



# Цифровые технологии для ритейла и e-commerce

**Цели, риски, принцип Парето  
при реализации сложных проектов**

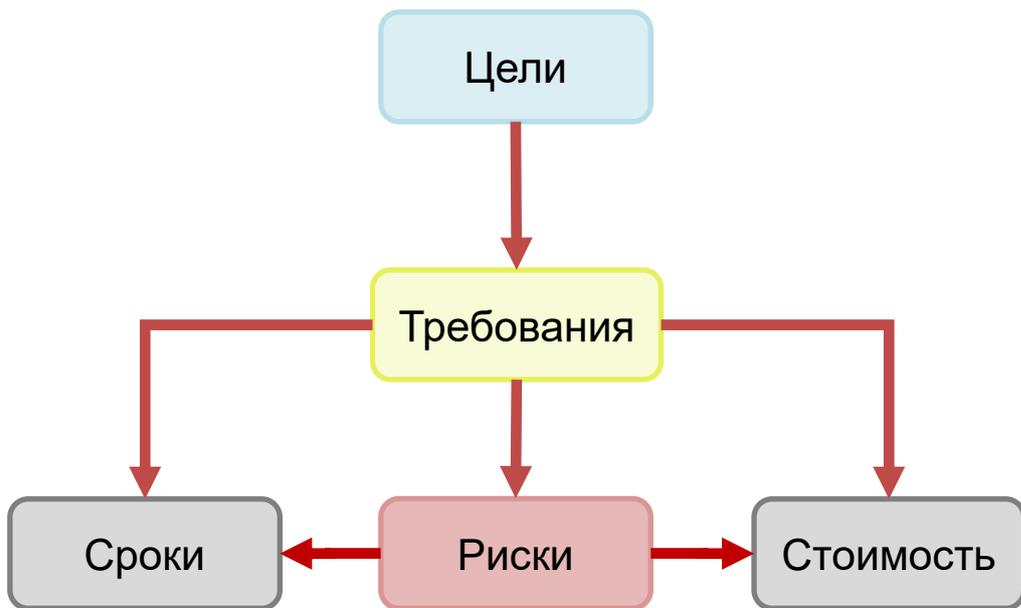
Владислав Юров  
[mvivlad@gmail.com](mailto:mvivlad@gmail.com)  
+7-905-707-2665

Директор по цифровой трансформации



# Очередность планирования проекта

## Проблемный подход



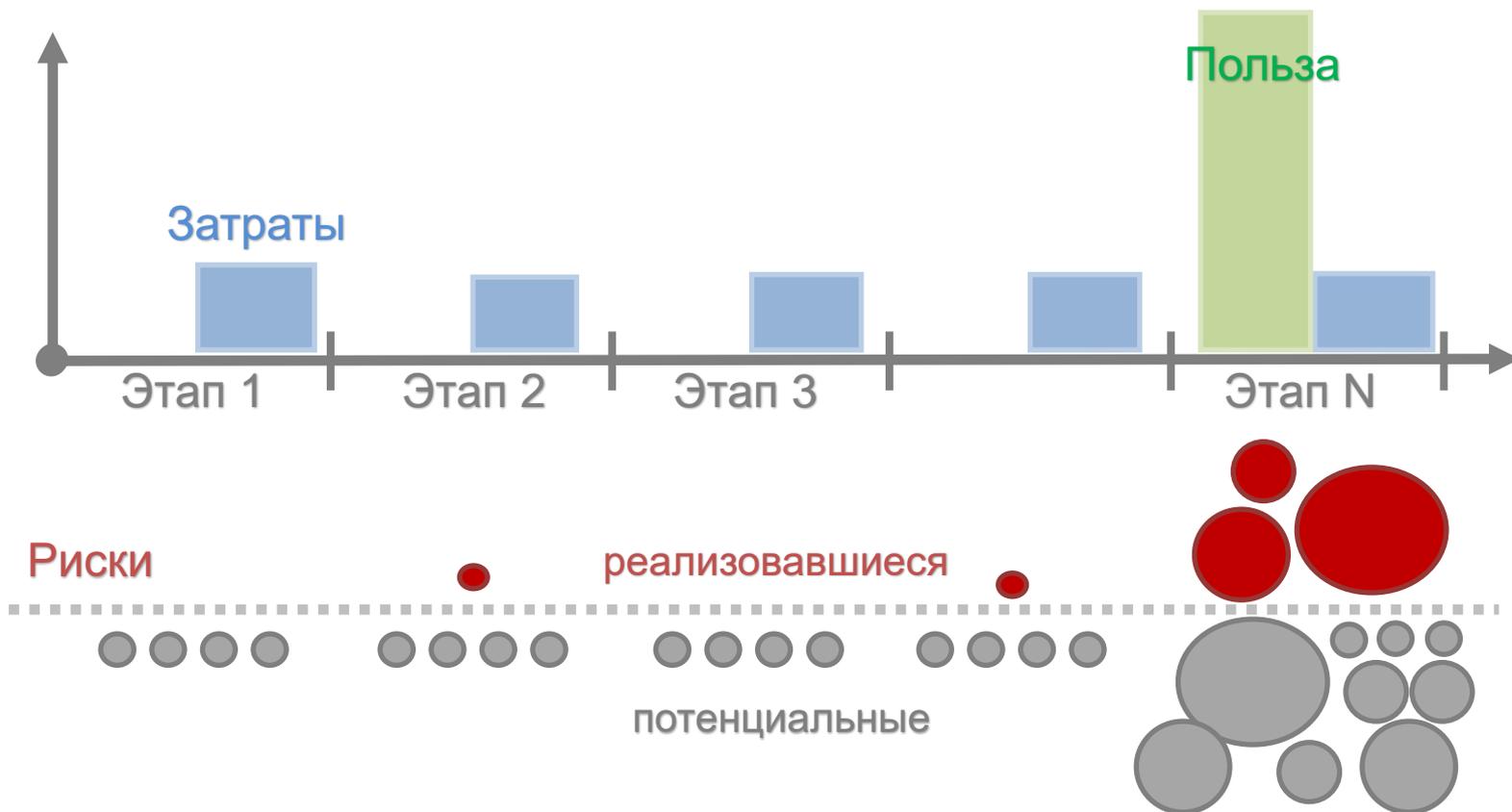
## Рекомендуемый подход



Снижение вероятности провала проекта

Владислав Юров

# Внедрение «под ключ» = «большим взрывом»



## CHAOS Report 2020

19% провалились

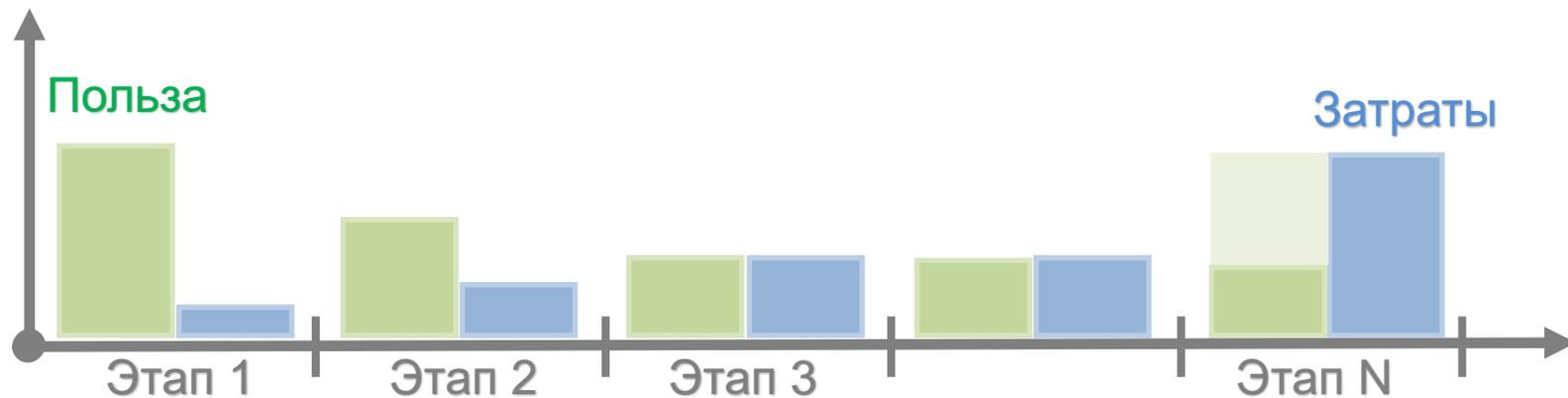
50% достигнуты не все цели, значительно превышены сроки, бюджет

31% реализованы успешно

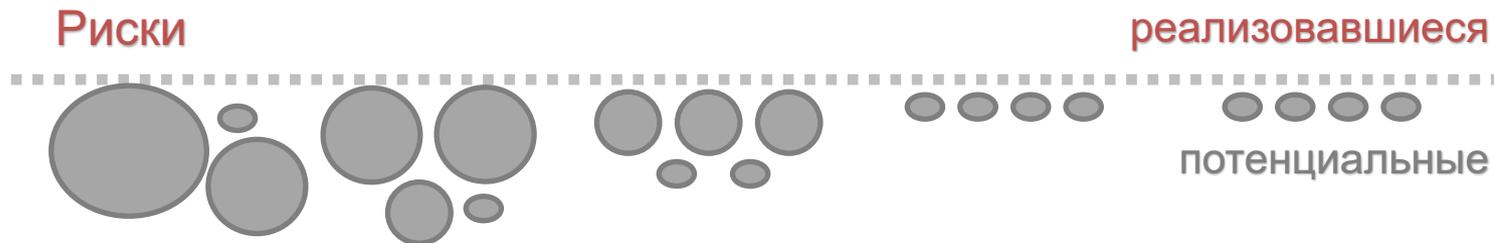
Внедрение «под ключ» – залог провала проекта

Владислав Юров

# Цели, риски и принцип Парето



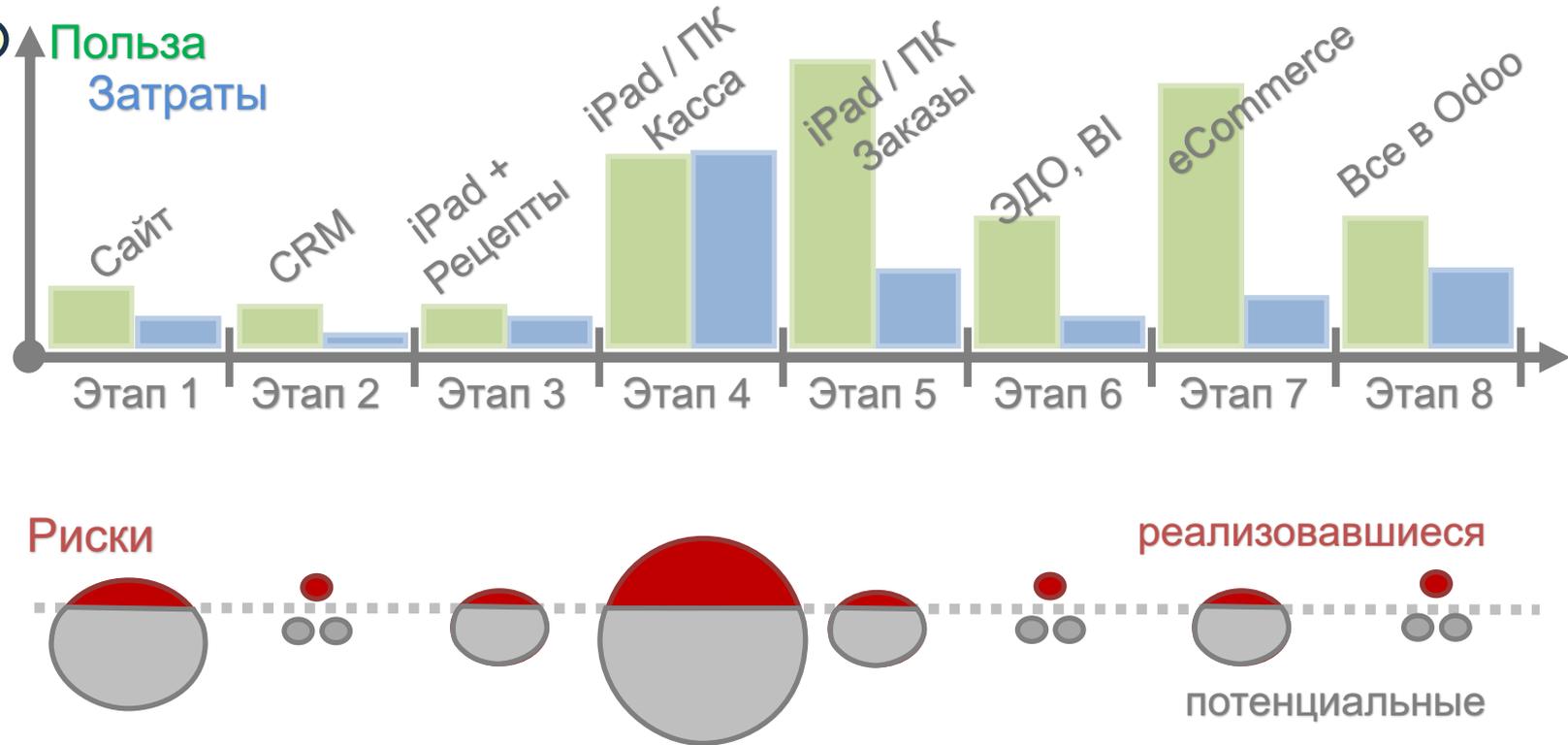
**ЭТАПЫ**  
**ВЕХИ**  
**ИТЕРАЦИИ**



Этап –  
самоценная часть  
проекта, дающая  
первые выгоды

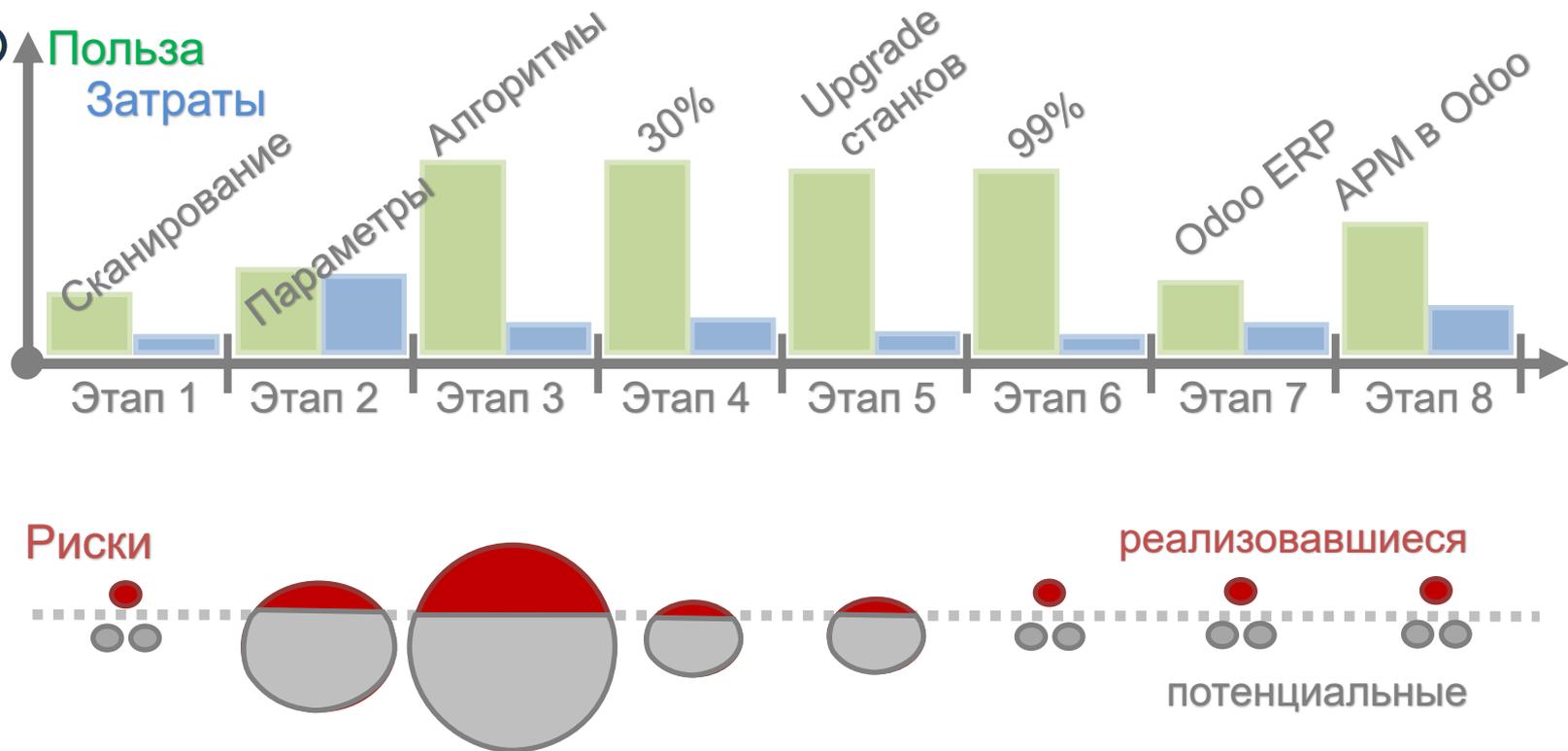
# Автоматизация розницы сети оптик на Odoo ERP

1. Сайт на Odoo ERP
2. CRM в Odoo ERP
3. Рецепты в Odoo ERP
4. Касса в Odoo ERP + интеграция с прежней ERP
5. Заказы в Odoo ERP
6. ЭДО, BI в Odoo
7. eCommerce в Odoo ERP
8. Все в Odoo ERP

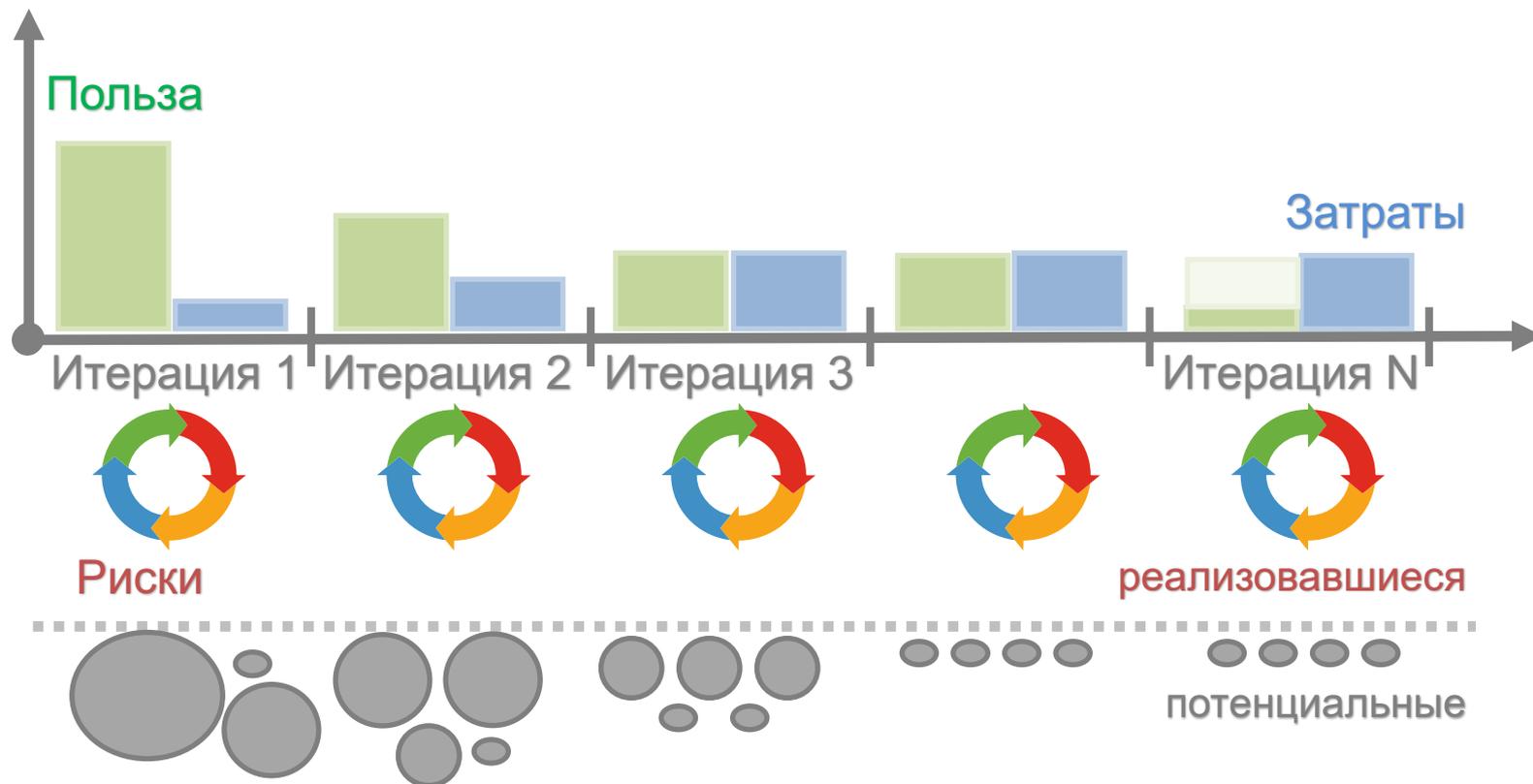


# Роботизация производства в сети оптик

1. Сканирование оправ
2. Параметры
3. Алгоритмы
4. 30% заказов
5. Upgrade, 60%
6. 99% заказов
7. Интеграция с Odoo ERP
8. APM в Odoo ERP



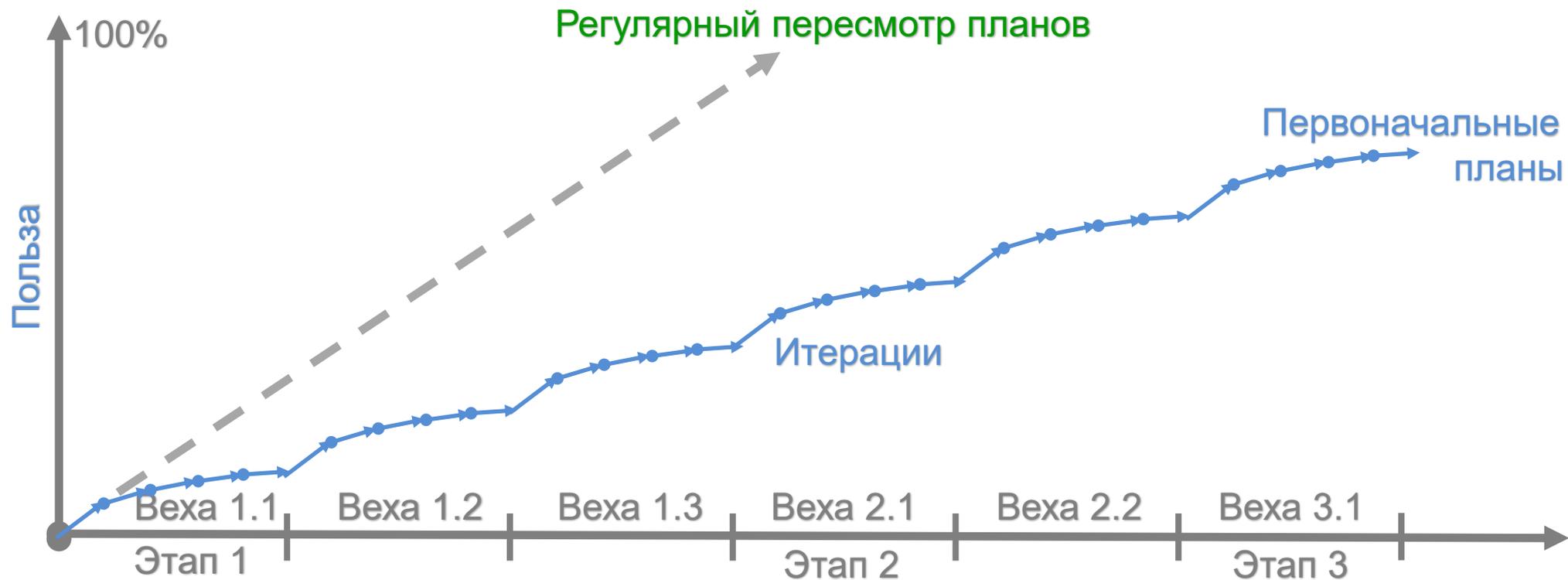
# Итерации и принцип Парето



ЭТАПЫ  
ВЕХИ  
ИТЕРАЦИИ

Итерация – точка переосмысления и корректировки планов

# Регулярный пересмотр планов



Повышение эффективности – корректировка планов

Владислав Юров

# Поставка запчастей: 5 000+ отгрузок в сутки

50+ строк в час  
на оператора



150+ строк в час  
на оператора



Задача: снизить стоимость комплектации

Владислав Юров

# Моделирование + комбинирование решений

70-80% ассортимента

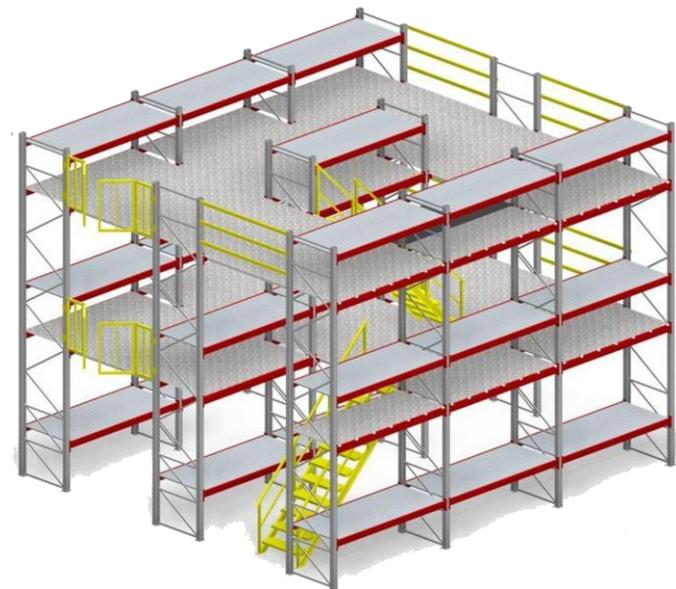
Наириск АСR



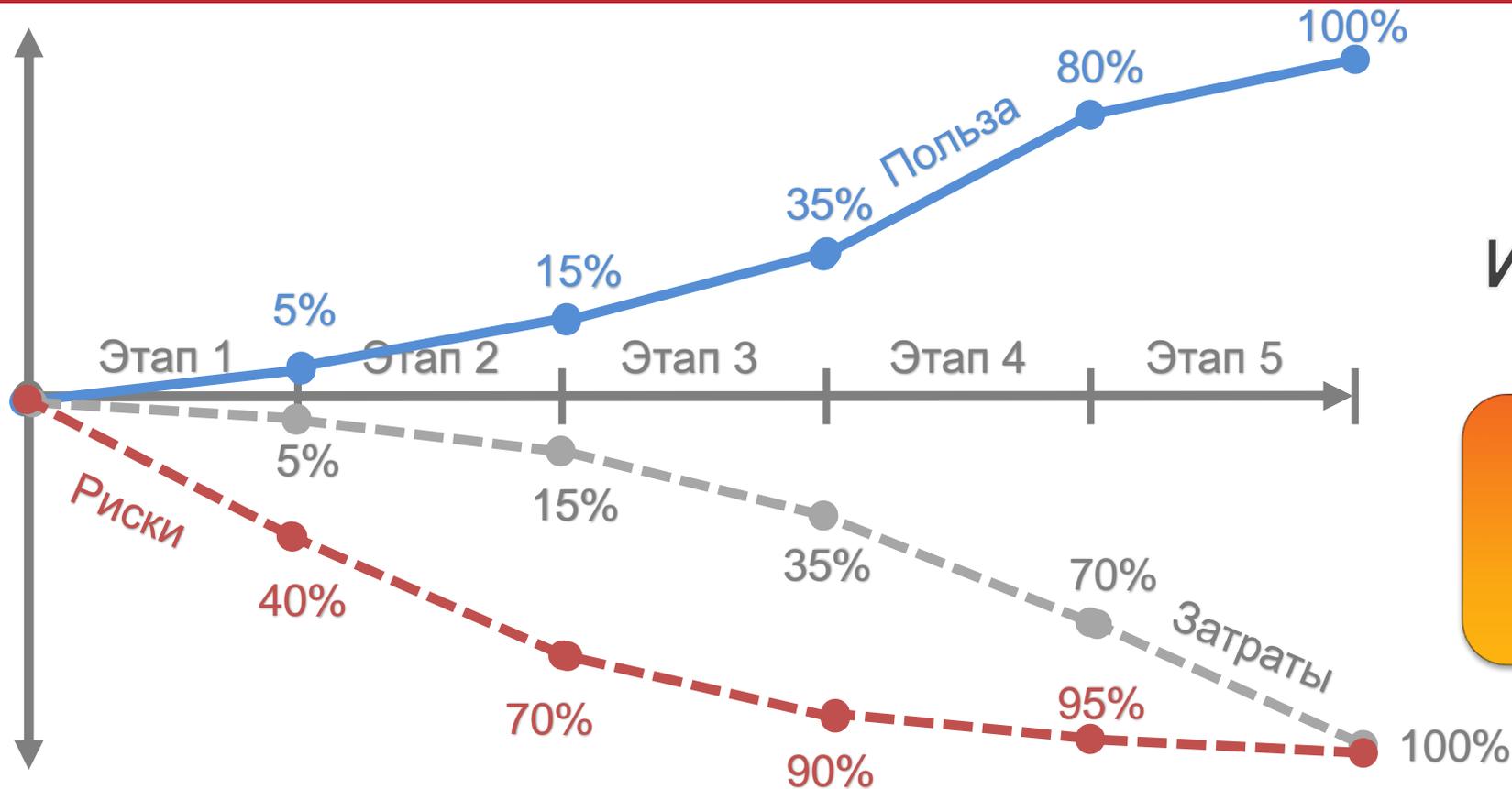
Put-to-light

90-95% комплектаций

Лифты



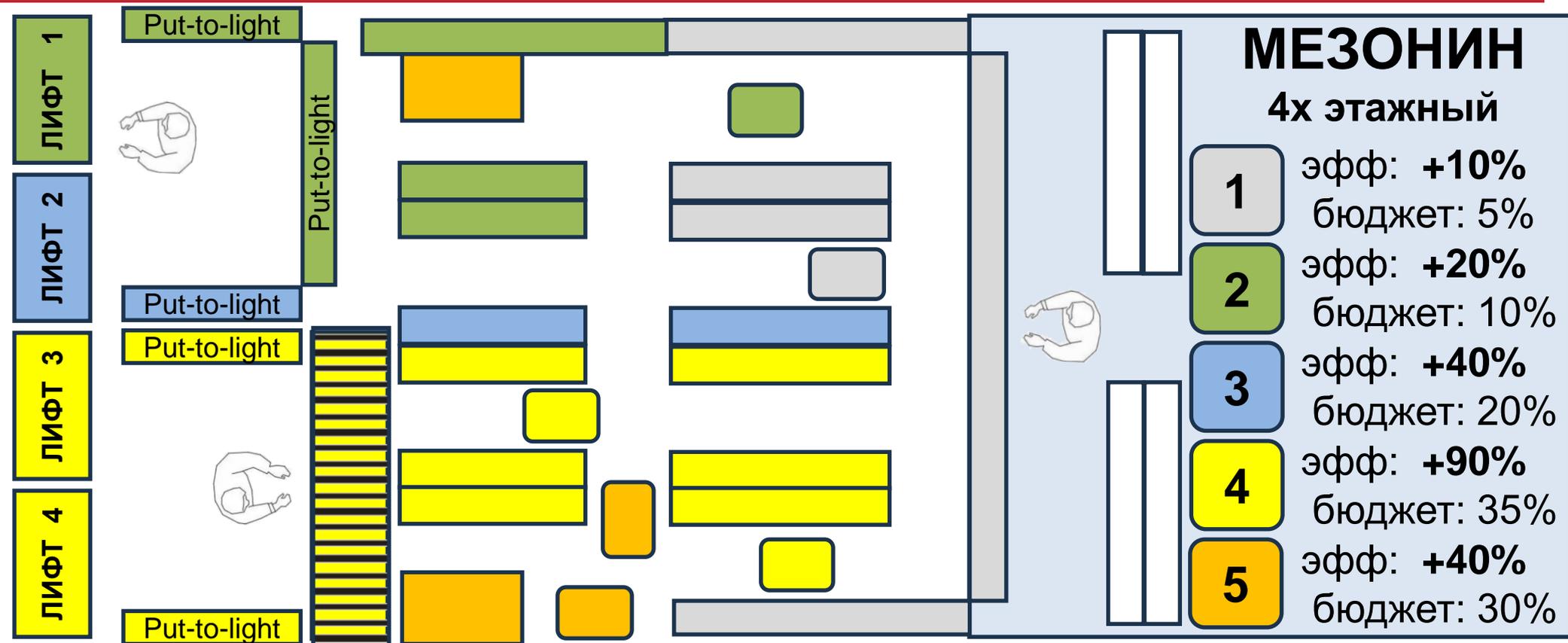
# Роботизация склада. Цели, риски, Парето



**ЭТАПЫ**  
**ВЕХИ**  
**ИТЕРАЦИИ**

150+ строк в час  
на оператора  
для 90-95%  
комплектаций

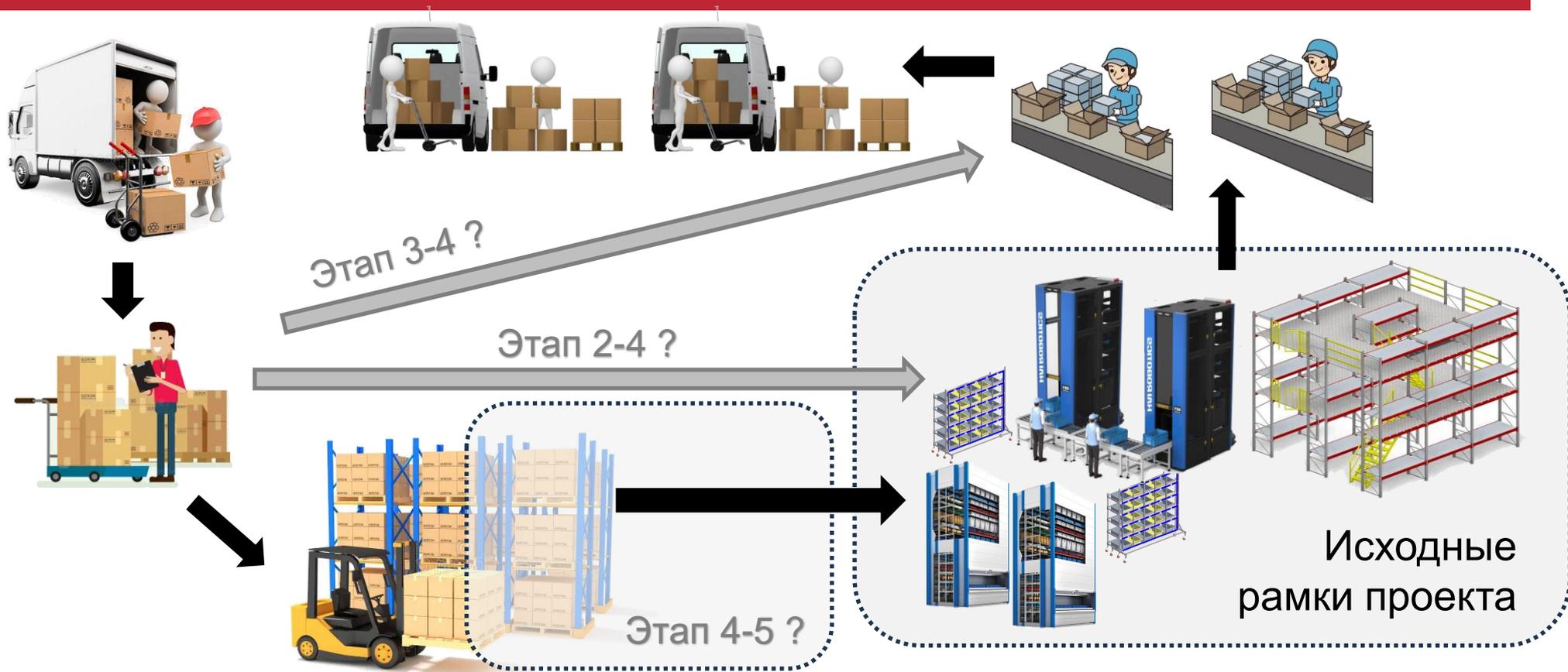
# Деление проекта на этапы



Минимизация рисков, максимизация пользы

Владислав Юров

# Регулярный пересмотр планов



Повышение эффективности проекта

Владислав Юров

# Обсуждение

Благодарю за внимание!

Ваши вопросы и замечания?

Владислав Юров  
[mvivlad@gmail.com](mailto:mvivlad@gmail.com)

+7-905-707-2665

Директор по цифровой трансформации

