

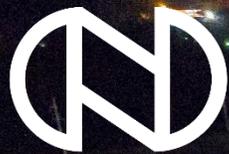
СИСТЕМА СИТУАЦИОННО-
АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ
БЕЗОПАСНОСТИ. ИНСТРУМЕНТ
ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ
БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ



Кузнецов Сергей

руководитель проектного офиса, «Норильский никель»

ALL-OVER-IP



НОРНИКЕЛЬ



**СИСТЕМА СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ
ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ.
ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ
БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ**

КУЗНЕЦОВ Сергей

Руководитель проектного офиса
стратегии безопасности

%1

Доля Компании в валовом внутреннем продукте России

%3,5

Доля Компании в объеме промышленного производства России

%12,1

Доля Компании в объеме металлургического производства России

%3,3

Доля Компании в объеме Российского экспорта

>73500

Среднесписочная численность сотрудников Компании

№1

В мере по производству высокосортного Ni и Pd

4-ый
налогоплательщик
в стране

*Forbes по итогам за 2021



ДОБЫЧА



ПРОИЗВОДСТВО



ТРАНСПОРТ



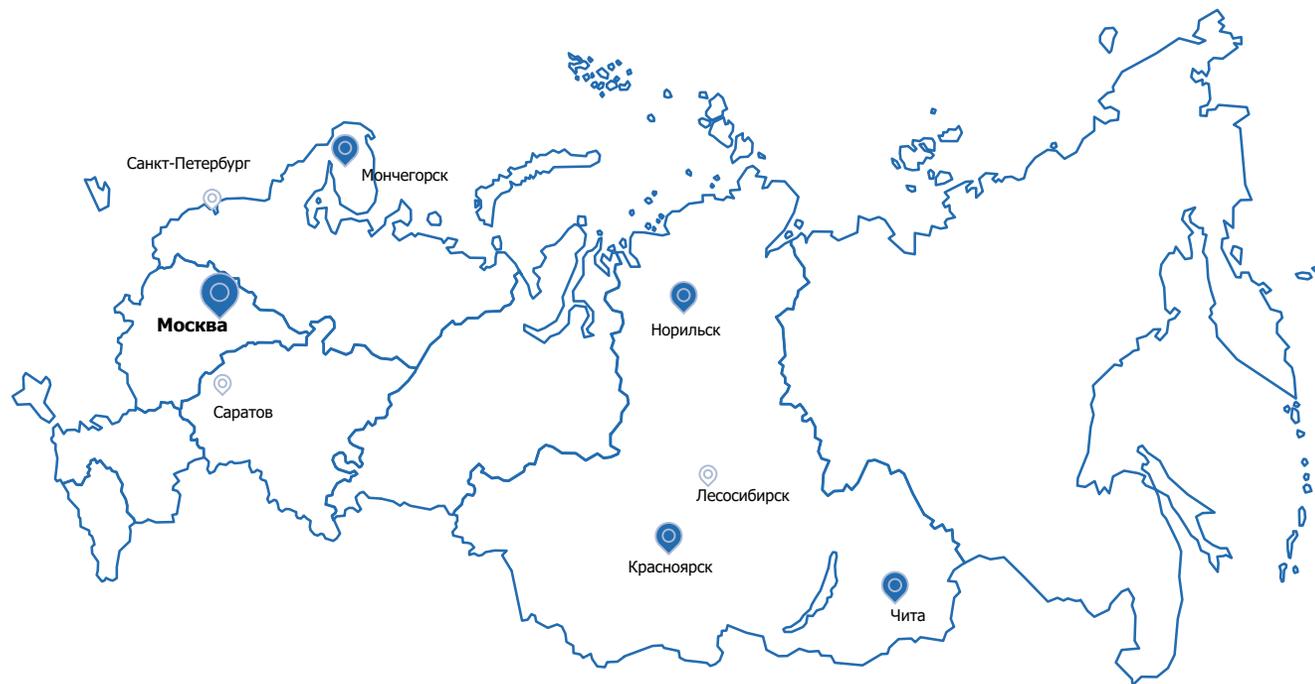
ТЭК



СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫЕ ОБЪЕКТЫ

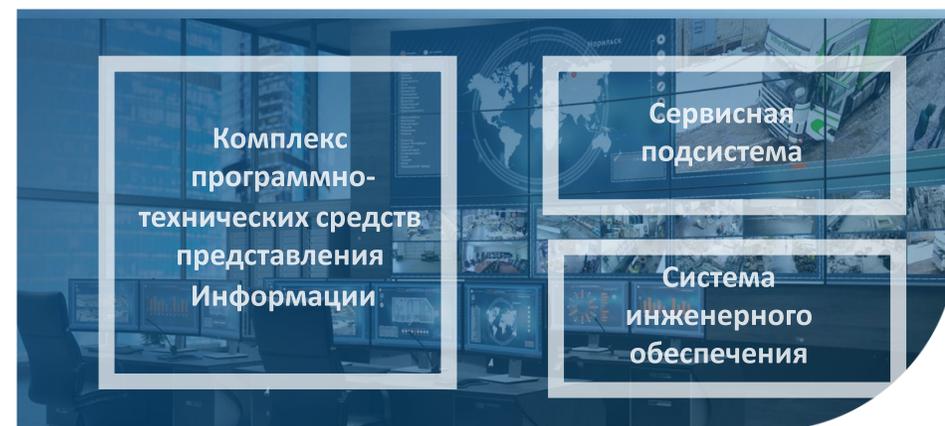
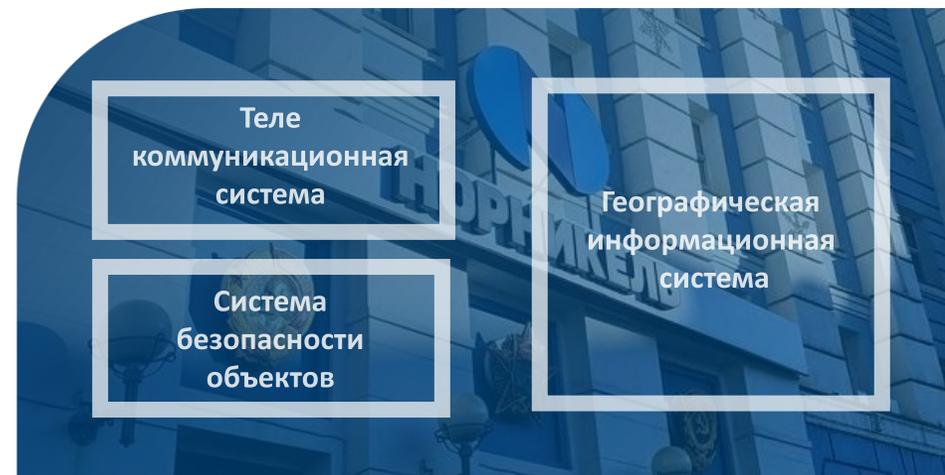


НИОКР





ССАЦБ связующий элемент Комплексной программы развития объектовой безопасности



ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ



ОБЪЕКТОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



БЕЗОПАСНОСТЬ МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ



СОДЕЙСТВИЕ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И УСТРАНЕНИЕ ПОСЛЕДСТВИЙ ЧС

ЦЕЛИ

- создание единого информационного пространства антикризисного управления
- повышение эффективности принятия управленческих решений в области безопасности
- автоматизация бизнес-процессов Блока корпоративной защиты
- формирование единого подхода и единых требований при построении комплексных инженерно-технических средств охраны объектового уровня

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- повышение уровня комплексной безопасности предприятий «Норникеля»
- дальнейшее сосредоточение ресурсов Компании на обеспечении безопасности ключевых активов Группы компаний «Норильский никель»
- предоставление в минимальные сроки руководству Компании качественной и достоверной информации о состоянии безопасности в Группе компаний «Норильский никель»
- переход от статичного линейного метода обеспечения охраны объектов Компании к современному: Системы безопасности ↔ Ситуационные центры
↔ Силы реагирования

СОБЫТИЙНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



- Наличие событий в сфере охраны – отражение изменений, происходящих в социальной сфере
- Выявление точек роста технической оснащенности
- Выявление неформальных групп объединений работников

СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ



- Совершенствование правил внутриобъектового и контрольно-пропускного режимов
- Бюджетирование затрат на будущие периоды

ГЕОИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА



- Визуализация информации об объектах Группы компаний
- Анализ и разработка логистических маршрутов
- Отображение статистической информации

ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ



- Применимость ИТСО в конкретных условиях
- Оценка степени износа оборудования
- Склонение персонала к несанкционированному отключению систем безопасности
- Бюджетирование затрат на обслуживание с учетом статистики, а не по нормам ГОСТ

ПОТРЕБИТЕЛИ ИНФОРМАЦИИ

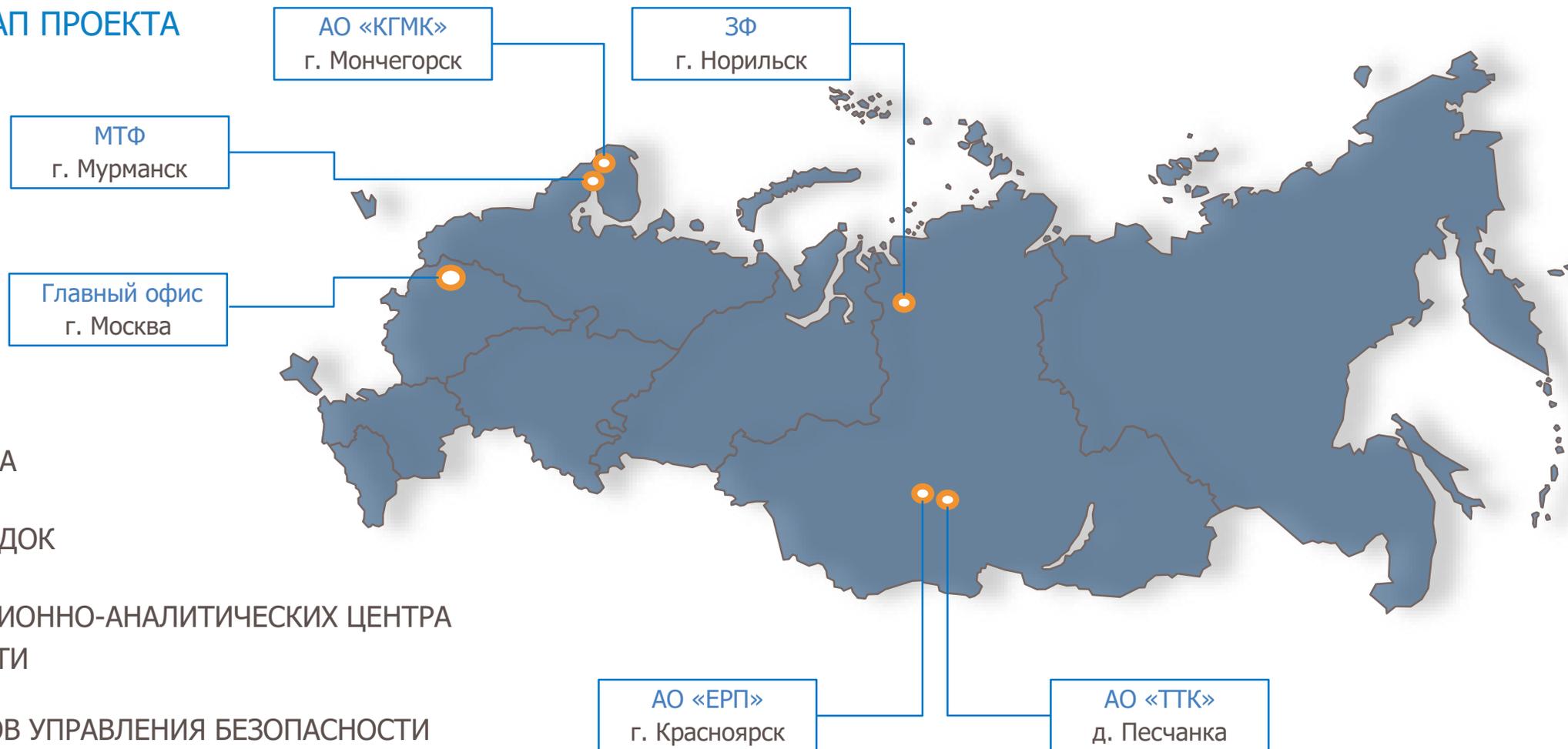
- БЛОК КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ
- ДЕПАРТАМЕНТ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ЭКОЛОГИИ
- ДЕПАРТАМЕНТ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ
- ДЕПАРТАМЕНТ ЭНЕРГЕТИКИ

- Формирование технической системы долгосрочного архивирования данных Системы САЦБ.
- Интеграция программного комплекса ССАЦБ с Корпоративной системой документооборота.
- Создания специализированного Портала Безопасности.
- Интеграция и отображение в информационной системе данных.
- Расширение числа источников информации за счет системы аэромониторинга.
- Разработка мобильного комплекса обеспечения безопасности объектов с непосредственной интеграцией с ССАЦБ.
- Интеграция системы мониторинга подвижных объектов с ведущими поставщиками данных (MarineTraffic, Flightradar).
- Интеграция ресурсов ССАЦБ с корпоративной системой бизнес-анализа (Tableau).
- Создание подсистемы экстренного информирования и реагирования для должностных лиц и клиентов Компании (Системы «Тревожная кнопка»).
- Внедрение системы контроля и анализа неисправностей элементов и систем ИТСО.
- Внедрение системы протоколирования совещаний при проведении мероприятий в ГСАЦБ.
- Реализация требований ИБ.
- Контроль за системами безопасности на объектах.



**СФОРМИРОВАННЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
РАЗВИТИЯ**

ПЕРВЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА



4 РЕГИОНА

6 ПЛОЩАДОК

4 СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ЦЕНТРА БЕЗОПАСНОСТИ

25 ПУНКТОВ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

- ✓ Сформирована организационная структура подразделений ССАЦБ.
- ✓ Запущены и функционируют процессы постоянного информационного обмена в рамках Системы.
- ✓ Сформирована совокупность выделенных для ССАЦБ каналов связи для передачи данных между ключевыми регионами присутствия Компании.
- ✓ Главный САЦБ оснащен необходимыми техническими средствами для выполнения текущей деятельности.
- ✓ Разработана и реализована подсистема контроля специальной корреспонденции в КАСУД.
- ✓ В ГСАЦБ разработан и функционирует информационный Портал Безопасности для консолидированного отображения информации.
- ✓ Производится техническое оснащение РСАЦБ и интеграция в них информационных потоков от различных региональных источников (ИСБ, информация департаментов безопасности и др.).





СТРАТЕГИЯ БЕЗОПАСНОСТИ В ОБЛАСТИ ИТСБ



ЕДИНАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА



НАПРАВЛЕНИЯ



Обсуждение технической (и не только) составляющей безопасности, обмен опытом, прозрачная обратная связь о внедрении техрешений



Государственно-частный диалог: Обсуждение нормативной составляющей в рамках требований надзорных органов, коллегиальные инициативы



Бэнчмаркинг:

- Обсуждение процессов и подходов по оснащению и эксплуатации, выявление лучших практик
- Обсуждение финансовой составляющей безопасности, примеры эффективной оптимизации

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Потребность в «площадке» взаимодействия представителей крупных промышленных предприятий, в рамках процессов обеспечения безопасности объектов

ЭТАПНОСТЬ

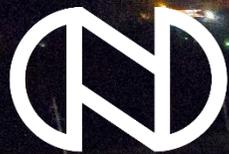
- ✓ **Регистрация** на площадке компании <http://srm.nornik.ru>. Инструкция по регистрации и работе на платформе, а также любые возникающие вопросы обращаться на ZakupaObjSec@nornik.ru.
- ✓ **Подписание ЭДО.** С 01.01.23 г. документооборот по исполнению договора с победителем будет осуществляться через личный кабинет поставщика в онлайн режиме. Необходимо подписать соглашение об ЭДО.
- ✓ **Подписание СОК.** Доступ к части из конкурсов будет возможен только при дополнительной проверке и подписанию СОК (соглашение о конфиденциальности)

ЦЕЛЬ



Прозрачный и конкурентный процесс по выбору поставщика для реализации проектов безопасности.

*Все предложения с 01.01.23 будут приниматься на площадке.



НОРНИКЕЛЬ



**СИСТЕМА СИТУАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИХ
ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ.
ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ
БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИИ**

КУЗНЕЦОВ Сергей

Руководитель проектного офиса
стратегии безопасности

KuznetsovSAn@nornik.ru