



Как мы в Авито сэкономии 5800 часов на распознавании документов



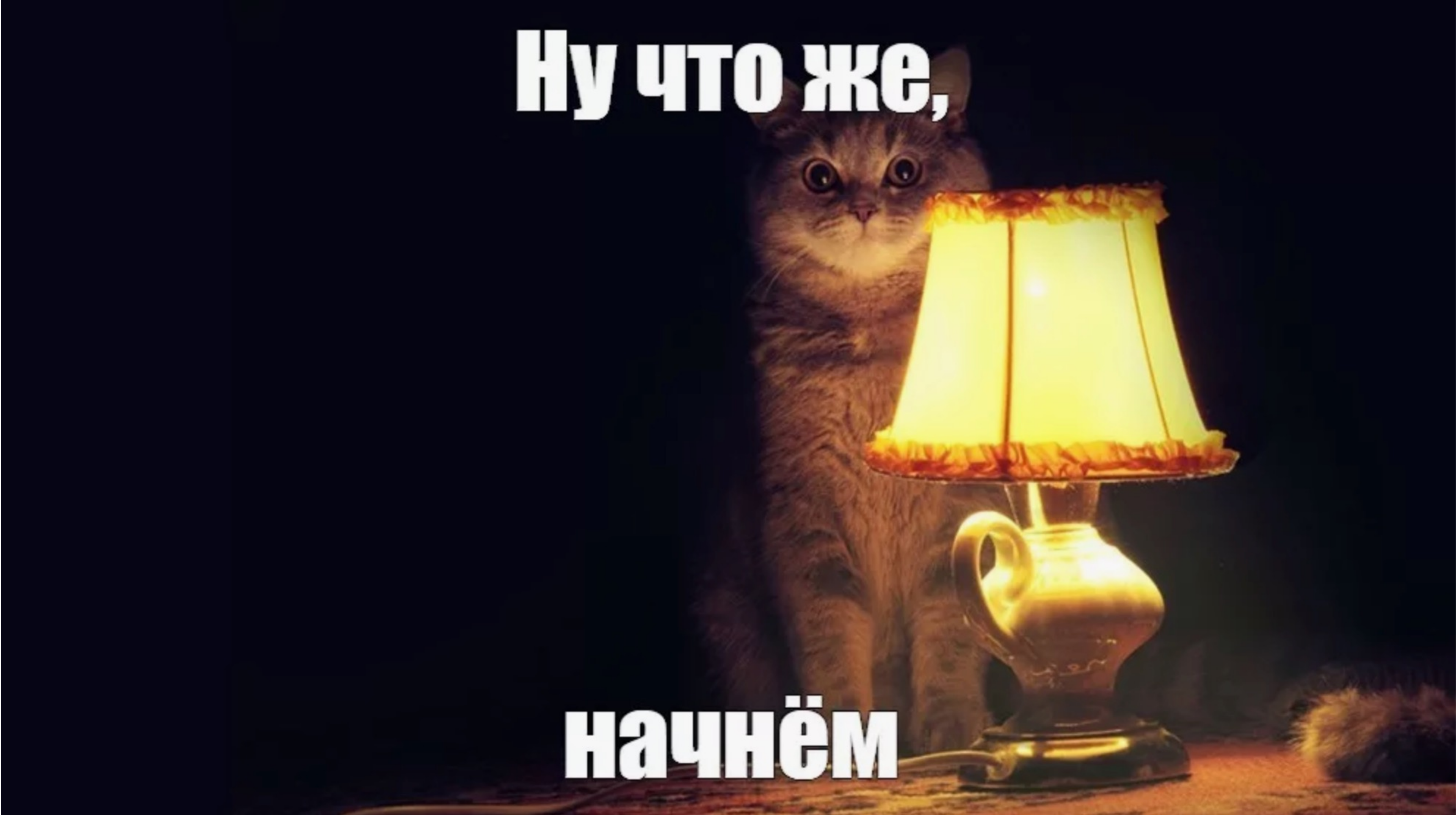
Лазарев Даниил

2014 – 2017 – консалтинг, автоматизация розничных сетей.

2017 – 2022 – продуктовая разработка на различных проектах (внедрение ЭДО, маркировка, казначейство)

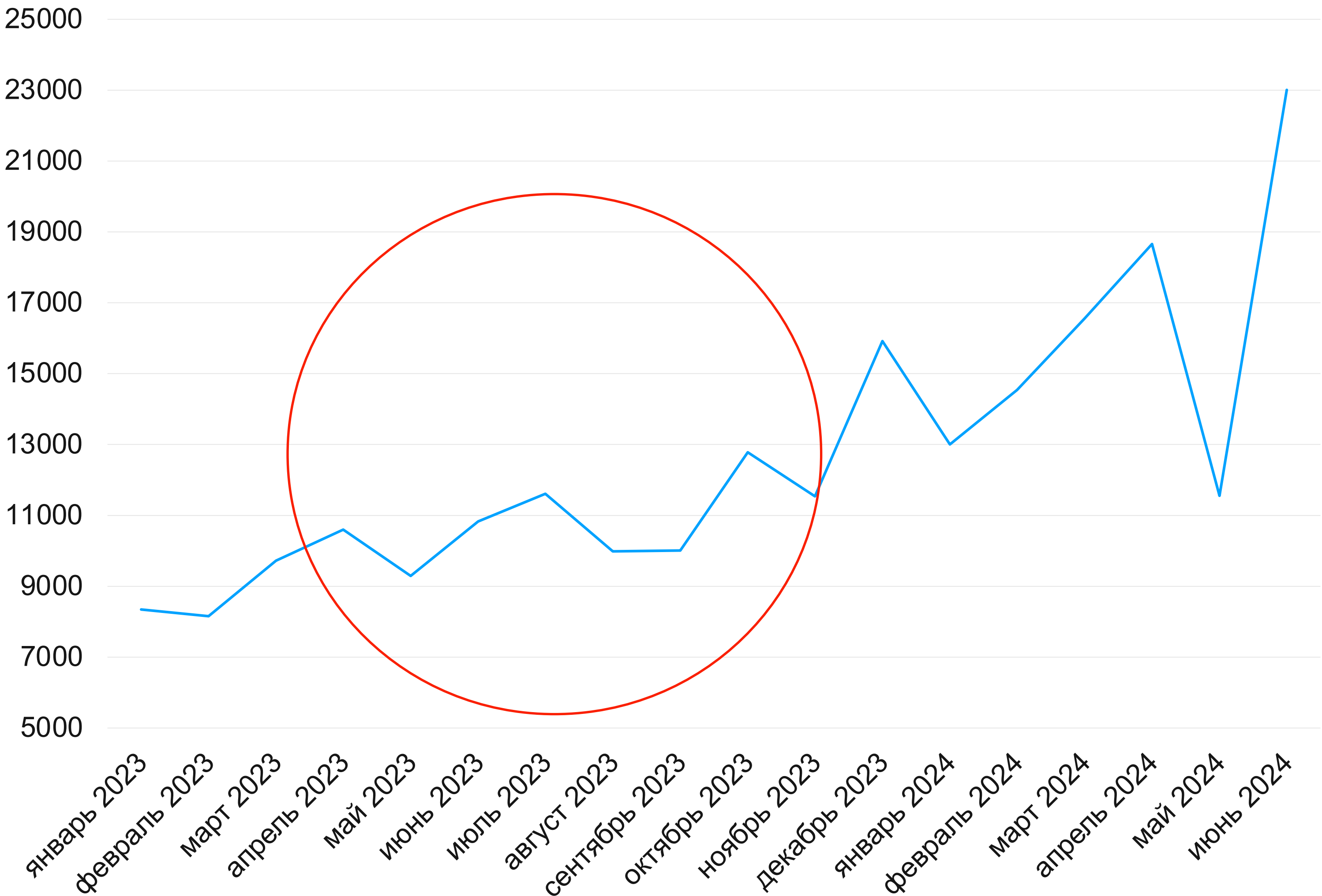
2023 – настоящее время, менеджер проектов в компании Авито





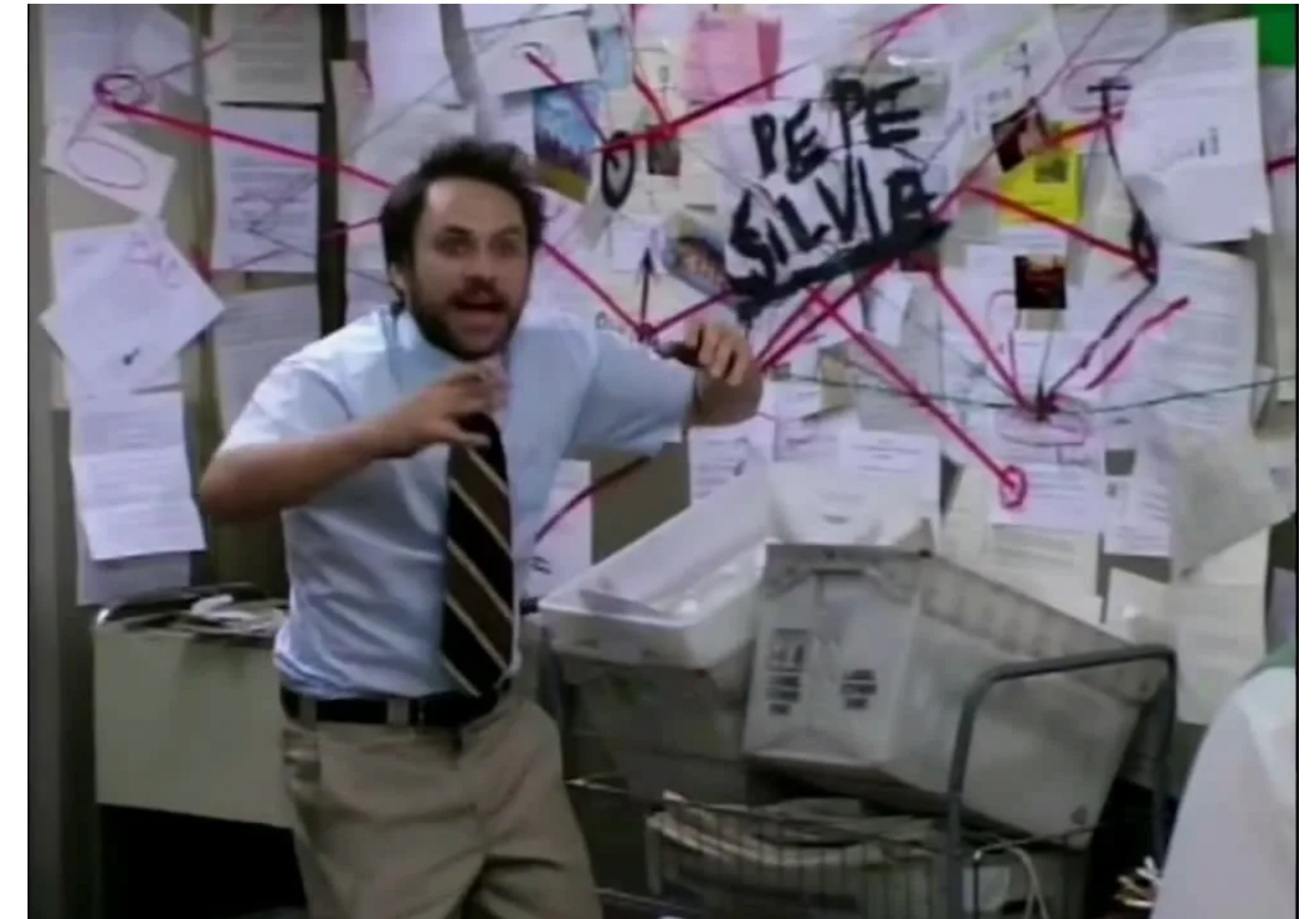
Количество документов растет

Рост объема входящих документов за 7 месяцев на 35%



Проблематика

- ☑ Несколько офисов в разных городах
- ☑ Группа обработки первичной документации
маленькая - 4 человека
- ☑ Несколько нагруженных систем куда
нужно ходить и выполнять операции
которые можно автоматизировать
- ☑ Короткие сроки на ответ по
документам



Процессы по входящим документам

- Закупки
- Договоры
- Налоговый мониторинг
- Прием на работу



Наш выбор – OKR!

С чего мы начали

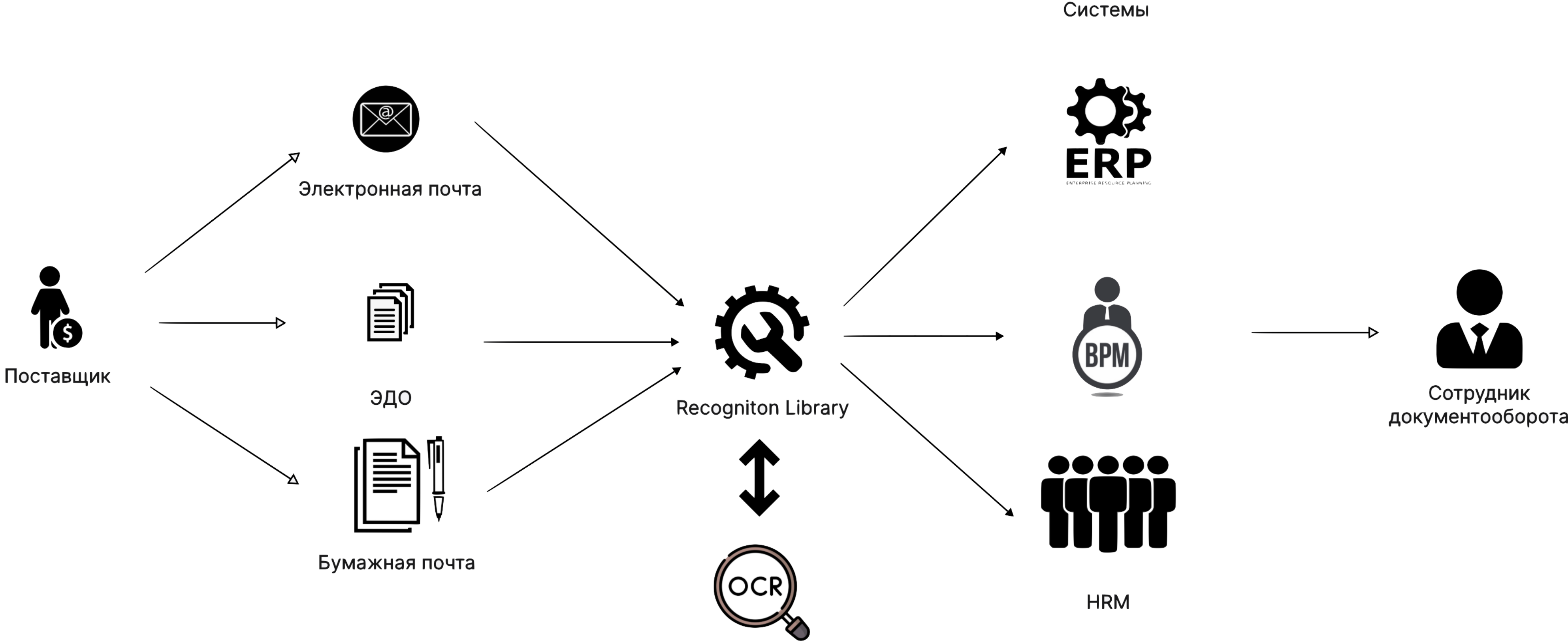
- ☑ Определили цель
- ☑ Выбрали решение с поддержкой Linux
- ☑ Ввели разработку по Agile
- ☑ Приоритизировали документы, распознавание которых даст нам больше профита



Как это было

Этап	1.09 – 15.09	16.09 – 30.09	01.10 – 15.10	16.10 – 31.10	01.11 – 15.11	16.11 – 30.11	01.12 – 15.12	16.12 – 31.12
Подготовка инфраструктуры								
Настройка сервиса распознавания								
Первая очередь шаблонов								
Универсальная база (библиотека)								
Интеграции								
Разработка рабочего места в мастер системе								
ОПЭ, отладка шаблонов								

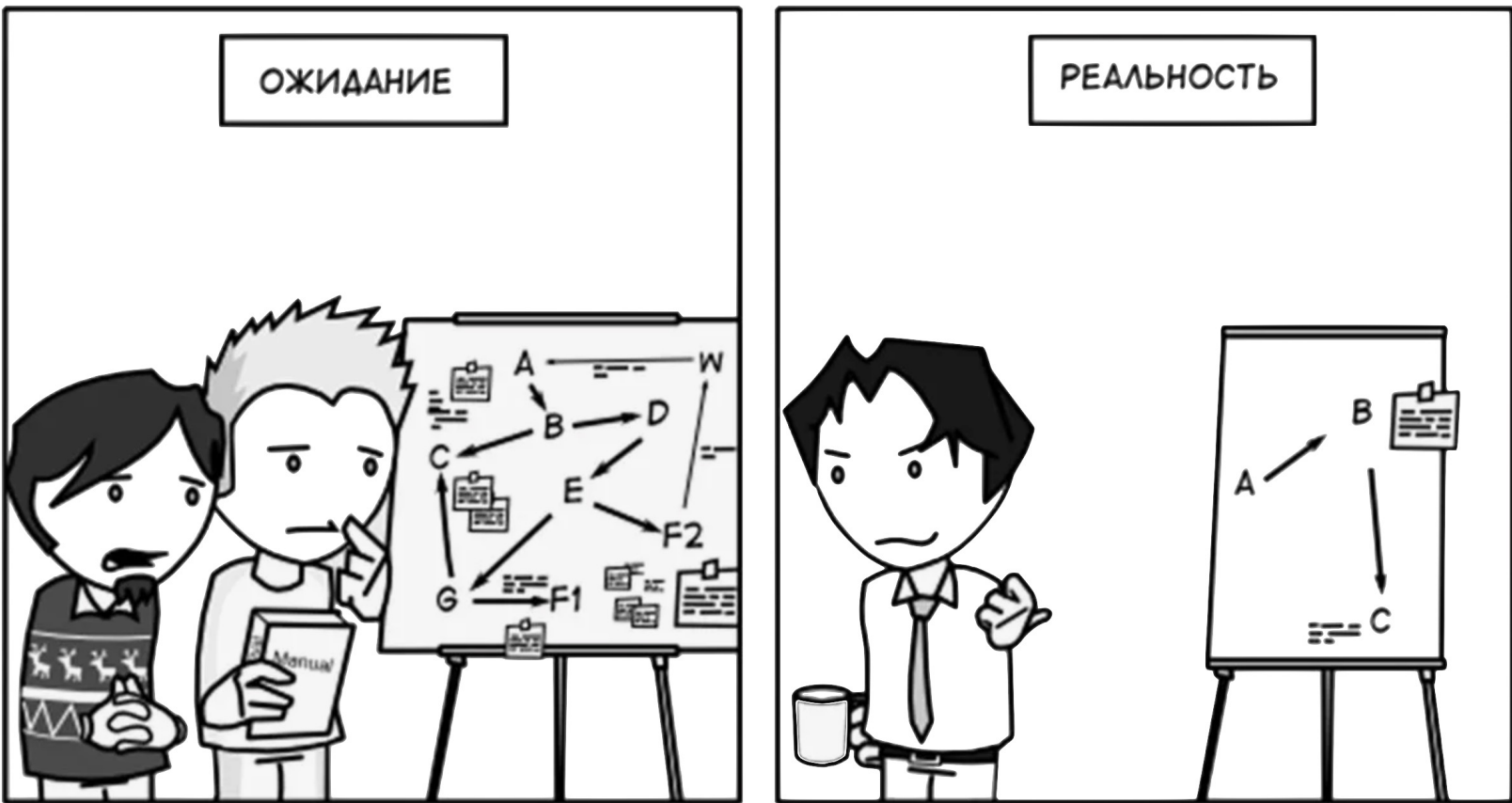
Что получилось в итоге



Наши поинты

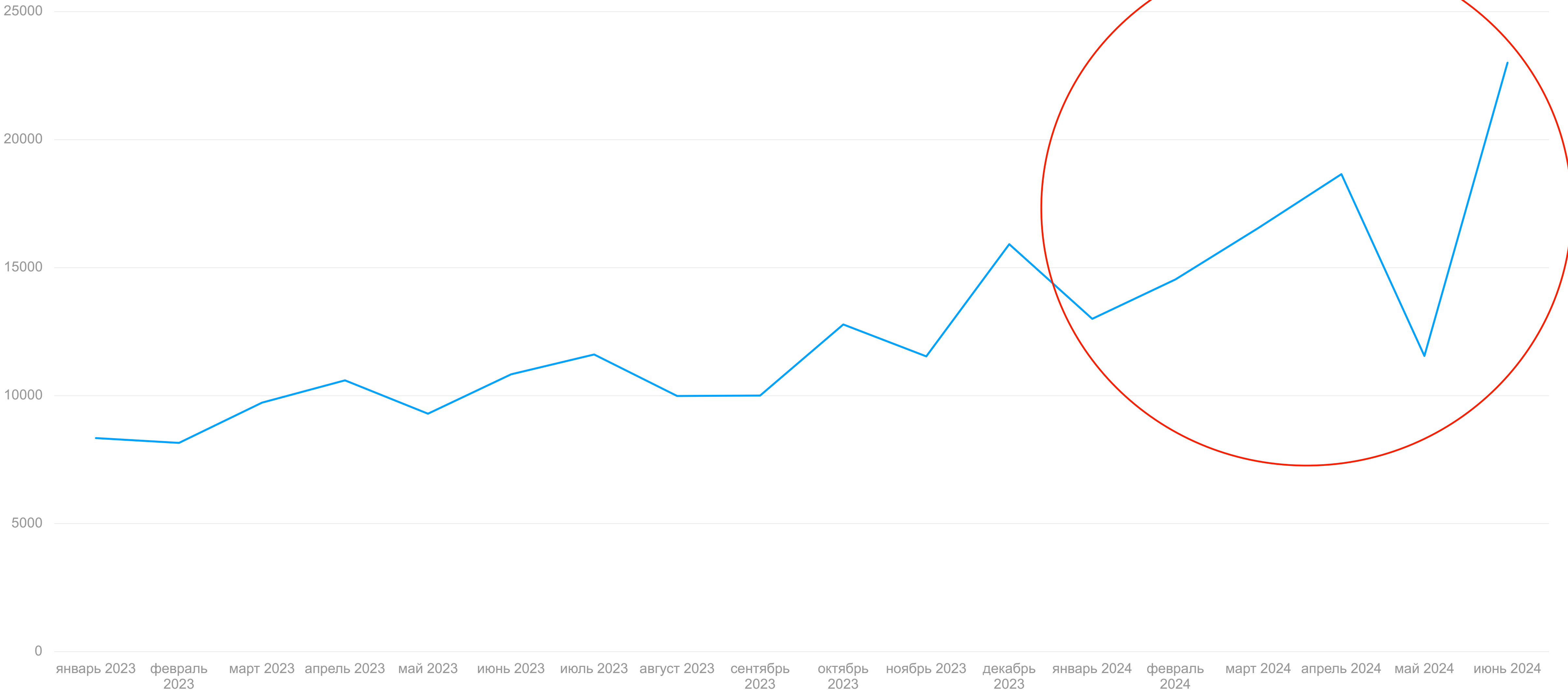
- ✓ Универсальность
- ✓ Не меняем процессы пользователей.
Убрать можно – добавить нет
- ✓ Выбор мастер системы
- ✓ Рабочее место для пользователей
- ✓ Разработка шаблонов выглядела страшнее чем была на самом деле
- ✓ Наш выбор Linux

Но как говорится в тихом омуте...



Итог

Документы



Итог:

- Сэкономлено 5800 рабочих часов сотрудников документооборота
- Было потрачено меньше ресурсов на внедрение, чем мы ожидали
- Избежали расширения штата на механическую работу
- Создан универсальный инструмент, который легко масштабировать

Лазарев Даниил

Project manager



ddlazarev@avito.ru



@qwertytel