



**ТВОЙ ГОРОД,  
ТВОЁ ДЕЛО**

Управление  
Кадровых  
Сервисов

# КАК ВЫСТРОИТЬ ОБУЧЕНИЕ ИИ

ЧТОБЫ КАЖДЫЙ МОГ ПОЛУЧИТЬ ИНСТРУМЕНТЫ, А НЕ ИНСТРУКЦИИ.

СЕРГЕЙ ЖУРИХИН  
УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫХ СЕРВИСОВ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ



# Сергей Журихин

ПРОРЕКТОР УНИВЕРСИТЕТА ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

EXECUTIVE КОУЧ, МЕНТОР, СПЕЦИАЛИСТ В ОБЛАСТИ МОДЕРАЦИИ И МЕДИАЦИИ,  
МАСТЕР ФАСИЛИТАЦИИ, ПРОФАЙЛЕР

ЭКСПЕРТ ПО ОБУЧЕНИЮ И РАЗВИТИЮ ПЕРСОНАЛА,  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И НАВЫКАМ БУДУЩЕГО

СПИКЕР И МОДЕРАТОР ПРОГРАММЫ "ГОССТАРТ", TEDX / #EDCRUNCH / ПИР /  
CFO / B-FORUMS / LBS / PCG / TECHWEEK / AUDITORIUM / STARTUP SKOLKOVO /  
RUMEETUP / НАУКА 0+ / FUCKUP NIGHTS

ЛЕКТОР РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА "ЗНАНИЕ" И МАСТЕРСКОЙ УПРАВЛЕНИЯ  
«СЕНЕЖ»

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ МГУУ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, РАНХИГС, ВШЭ,  
СТАРТАП АКАДЕМИИ СКОЛКОВО, EDUSON ACADEMY И  
MINIMBA «КОУЧ ВЫСШИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ. EXECUTIVE COACH»

ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ГАОУ ДПО «КОРПОРАТИВНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»

ЧЛЕН СОВЕТА РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ

ЧЛЕН РУССКОГО ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА

ПРИГЛАШЁННЫЙ ЭКСПЕРТ "ВЕСТИ ФМ" И "ВЕЧЕРНЕЙ МОСКВЫ"

ВЕДУЩИЙ ОТКРЫТОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

ВОЕННЫЙ ПСИХОЛОГ

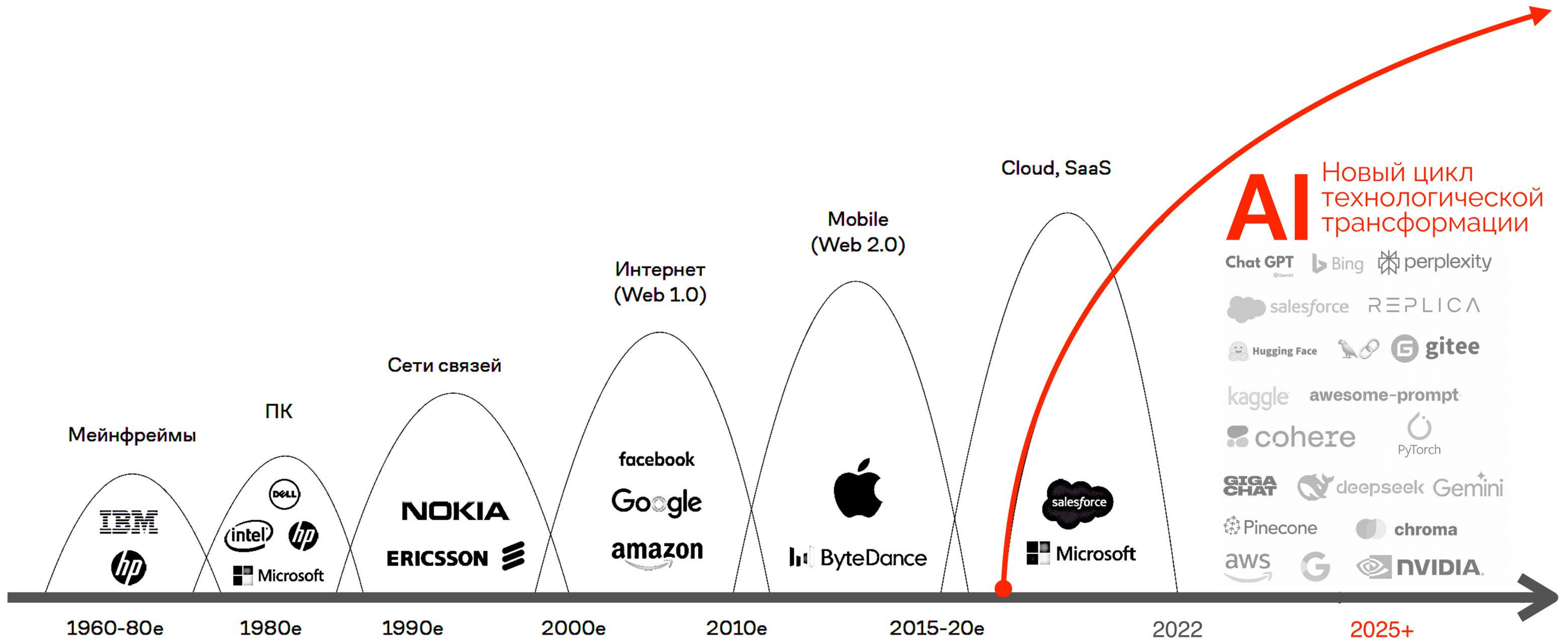
ФУТУРОЛОГ



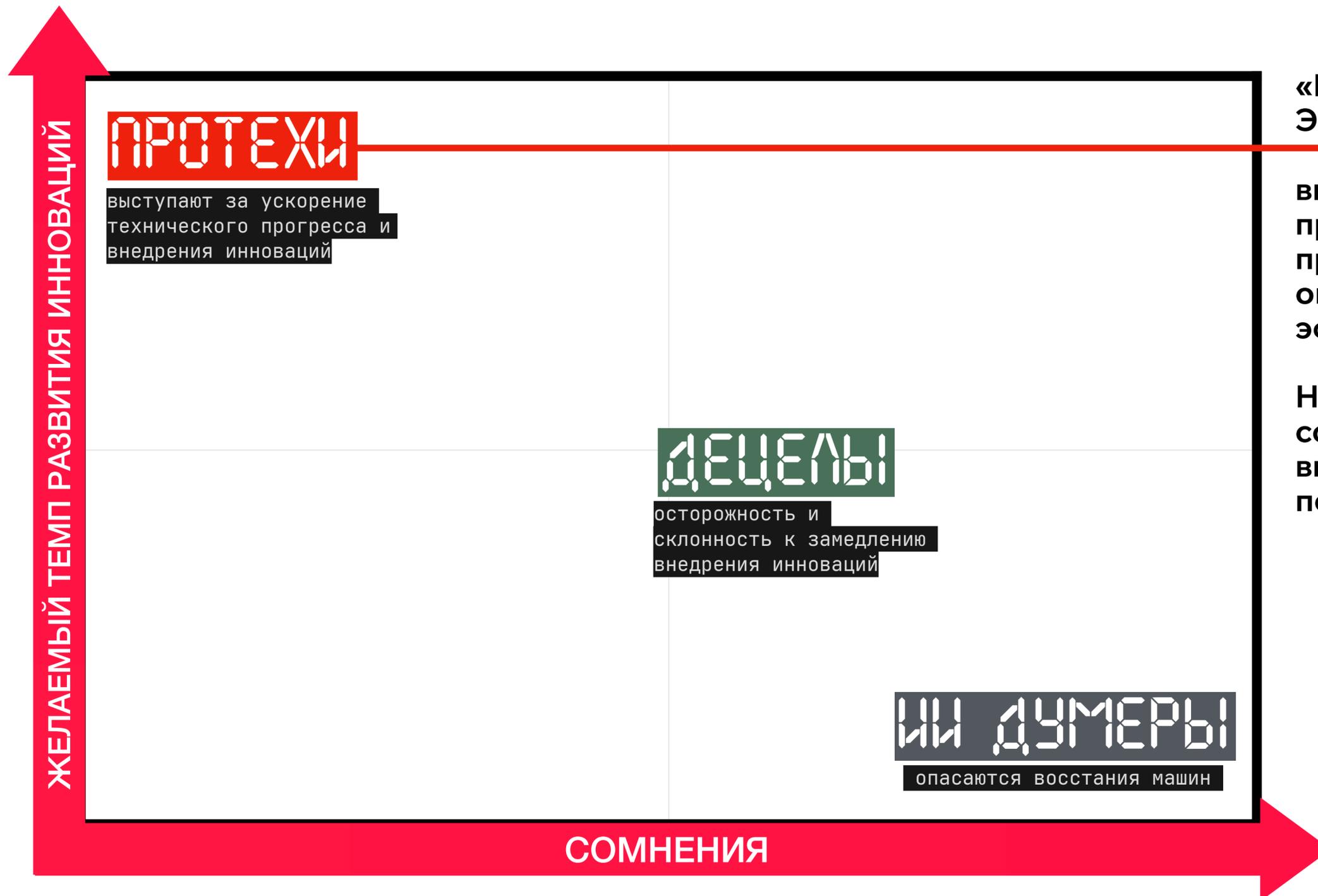
КАНАЛ В ТЕЛЕГРАМ



# ЦИКЛ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



# Отношение к внедрению инноваций



## «Е/АСС» или ЭФФЕКТИВНЫЙ АКСЕЛЕРАЦИОНИЗМ

выступают за ускорение технического прогресса и внедрения инноваций, не придавая слишком много внимания опасениям из-за возможных негативных эффектов этого прогресса.

Новые технологии могут привести к социальным переменам, долгосрочные выгоды от которых перекрывают все потенциальные риски.



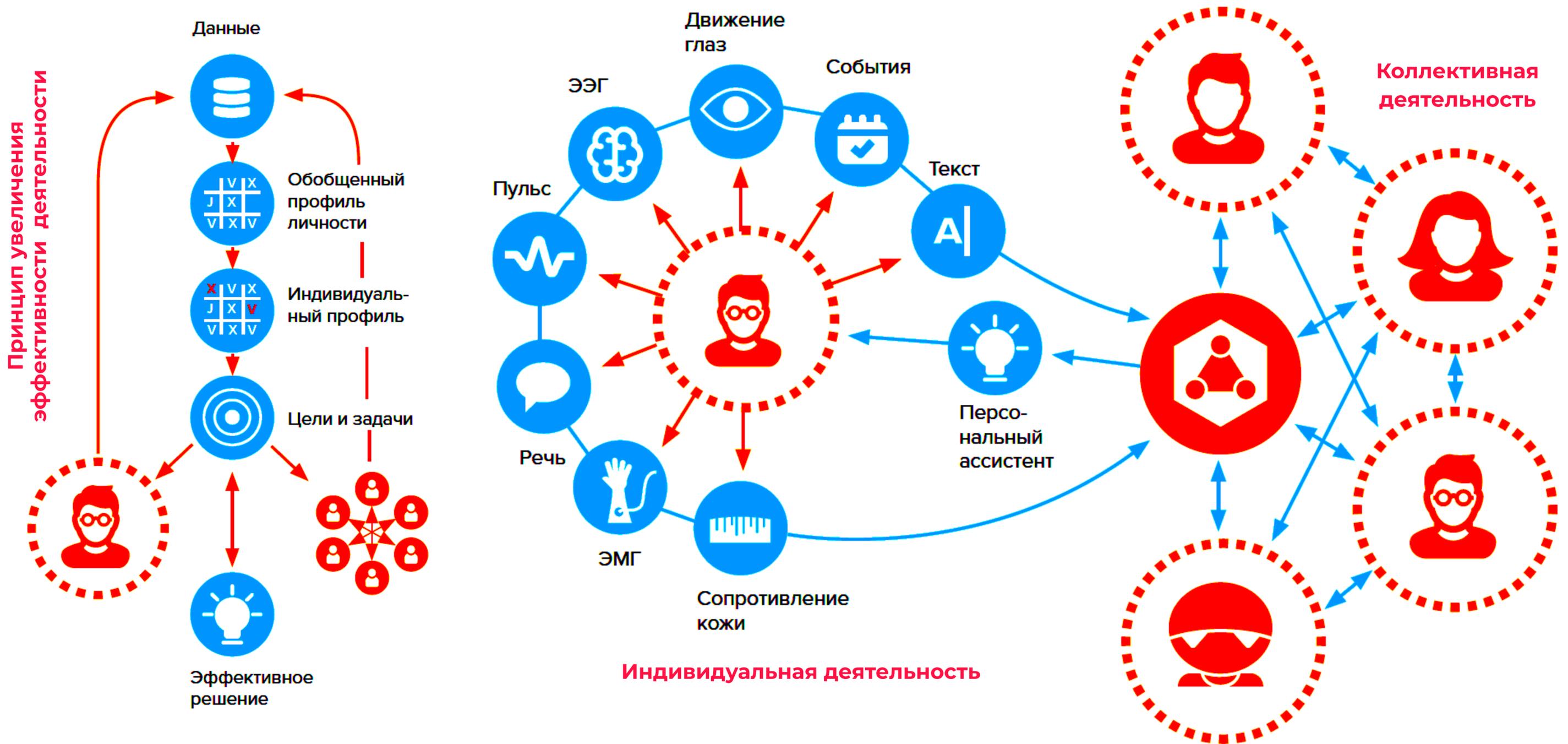
# ГИБРИДНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ 2024



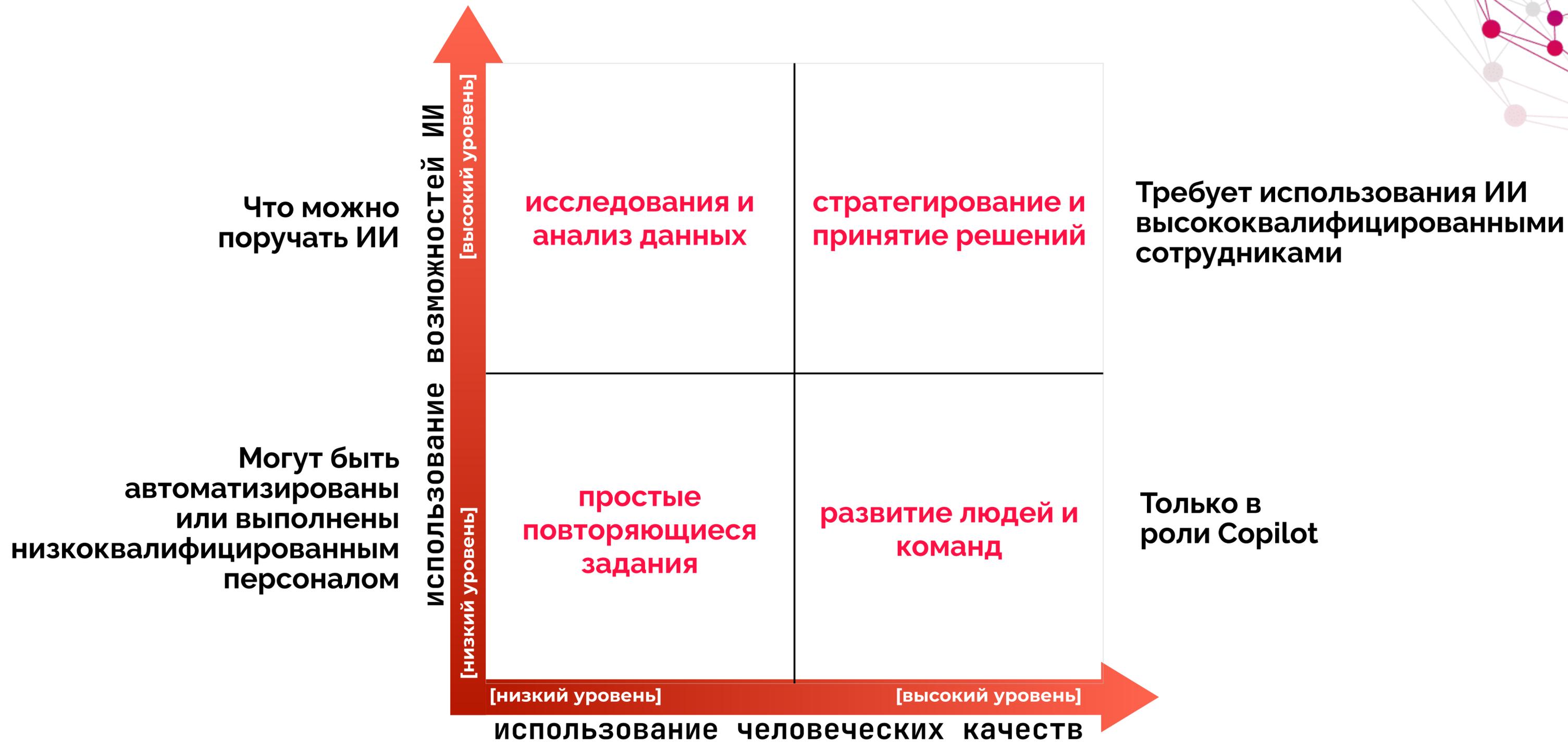
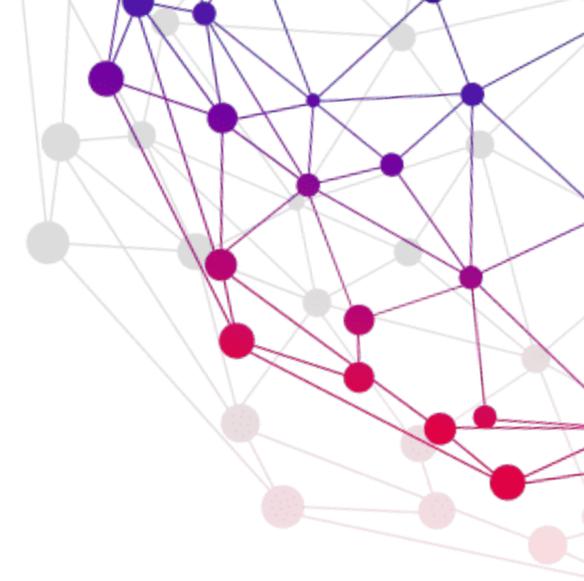
Анализ сложной информации, гипотезы, эмпатия, интуиция

Анализ больших и малых данных, быстрые вычисления, структурирование простой информации

# КОЛЛЕКТИВНЫЙ ГИБРИДНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ



# МАТРИЦА СОТРУДНИЧЕСТВА ЛЮДЕЙ И ИИ



# ИЮЛЬ 2025

## МИРОВОЙ РЫНОК



**177%**

СПРОС НА ИИ-НАВЫКИ ВЫРОС  
ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД

**78%**

ОРГАНИЗАЦИЙ УЖЕ ИСПОЛЬЗУЮТ  
ИИ В СВОИХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ

**30%**

РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ АКТИВНО  
ВНЕДРЯЮТ ИИ

**22,3%**

СРЕДНИЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ  
ПОКАЗАТЕЛЬ

**ИЮЛЬ 2025**

**РОССИЯ / ТРЕБОВАНИЯ К ИИ**



**78%**

РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНО ОТНОСЯТСЯ К  
ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИИ СОТРУДНИКАМИ

**44%**

УЧИТЫВАЮТ ИХ ДЛЯ  
ОПРЕДЕЛЕННЫХ ПОЗИЦИЙ

**8%**

КОМПАНИЙ ПРОВЕРЯЮТ ИИ-НАВЫКИ  
КАНДИДАТОВ

**ИЮЛЬ 2025**

**РОССИЯ / Внедрение ИИ**



**67%**

ПООЩРЯЮТ ПРИМЕНЕНИЕ ИИ-ИНСТРУМЕНТОВ  
СРЕДИ ПЕРСОНАЛА

**55%**

ОРГАНИЗАЦИЙ УЖЕ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЮТ  
ИИ В РАБОЧИХ ПРОЦЕССАХ

**48%**

ПЛАНИРУЮТ ЗАПУСТИТЬ ТАКИЕ ПРОГРАММЫ В  
БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

**22%**

ПРОВОДЯТ ОБУЧЕНИЕ РАБОТЕ С ИИ

**ИЮЛЬ 2025**

**РОССИЯ / Кадры и ИИ**



**64%** ДЕЛАЮТ СТАВКУ НА  
ПЕРЕОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

**31%** ПОКА НЕ ОПРЕДЕЛИЛИСЬ  
СО СТРАТЕГИЕЙ

**48%** КОМПАНИЙ РАССМАТРИВАЮТ СОКРАЩЕНИЯ  
ИЗ-ЗА ВНЕДРЕНИЯ ИИ



**УЧИТЬ ИЛИ СОКРАТИТЬ?**



# УЧИТЬ!

КАК? КОГО? ЗАЧЕМ? ЧТОБЫ ЧТО?

# КЛЮЧЕВЫЕ ОЖИДАНИЯ

## Работодатели

Работодатели сталкиваются с противоречивыми вызовами.

51% организаций сообщают о росте доходов на 10% и более после внедрения генеративного ИИ. 34% менеджеров чувствуют себя подготовленными к поддержке внедрения ИИ.

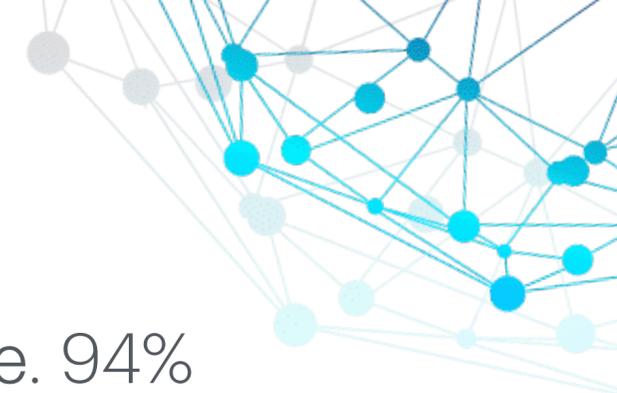


- ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ ПРИМЕНЕНИЯ ИИ -  
40% ТРЕБОВАНИЙ СОСРЕДОТОЧЕНЫ НА ТЕХНИЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЯХ  
**ДЛЯ КОНКРЕТНЫХ РОЛЕЙ**
- ЭТИЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИИ и **ОСОЗНАНОЕ ПОНИМАНИЕ** РИСКОВ
- ИНТЕГРАЦИЮ ИИ В РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ **БЕЗ СНИЖЕНИЯ**  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА
- ИЗМЕРИМЫЙ ROI ОТ ОБУЧЕНИЯ - КОМПАНИИ ОЖИДАЮТ  
40% **СОКРАЩЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ**

# КЛЮЧЕВЫЕ ОЖИДАНИЯ

## Сотрудников

Сотрудники демонстрируют готовность к изменениям, но нуждаются в поддержке. 94% работников имеют базовое представление об ИИ-инструментах, но только 13% используют их для более чем 30% своих ежедневных задач.



- **ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ** РАБОТЫ С КОНКРЕТНЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ (CHATGPT, CLAUDE, ОТРАСЛЕВЫЕ РЕШЕНИЯ)
- ПОНИМАНИЕ ТОГО, КАК ИИ **ДОПОЛНЯЕТ**, А **НЕ ЗАМЕНЯЕТ** ИХ РОЛЬ
- **БЕЗОПАСНУЮ СРЕДУ** ДЛЯ ЭКСПЕРИМЕНТОВ БЕЗ СТРАХА **ДОПУСТИТЬ ОШИБКУ**
- **ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ ТРАЕКТОРИИ** ОБУЧЕНИЯ



# УЧИТЬ!

КАК? КОГО? ЗАЧЕМ? ЧТОБЫ ЧТО?

# УЧИТЬ! КАК?



## Базовая структура программы обучения

<b>Неделя 1:</b> AI-грамотность + этика (4 часа)	<b>Недели 2-3:</b> Практика с инструментами (8 часов)	<b>Недели 4-5:</b> Интеграция в рабочий процесс (16 часов)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Что такое ИИ, возможности и ограничения</li><li>• Этические принципы и безопасность данных</li><li>• Базовые концепции машинного обучения</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Работа с LLM (популярные и доступные языковые модели)</li><li>• Промпт-инжиниринг для конкретной роли</li><li>• Создание первых AI-решений для работы</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Реальные проекты с AI-поддержкой (AI-Ментор)</li><li>• Автоматизация повторяющихся задач (профильный промтинг)</li><li>• Совместная работа с ИИ (самостоятельно и командой)</li></ul>

# УЧИТЬ! КОГО?



## Приоритетная последовательность

- 1. Ключевые сотрудники (10-15% команды),**  
которые будут обучать других
- 2. Протехи (20-25%)**  
энтузиасты технологий, готовые к экспериментам
- 3. Децелы (30-40%)**  
через демонстрацию успехов первых групп
- 4. Думеры**  
остальная команда (массовое внедрение)

# УЧИТЬ! ЗАЧЕМ?



## БИЗНЕС-ВЫГОДЫ

- 51% компаний сообщают о росте доходов на 10%+ после внедрения AI
- 40% сокращение операционных затрат
- 30% экономия времени на рутинных задачах
- 20% рост вовлеченности сотрудников
- 15% улучшение удержания знаний

## РИСКИ НЕ-ОБУЧЕНИЯ

- 50% дефицит AI-танантов ожидается к концу 2024 года
- 75% сотрудников боятся потерять работу из-за AI
- Потеря конкурентоспособности на быстро меняющемся рынке
- Утечка талантов к конкурентам с лучшими AI-программами
- Снижение мотивации и продуктивности команды

# **УЧИТЬ!**

## **ЧТОБЫ ЧТО?**



- 1. Каждый сотрудник умеет использовать ИИ в своей функции**
- 2. Компания получает рост эффективности**  
(20–30% по данным Deloitte) и конкурентное преимущество:  
быстрее адаптируется к изменениям рынка.
- 3. HR-бренд усиливается**  
«это компания, где учат работать с ИИ, а не боятся его».
- 4. Культура эксперимента**  
люди не ждут инструкций, а пробуют, делятся и растут.

道徳的規範の急変する世界において、自己の向上を  
士道2.0は急速に変化する世界において、自己の向上を  
変化している世界において、自己の向上を  
は急速に変化する世界において、自己の向上を  
て自己の向上を目指す者のための



道徳的規範の急変する世界において、自己の向上を  
士道2.0は急速に変化する世界において、自己の向上を  
変化している世界において、自己の向上を  
は急速に変化する世界において、自己の向上を  
て自己の向上を目指す者のための

# БОНУСЫ

Доступ к 5 конференциям  
«Цифровое расширение»



Подписка на плейлист  
«ПОТРЕНДИМ»



**Мастер-класс об искусственном интеллекте с Сергеем Журихиным**

Описание

Наш гость – Сергей Журихин, проректор Университета Правительства Москвы, расскажет о главной технологии последних лет, её применении и перспективах.

На онлайн мастер-классе вы узнаете:

- Что такое ИИ и почему он является ключевым инструментом в любой сфере.
- Основные подходы к работе с ИИ: от автоматизации рутинных задач до развития гибридного интеллекта.
- Как найти баланс между преимуществами технологий и этическими вызовами.
- Практические примеры использования ИИ в бизнесе, образовании и управлении командами.

Ответы на ключевые вопросы: Что ИИ может для вас сделать уже сейчас, а что потребуется в будущем?

# Сергей Журихин

ПРОРЕКТОР УНИВЕРСИТЕТА ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

EXECUTIVE КОУЧ, МЕНТОР, СПЕЦИАЛИСТ В ОБЛАСТИ МОДЕРАЦИИ И МЕДИАЦИИ,  
МАСТЕР ФАСИЛИТАЦИИ, ПРОФАЙЛЕР

ЭКСПЕРТ ПО ОБУЧЕНИЮ И РАЗВИТИЮ ПЕРСОНАЛА,  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И НАВЫКАМ БУДУЩЕГО

СПИКЕР И МОДЕРАТОР ПРОГРАММЫ "ГОССТАРТ", TEDX / #EDCRUNCH / ПИР /  
CFO / B-FORUMS / LBS / PCG / TECHWEEK / AUDITORIUM / STARTUP SKOLKOVO /  
RUMEETUP / НАУКА 0+ / FUCKUP NIGHTS

ЛЕКТОР РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА "ЗНАНИЕ" И МАСТЕРСКОЙ УПРАВЛЕНИЯ  
«СЕНЕЖ»

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ МГУУ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, РАНХИГС, ВШЭ,  
СТАРТАП АКАДЕМИИ СКОЛКОВО, EDUSON ACADEMY И  
MINIMBA «КОУЧ ВЫСШИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ. EXECUTIVE COACH»

ЧЛЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ГАОУ ДПО «КОРПОРАТИВНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»

ЧЛЕН СОВЕТА РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЯ

ЧЛЕН РУССКОГО ГЕОГРАФИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА

ПРИГЛАШЁННЫЙ ЭКСПЕРТ "ВЕСТИ ФМ" И "ВЕЧЕРНЕЙ МОСКВЫ"

ВЕДУЩИЙ ОТКРЫТОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

ВОЕННЫЙ ПСИХОЛОГ

ФУТУРОЛОГ



КАНАЛ В ТЕЛЕГРАМ

