



Эффекты от внедрения цифровых технологий на фармацевтическом предприятии

Эдуард Мураховский

директор департамента проектного управления
ГК «ФАРМИМЭКС»

ПРОИЗВОДСТВО



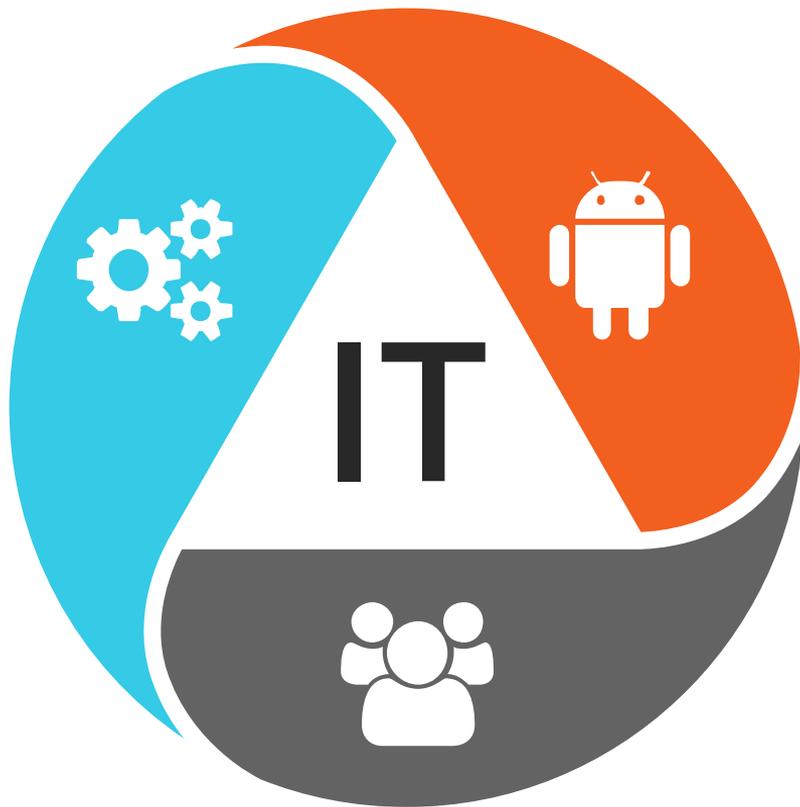
ОТ БЮДЖЕТА
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ФАРМКОМПАНИИ

Основные задачи фармпроизводителя



- 1 ПОВЫСИТЬ ДОХОДЫ
- 2 СНИЗИТЬ СЕБЕСТОИМОСТЬ
- 3 ОБЕСПЕЧИТЬ КАЧЕСТВО

Основные задачи IT

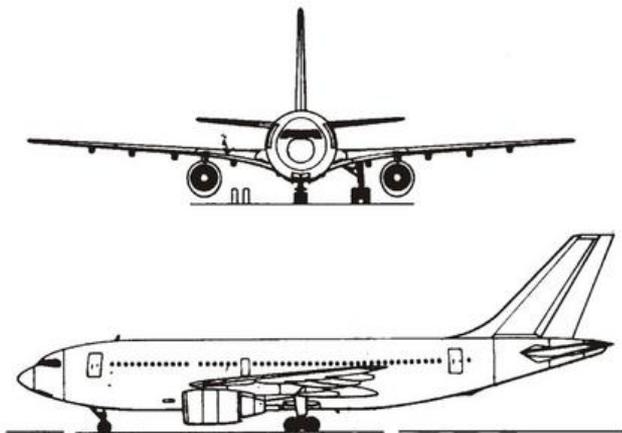


- 1 ОПТИМИЗИРОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ
- 2 ГАРМОНИЗИРОВАТЬ РАБОТУ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
- 3 ЭКОНОМИТЬ НА МЕХАНИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЯХ

В

Верификация

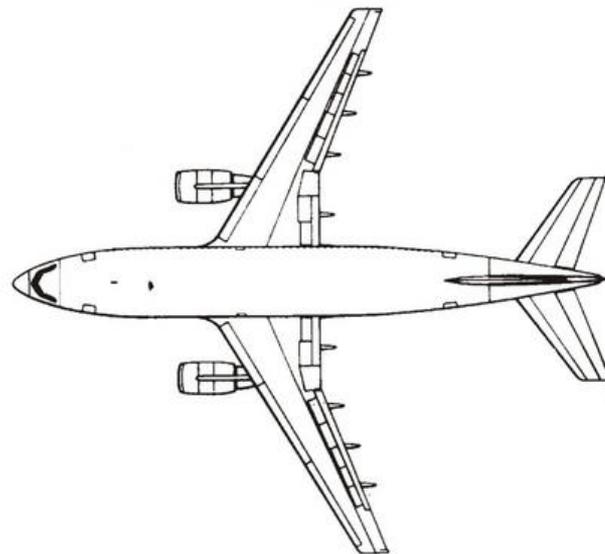
соответствие системы
исходным требованиям
разработчика



В

Валидация

соответствие системы
ожиданиям и потребностям
пользователя



Главный принцип

Внедрение IT-проекта –
это не IT-проект,
а полноценный проект
с IT-составляющей!



Эффекты от внедрения ERP



Управление договорами

КВАЛИФИКАЦИЯ
ПОСТАВЩИКОВ

СОГЛАСОВАНИЕ
ДОКУМЕНТОВ

ШАБЛОНЫ
ДОГОВОРОВ

ЭЛЕКТРОННАЯ
ПОДПИСЬ

ЭЛЕКТРОННЫЙ
АРХИВ

КОНТРОЛЬ
ВЕРСИЙ
ДОКУМЕНТОВ



Закупочные процедуры

РАБОТА С
ЗАКУПОЧНЫМИ
ПОЗИЦИЯМИ



ФОРМИРОВАНИЕ
И СОГЛАСОВАНИЕ
ЗАЯВОК

АКТУАЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ О
ПОТРЕБНОСТЯХ

СОБЛЮДЕНИЕ
ВНУТРЕННИХ
РЕГЛАМЕНТОВ

Взаимодействие с контрагентами

ЮРИДИЧЕСКИ
ЗНАЧИМЫЙ ЭДО



КОНТРОЛЬ
СТАТУСА
РАССМОТРЕНИЯ



РМ

УПРАВЛЕНИЕ
ДОСТАВКОЙ
КОРРЕСПОНДЕНЦИИ



ПОДГОТОВКА
К ПРОВЕРКАМ



Фармацевтическая система качества



Неочевидные эффекты цифровых технологий

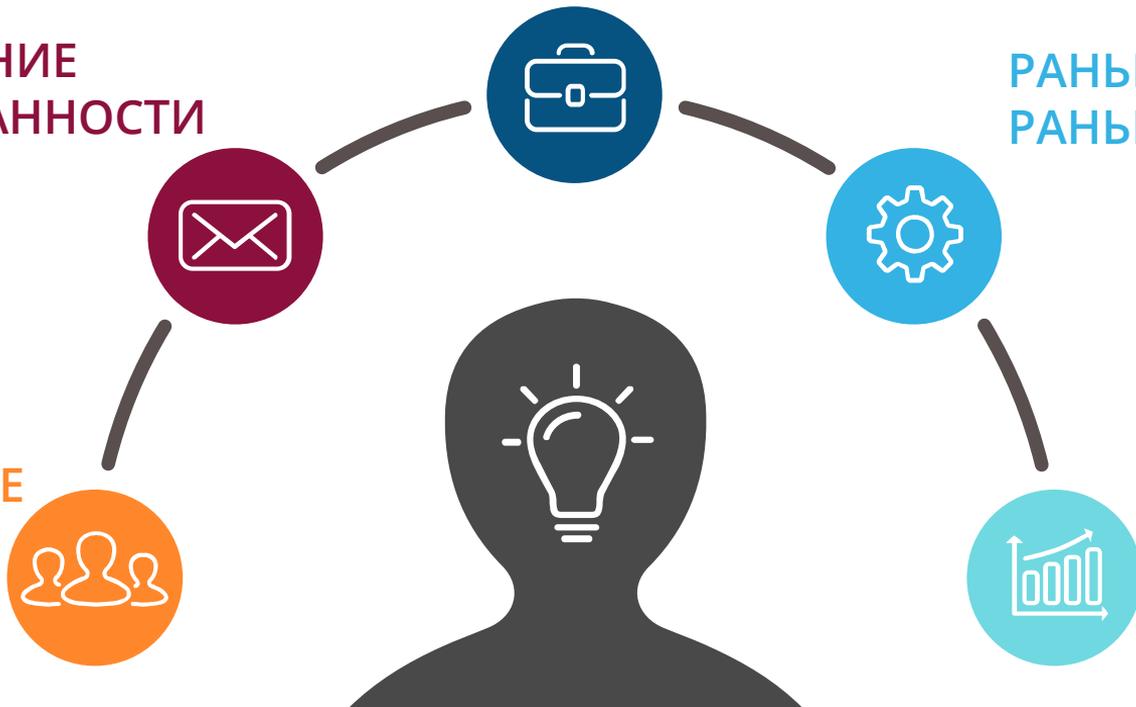
СНИЖЕНИЕ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАЧЕСТВ

СНИЖЕНИЕ
ОСОЗНАННОСТИ

РАНЬШЕ ВНЕДРИЛ –
РАНЬШЕ УСТАРЕЛО

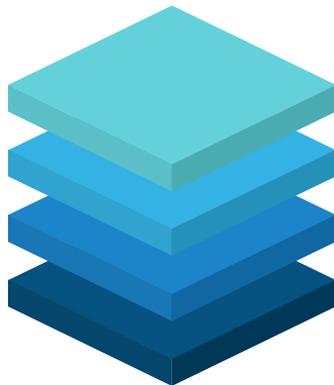
ПЕРЕ-
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ВЛАСТИ

ПРОБЛЕМЫ
НОВОГО
УРОВНЯ

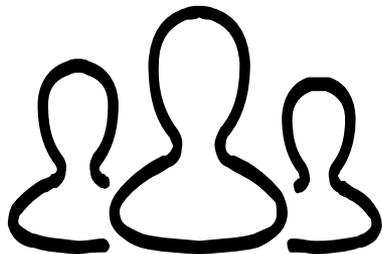


Перераспределение власти

ПРОБЛЕМА



РЕШЕНИЕ



КОМАНДА ВНЕДРЕНИЯ:

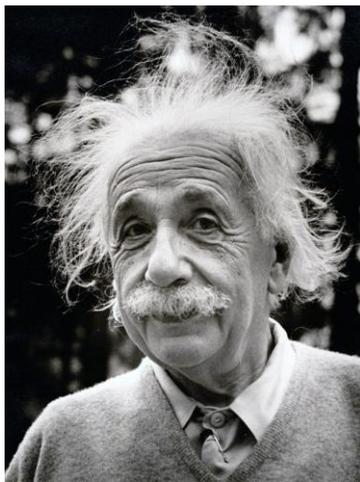
1. ФАНАТ
2. МЕНЕДЖЕР
3. КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ

Проблемы нового уровня

Невозможно решить проблему на том же уровне, на котором она возникла.

Нужно стать выше этой проблемы, поднявшись на следующий уровень.

А. Эйнштейн



В результате внедрения цифровых технологий мы решаем одни проблемы, но поднимаемся на следующий уровень и сталкиваемся с проблемами более высокого порядка.

И нам приходится подниматься еще выше, чтобы их решить!

В добрый путь!



**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

Эдуард Мураховский

директор департамента проектного управления
ГК «ФАРМИМЭКС»

+7 (926) 020-80-20

MURAKHOVSKIY@PHARMIMEX.COM