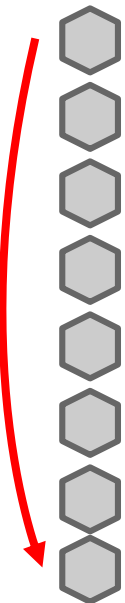
Владислав Юров

# Часто возникающие вопросы

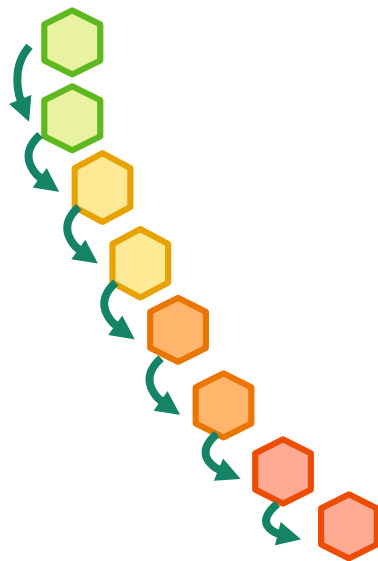
- Сокращение штата
- Нежелание переобучаться
- Обоснование проектов
- Определение сроков и бюджета
- Определение рамок проекта (содержание)
- Разделение проекта на вехи, объединение в программы проектов
- Компромиссы по требованиям нескольких заинтересованных лиц

# Планы и реальность в ИТ-проектах

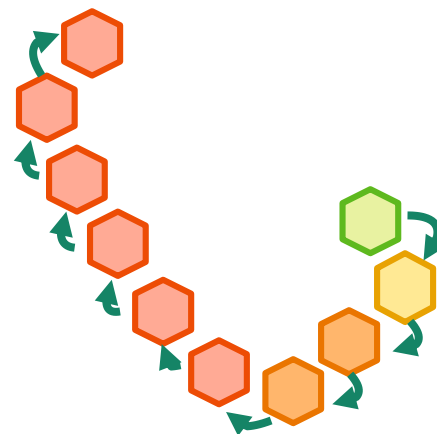
План проекта



Реальность 1



Реальность 2



# Бюджетирование проектов

## 1 Waterfall и PMBoK

Стоимость: 75-175%  
Содержание: 50-100%  
Сроки: 100-150%

Содержание → Сроки

Стоимость

## 2 Kanban

Стоимость: ???  
Содержание: ???  
Сроки: 100%

Стоимость      Сроки

Содержание

## 3 Scrum

Стоимость: 20-100%  
Содержание: 50-400%  
Сроки: 100%

Стоимость      Сроки

Содержание

Сроки, стоимость, содержание

Владислав Юров

# Методы управления ИТ-проектами

## 1 Waterfall и PMBoK

Задача/веха 1

Задача/веха 2

Задача/веха 3

Задача/веха 4

Задача/веха 5

Задача/веха 6

Задача/веха 7

Финал

## 2 Kanban

Функция 1

Функция 2

Функция 3

Функция 4

Функция 5

Функция 6

Функция 7

Функция 8

## 3 Scrum

Прототип

Версия 1

Версия 2

Версия 3

Версия 4

Версия 5

Версия 6

Версия 7

# Работа с содержанием проекта

## Производство и реализация скоропортящейся продукции

Завод  
(хранение,  
производство)

Склад  
(кросс-докинг,  
маршрутизация)

Интернет-  
магазин

ЭДО, EDI

CRM

Прогнозирование  
продаж, план  
производства

Управленческий  
учет,  
бюджетирование

Сократить  
штат: на 40%  
потери: на 20%

Дробление на проекты, версии, вехи

Владислав Юров

# Работа с содержанием проекта

## Программа проектов: Завод

Автоматическое  
планирование

Списание сырья по  
рецептуре,  
учет выпуска,  
интеграция с  
оборудованием

Автоматизация  
списания сырья,  
повышение  
срабатываемости  
сырья

Отпуск готовой  
продукции через  
ТСД

Учет расхода тары  
и упаковки, ТСД

ТСД для закупки  
сырья, тары,  
материалов



# Работа с содержанием проекта

## Программа проектов: Логистика

Кросс-докинг через склад:  
а) 5% продукции  
б) 20% продукции  
в) 100% продукции

Кросс-докинг без склада

Маршрутизация доставок

ТСД для водителей

# Работа с содержанием проекта

Производство и розничная реализация сезонной продукции

Закупка  
фурнитуры и  
материалов

Цех 1:  
Производство  
сырья

Цех 2:  
проработка  
сырья

Цех 3:  
подготовка  
полуфабрикатов

Цех 4:  
сложная печать

Цех 5:  
производство  
продукции

Склад готовой  
продукции

**Сократить**  
штат: на 5%  
потери: на 30%  
**Повысить**  
планирование: с 40% до 80-90%  
производительность: на 10-20%

Дробление на проекты, версии, вехи

Владислав Юров

# Работа с содержанием проекта

## Производство и розничная реализация сезонной продукции

Оплата (своей) фабрике  
продукции только при  
попадании в сроки

Сегментировать планы:  
- экстренный выпуск: 5%  
- маржинальные сезонные:  
30%  
- маржинальные прочие:  
40%  
- прочие: 25%

Цех 1:  
Автоматическое  
планирование на смену,  
ТСД для учета материалов,  
ТСД для созданного сырья,  
учет простоев

Цех 2:  
Автоматическое  
планирование на смену,  
ТСД от входа до выхода

Цех 3:  
Автоматическое  
планирование на смену,  
ТСД от входа до выхода

Цех 4:  
Автоматическое  
планирование на смену,  
ТСД от входа до выхода

Цех 5:  
Автоматическое  
планирование на смену,  
ТСД от входа до выхода

Склад готовой продукции

# Обсуждение

Благодарю за внимание!

Ваши вопросы и замечания?

Владислав Юров  
[mvivlad@gmail.com](mailto:mvivlad@gmail.com)

+7-905-707-2665

Директор по цифровой трансформации  
Сеть оптик Айкрафт

