

Эволюция цифрового HR: от классического отдела кадров к интеллектуальному управлению жизненным циклом сотрудников

Василина Букина,
начальник отдела обучения и развития



Новый импульс к развитию

НИИ ВЭСХД

КРУПНЕЙШИЕ
ЗАКАЗЧИКИ:
МИНЦИФРЫ РФ,
ГЕНЕРАЛЬНАЯ
ПРОКУРАТУРА РФ,
РОСГВАРДИЯ,
МВД, РОССТАТ

РАЗВИВАЕМ НОВЫЕ ФОРМАТЫ
ЭФФЕКТИВНОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА

ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО МАСШТАБА ПРОЕКТЫ,
НЕ ИМЕЮЩИЕ АНАЛОГОВ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА
ОТЕЧЕСТВЕННОМ РЫНКЕ

ОБЛАЧНЫЕ РЕШЕНИЯ ИТ-РЕШЕНИЙ

СОВРЕМЕННЫЙ ТЕХНОПАРК

БОЛЕЕ 50
ПАТЕНТОВ

АККРЕДИТОВАННАЯ МИНЦИФРЫ РФ
ИТ-КОМПАНИЯ

КРИПТОГРАФИЯ

20 ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ЛИЦЕНЗИЙ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ
ИНФОРМАЦИИ, БЕЗОПАСНОСТИ,
КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ,
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР ГОСУДАРСТВА В ОБЛАСТИ
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ С 1972 ГОДА

УНИКАЛЬНАЯ
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ
БАЗА

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
СОЗДАЕМ ИННОВАЦИОННЫЕ
ИТ-РЕШЕНИЯ

ПОСТОЯННЫЙ
УЧАСТНИК ФЕДЕРАЛЬНЫХ
РЕЙТИНГОВ ИТ-КОМПАНИЙ

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ЭКСПЕРТИЗА В СФЕРЕ
РАЗРАБОТКИ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Направления деятельности



ИТ-АРХИТЕКТУРА ГОСУДАРСТВА

- разработка и развитие архитектуры цифрового государства
- система управления ИТ-архитектурой
- формирование Архитектурных правил и Стандартов развития Цифровой Платформы
- Разработка ИТ-архитектуры ядра Цифровой платформы
- Архитектурный надзор и аудит



СРЕДА РАЗРАБОТКИ

- создание и развитие Среды разработки (политики, методологии, правила, стандарты, архитектура, технологические инструменты)
- обеспечение DevOps
- комплексное обеспечение процессов производства: программного обеспечения и ИТ-инфраструктуры



ЯДРО ПЛАТФОРМЫ И ЕДИНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СЕРВИСЫ

- оператор Государственной единой облачной платформы и базового ЦОДа
- разработчик и оператор ядра цифровой платформы государства
- разработчик и оператор Ситуационного центра ИТ-инфраструктуры государства
- разработчик и оператор ведомственных ИС
- разработка инструментальной среды для работы с процессами



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ДАННЫЕ

- система управления государственными данными
- разработка и управление государственной моделью данных
- определение источников данных и правил работы с данными
- управление единым семантическим слоем
- управление качеством данных



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ

- система информационной поддержки управления государственными процессами
- управление реестром государственных процессов, включая определение и развитие типовых переиспользуемых технологических сервисов
- система мониторинга государственных процессов



СТРАТЕГИЯ И КОНСАЛТИНГ

- участие в формировании стратегии развития цифрового государства и регионов
- разработка правил и стандартов экосистемы государства
- оценка и мониторинг рисков цифровизации
- консалтинговые услуги по цифровизации
- R&D, инновации в области новых информационных технологий

Методика управления жизненным циклом сотрудников проектного офиса

В чистом виде PMBoK и Agile не всегда оптимальны для управления командами it-проектов, поэтому мы создали свой подход

Разработка и контроль исполнения SLA; экспертиза и разрешение спорных ситуаций

Задачи: оптимизировать процессы производства, повысить эффективность работы

Коллективная работа нескольких команд, разных департаментов, представителей Заказчиков со стороны государства

Сотрудники НИИ получают уникальный опыт управления масштабными проектами, улучшения коммуникаций между государством и гражданами

Дашборд предоставляет агрегированную информацию с возможностью детализации и объективного подхода к соревновательности

На любой стадии процесса можно видеть результат, его стоимость, сроки, влияние на связанные этапы

Переключение между проектами помогает развивать интуицию, а также способствует стандартизации

Формирование и защита паспорта проекта развивает всю команду, а дашборд позволяет в удобном виде хранить историю и изучать её на ретроспективах

KPI для руководителя проекта обязательно включает подготовку себе преемника и задачу взять и вырастить не менее 3 стажёров в год

МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПОКАЗЫВАЕТ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ, НАГРУЗКИ (в часах), ОТВЕТСТВЕННОСТИ, КОЛИЧЕСТВА ПРОЕКТОВ НА КАЖДОГО ЧЛЕНА КОМАНДЫ И ИТОГОВУЮ СТОИМОСТЬ РАБОТ

Методика управления проектами НИИ «Восход» позволяет развивать предпринимательскую культуру и рачительно относиться к ресурсам

Мы взяли лучшее из методик

НИИ ВОСХОД

1

PMBoK

Работа со стейкхолдерами

Разработка и контроль исполнения SLA

2

PMBoK

Планирование

Лидерство и управление командой: оценка возможностей

3

Agile

Люди и взаимодействие

Экспертиза и разрешение спорных ситуаций

4

Agile

Сотрудничество с заказчиком

Готовность к изменениям

5

Методика НИИ Восход

Дашборд как инструмент управления и объективного рейтингования проектных команд

НИИ ВОСХОД
СИСТЕМНЫЕ ИННОВАЦИИ

Благодарим за внимание!

119607, г. Москва,
ул. Удальцова, д. 85

Телефон:
+7 (495) 981-88-99

E-mail:
info@voskhod.ru

