



# Эффекты от внедрения цифровых технологий на фармацевтическом предприятии

**Эдуард Мураховский**

директор департамента проектного управления  
ГК «ФАРМИМЭКС»

ПРОИЗВОДСТВО



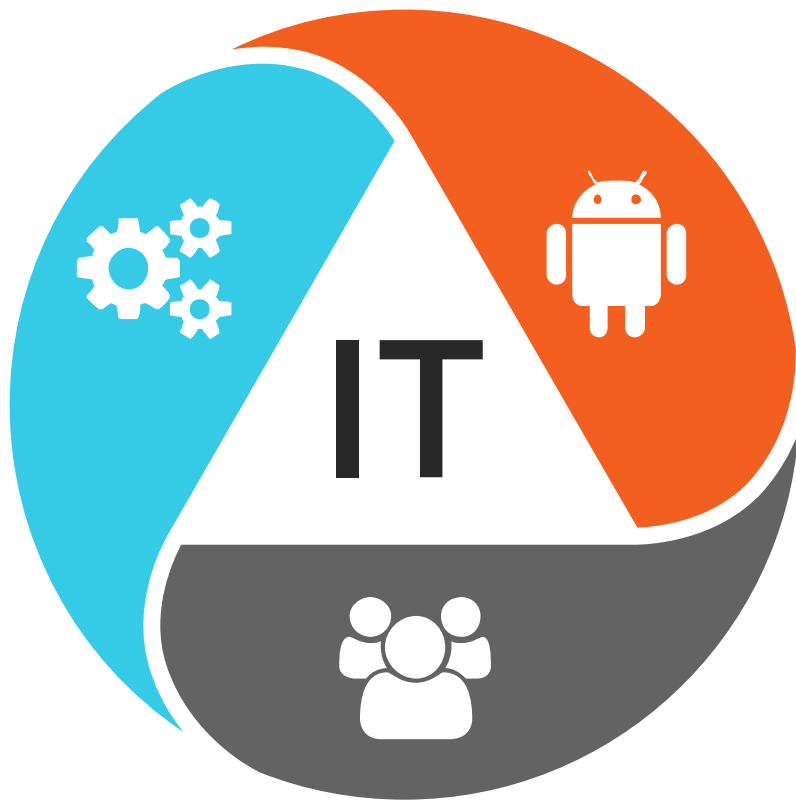
ОТ БЮДЖЕТА  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ФАРМКОМПАНИИ

# Основные задачи фармпроизводителя



- 1 ПОВЫСИТЬ ДОХОДЫ
- 2 СНИЗИТЬ СЕБЕСТОИМОСТЬ
- 3 ОБЕСПЕЧИТЬ КАЧЕСТВО

# Основные задачи IT

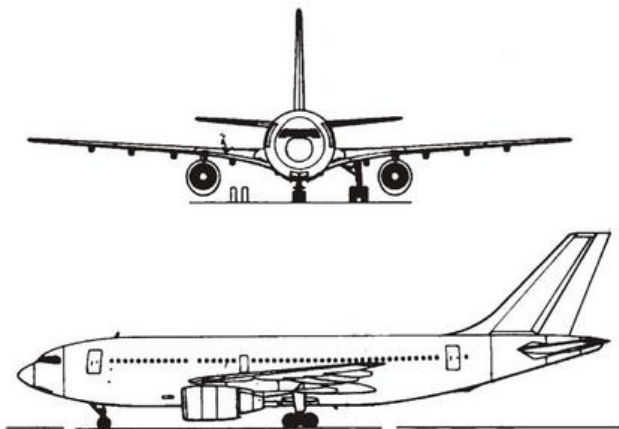


- 1 ОПТИМИЗИРОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ
- 2 ГАРМОНИЗИРОВАТЬ РАБОТУ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
- 3 ЭКОНОМИТЬ НА МЕХАНИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЯХ

**В**

## Верификация

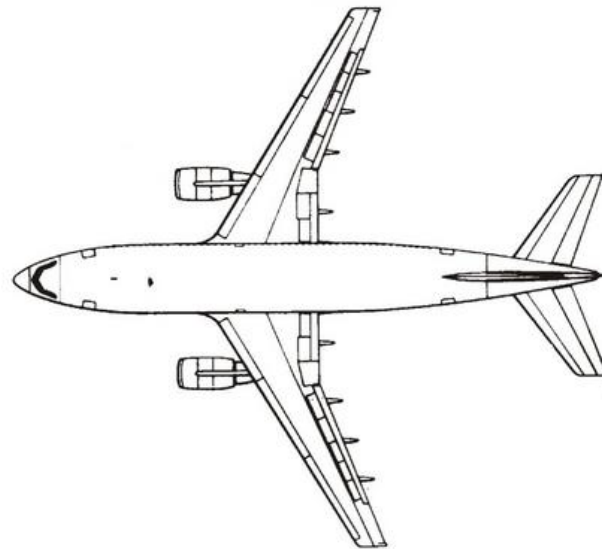
соответствие системы  
исходным требованиям  
разработчика



**В**

## Валидация

соответствие системы  
ожиданиям и потребностям  
пользователя



# Главный принцип

Внедрение IT-проекта –  
это не IT-проект,  
а полноценный проект  
с IT-составляющей!



# Эффекты от внедрения ERP



# Управление договорами

КВАЛИФИКАЦИЯ  
ПОСТАВЩИКОВ

СОГЛАСОВАНИЕ  
ДОКУМЕНТОВ

ШАБЛОНЫ  
ДОГОВОРОВ

ЭЛЕКТРОННАЯ  
ПОДПИСЬ

ЭЛЕКТРОННЫЙ  
АРХИВ

КОНТРОЛЬ  
ВЕРСИЙ  
ДОКУМЕНТОВ





# Закупочные процедуры

РАБОТА С  
ЗАКУПОЧНЫМИ  
ПОЗИЦИЯМИ



ФОРМИРОВАНИЕ  
И СОГЛАСОВАНИЕ  
ЗАЯВОК

АКТУАЛЬНАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ О  
ПОТРЕБНОСТЯХ

СОБЛЮДЕНИЕ  
ВНУТРЕННИХ  
РЕГЛАМЕНТОВ

# Взаимодействие с контрагентами

ЮРИДИЧЕСКИ  
ЗНАЧИМЫЙ ЭДО



КОНТРОЛЬ  
СТАТУСА  
РАССМОТРЕНИЯ



РМ

УПРАВЛЕНИЕ  
ДОСТАВКОЙ  
КОРРЕСПОНДЕНЦИИ



ПОДГОТОВКА  
К ПРОВЕРКАМ



# Фармацевтическая система качества



# Неочевидные эффекты цифровых технологий

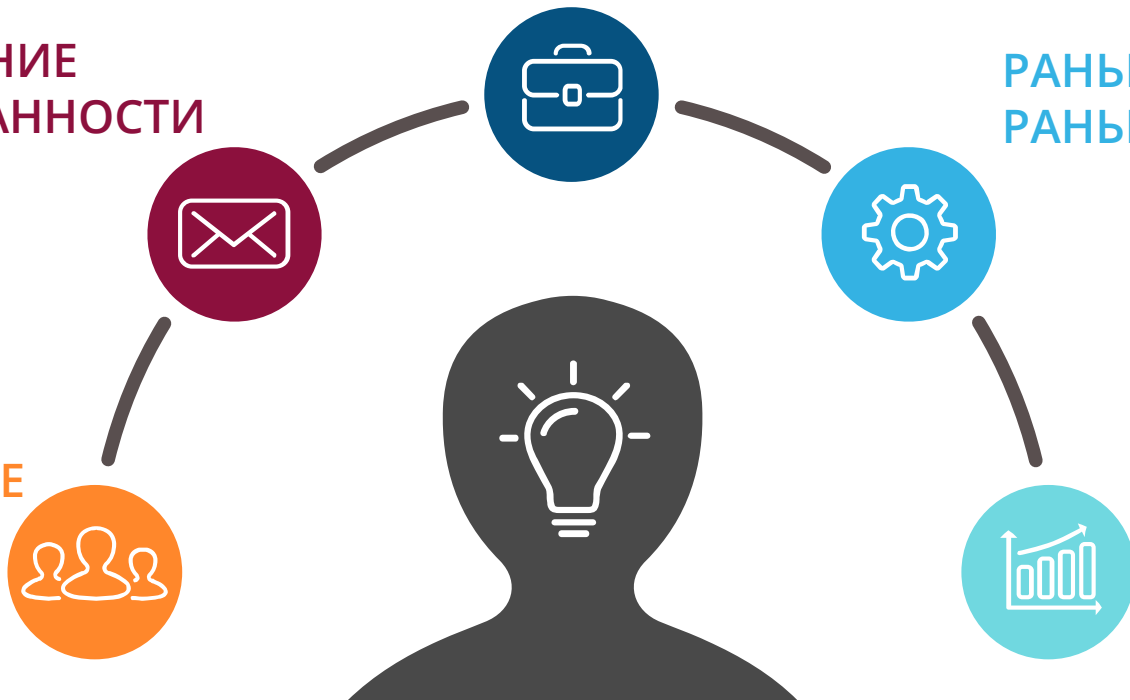
СНИЖЕНИЕ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАЧЕСТВ

СНИЖЕНИЕ  
ОСОЗНАННОСТИ

РАНЬШЕ ВНЕДРИЛ –  
РАНЬШЕ УСТАРЕЛО

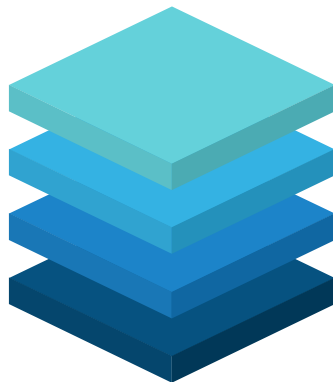
ПЕРЕ-  
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ  
ВЛАСТИ

ПРОБЛЕМЫ  
НОВОГО  
УРОВНЯ

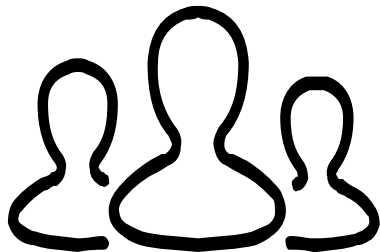


# Перераспределение власти

**ПРОБЛЕМА**



**РЕШЕНИЕ**



КОМАНДА ВНЕДРЕНИЯ:

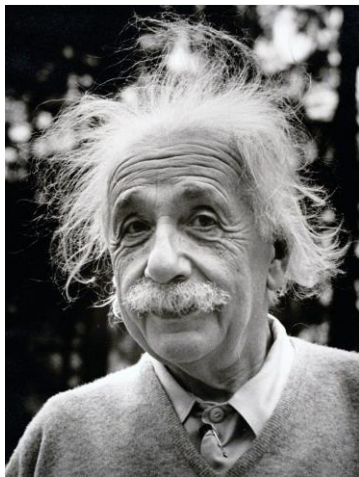
1. ФАНАТ
2. МЕНЕДЖЕР
3. КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ

# Проблемы нового уровня

*Невозможно решить проблему на том же уровне, на котором она возникла.*

*Нужно стать выше этой проблемы, поднявшись на следующий уровень.*

*А. Эйнштейн*



*В результате внедрения цифровых технологий мы решаем одни проблемы, но поднимаемся на следующий уровень и сталкиваемся с проблемами более высокого порядка.*

*И нам приходится подниматься еще выше, чтобы их решить!*

***В добрый путь!***



**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**

**Эдуард Мураховский**  
директор департамента проектного управления  
ГК «ФАРМИМЭКС»

+7 (926) 020-80-20  
[murakhovskiy@pharmimex.com](mailto:murakhovskiy@pharmimex.com)