

# ИИ в операционной деятельности B2B КОМПАНИИ

---

СІО | CDTO Биовитрум (медизделия)  
Гуреев Дмитрий Владимирович



# Гуреев Дмитрий

---

- MBA, выпускник CDTO-3 Сколково, соавтор курса «ИИ для бизнеса»
- CIO|CDTO Биовитрум
- 18 лет в области лабораторной медицины (со стороны поставщиков)
- Путь от инженера до директора
- Обширный операционный опыт, в т.ч. антикризисный:  
от продаж до R&D
- Цифра всегда помогала делать карьеру

Иногда  
жизненный  
цикл  
выглядит  
так

---

**Кто-то С-1:** Давай внедрим ИИ

---

**Разработка:** У нас данные грязные!

---

---- тратим деньги ----

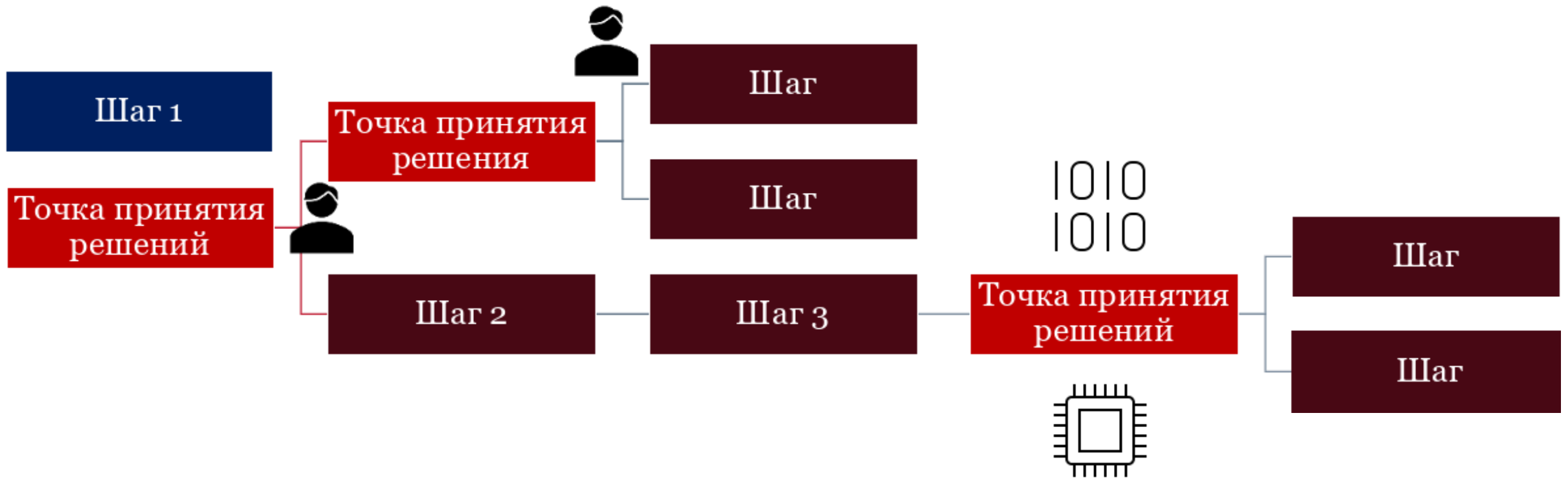
---


**Внутренний заказчик:** наша Маша умнее вашего ИИ

---


--- закрываем проект ---

# ИИ хорошо встраивается в точки принятия решений





# Всегда есть место алгоритмам NLP (Natural Language Processing) в операционке

- Классификация входящих запросов
  - **Сопоставление номенклатуры разных поставщиков**
  - **ИИ как помощь в очищении справочников НСИ**
  - **Сортировка «мусора» (false positive) в при работе с госторгами**
  - ....
  - ....
- 

# Примеры внутренний работ

## Продукт для классификации госторгов (наш/не наш):

- Дата сет: данные из 1С, прайс-листы свои и конкурентов
- ИИ: Rubert
- Процесс: тендерное сопровождение

## Синхронизация справочника МИ от Росздравназа с НСИ в 1С:

- Дата сет: НСИ из 1С + реестр РЗН
- Алгоритмы: Левенштейн + Семантическое сравнение
- Процесс: выпуск продукции из производства

## Найдено тендеров 36 918

250 815 095 622,24 Р

Вчера

Сегодня

За неделю

За месяц

01.06.22



30.06.22



77% мусорных торгов, которые подходят по ключевым словам, но не подходят по смыслу

LifeHack: определите заранее с заказчиком, что ему важнее снизить  
False Positive или False Negative

№ извещ.	Дата публик.	Способ	Товарная группа	Наименование закупки	ИНН Заказчика	Регион	Око... заяв...	Осталось	Нач. цена, P
85301555	30.06.22	КОММ	Микробиология и ещё 3	Медицинское оборудование и принадлежности для транспортировки, хранения и утилизации для нужд строящегося объекта СП ООО "Многофункциональный медицинский центр" в г. Ташкент	6671276329	Свердловская область	14.07.22	13 дней 0%	0,00 P
0817200000322008643	30.06.22	44-ФЗ	Иммуногистохимия и ещё 3	Поставка расходных материалов	2224077476	Алтайский край	13.07.22	12 дней 20%	619 800,00 P
0801500001122000830	30.06.22	44-ФЗ	Микробиология	Поставка анализатора биохимического одноканального ИВД для объекта "Строительство поликлиники ГБУЗ Городская больница № 9 ГО г.Уфа в микрорайоне "Затон" (национальный проект "Здравоохранение")	0278176470	Республика Башкортостан	13.07.22	12 дней 100%	9 180 161,34 P
0368200016522000056	30.06.22	44-ФЗ	Микробиология и ещё 1	Расходный материал для бактериологической лаборатории (сыворотки, реагенты)	7303023120	Ульяновская область	13.07.22	12 дней 100%	20 148,88 P
0362100022022000209	30.06.22	44-ФЗ	Гистология и ещё 1	Средства не лекарственные	6658225950	Свердловская область	13.07.22	12 дней 45%	37 693,50 P
0329200062222003935	30.06.22	44-ФЗ	Микроскопия и ещё 1	Поставка медицинского изделия - Микроскоп световой стандартный	3423016134	Волгоградская область	13.07.22	12 дней 100%	177 826,66 P
0361200015022003571	30.06.22	44-ФЗ	Прочее	Поставка расходных материалов для коагулометра Technology Solution	6513001258	Сахалинская область	13.07.22	12 дней	258 783,62 P

Фильтр: найти фильтр...

Группа товаров: найти товарную группу...

Цена, P: 0 - 0

Скрыть закупки без цен

Доля "своих" товаров, не менее: 0%

Способ закупки:  ФЗ-44  ФЗ-223  ФЗ-94  комм.

Дата публикации: 30.06.22 - 30.06.22

Окончание заявок: 30.06.22 - 29.09.22

1 to 40 of 465 Page 1 of 12

Информация о тендере [Закрыть]

0368200016522000056 [к закупке](#) Добавить в 1С Не подходит Подходит

44-ФЗ Размещено: 30.06.22 Обновлено: 30.06.22 Заявки до: 13.07.22

Расходный материал для бактериологической лаборатории (сыворотки, реагенты)

Заказчик: ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ "ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКИЙ ПРОТИВОТУБЕРКУЛЕЗНЫЙ ДИСПАНСЕР ИМЕНИ С.Д.ГРЯЗНОВА"

Размещает: ГОСУДАРСТВЕННОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ "ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКИЙ ПРОТИВОТУБЕРКУЛЕЗНЫЙ ДИСПАНСЕР ИМЕНИ С.Д.ГРЯЗНОВА"

Регион: Ульяновская область

Сумма, P: 20 148,88 P Доля товаров компании: 100% | WIP

Товарная группа	Товары, работы, услуги	ОКПД2/КТРУ	Кол-во	Цена за ед., P	Стоимость, P
Микробиология	Vibrio cholerae антигены множественных серотипов ИВД, реагент	21.20.23.110-00010052	1 набор	3890	3 890,00 P
Микробиология	Vibrio cholerae антигены множественных серотипов ИВД, реагент	21.20.23.110-00010052	1 набор	3890	3 890,00 P

Описание объекта закупки

Извещение

Проект договора

Обоснование цены

Детализированная информация об объекте закупки согласно тендерной документации

Товарная группа	Товары, работы, услуги	ОКПД2/КТРУ	Кол-во	Цена за ед., P	Стоимость, P
Микробиология	vibrio cholerae антигены множественных серотипов ивд, реагент		1 набор	3890	3 890,00 P
Микробиология	vibrio cholerae антигены множественных серотипов ивд, реагент		1 набор	2335.3	2 335,30 P
Микробиология	калия теллурид раствор ивд		2 упак	74.69	149,38 P
Микробиология	калия теллурид раствор ивд		2 описание	0	0,00 P
Микробиология	vibrio cholerae антигены множественных серотипов ивд, реагент		1 описание	0	0,00 P
Гистология	окрашивание по граму ивд, набор		1 набор	2104.2	2 104,20 P

1 to 7 of 7 Page 1 of 1



# Некоторые советы

---

- **Поиск бизнес идеи или точек принятия решений:**
  - Нужно стоять за спиной у бизнес и смотреть.
- **Подготовка данных – 80% времени проекта:**
  - Чистых данных мало. Даже если говорят обратное.
- **Первый MVP не позже 6 месяцев с начала проекта.**
- **Команда должна быть отделена от операционной деятельности**
- **Договоритесь с фин/юр службой/СЕО о праве на неудачу.**

# Ошибки которые мы совершили

---

- Мы выбрали в качестве MVP слишком чистый «сегмент».
- Заказчик не доверял системе поиска торгов, пока мы не провели рассказ про ИИ:
  - Общая презентация на «кошках».
  - Сделали демостенд с LIME/SHARP, где заказчик мог посмотреть «как думает» ИИ.
- Оверинжиниринг обвязки проекта, вместо микросервисов, которые усиливают эффект от ИИ.
- Перфекционизм.....

## Время вопросов и ответов

Гуреев Дмитрий Владимирович

[dvgureev@gmail.com](mailto:dvgureev@gmail.com)

+ 7 (925) 741 94 53

