

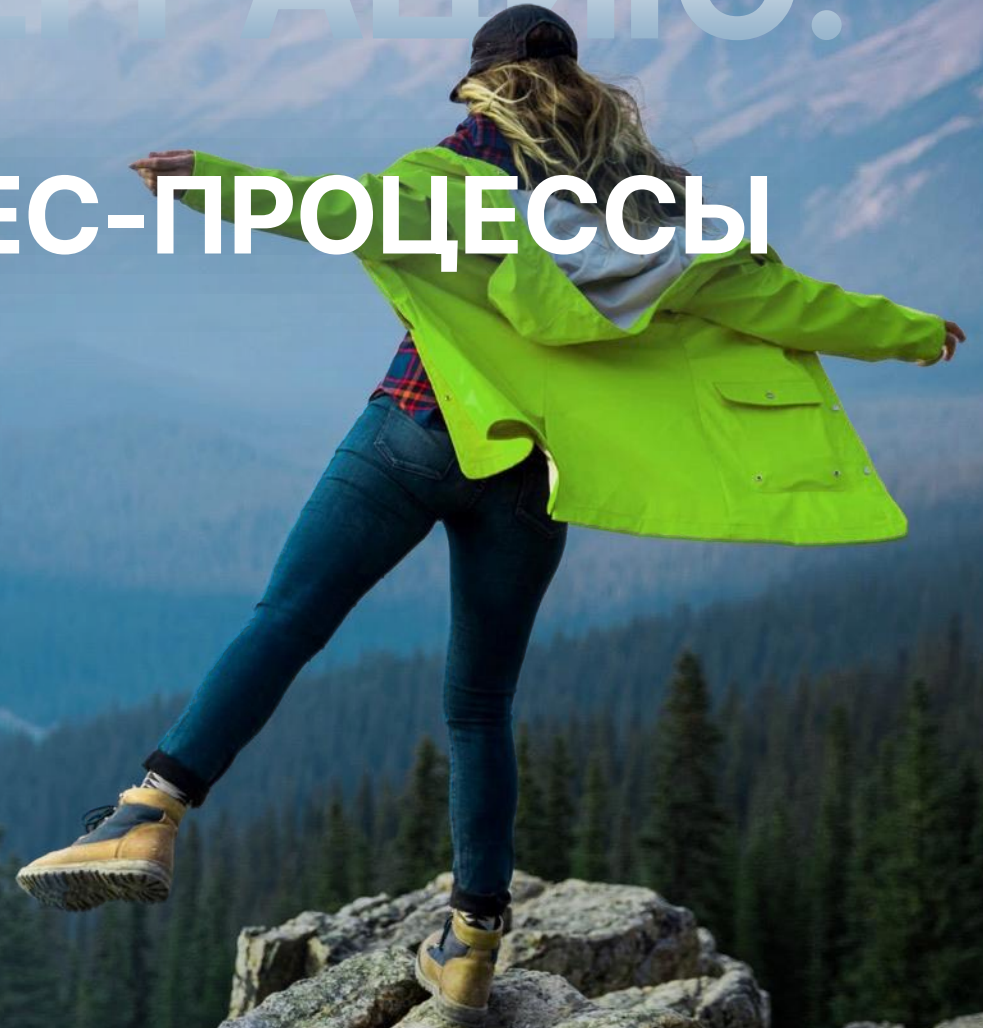
ТРЕНД НА ИНТЕГРАЦИЮ: БИЗНЕС-ПЛАНЫ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

Конференция
«BPM — платформы для повышения эффективности
корпоративных бизнес-процессов»
Сентябрь 2025

Светлана Митченко
Руководитель направления IBP



ФОРБС
КОНСАЛТИНГ



От специализированных решений – к интеграции технологий

Планирование и аналитика



Автоматизация бизнес-процессов подготовки данных



Ниже отклонения от плана за счёт оптимальных бизнес-процессов исполнения



Управление бизнес-процессами



Аналитика для принятия решений на развилках бизнес-процессов



Контроль исполнения планов

Фарм. компания

Автоматизация прогнозирования запасов, списаний и ограничений готовой продукции

✓ Продуктивная эксплуатация



Бизнес-планы



Бизнес-процессы

- ❑ Управление мастер-данными себестоимости готовой продукции:
 - ✓ почтовое уведомление ответственного лица в случае отсутствия себестоимости определённого вида для определённого SKU при расчёте прогноза запасов.
- ❑ Регламент подготовки данных на каждом этапе цикла S&OP (прогноз продаж → прогноз производства и ограничений → прогноз запасов и списаний готовой продукции):
 - ✓ почтовое уведомление каждому следующему ответственному лицу – о готовности данных по итогам предыдущего этапа.

Фарм. компания

Автоматизация бюджетного контроля и бюджетных корректировок в процессе закупок

- ✓ Продуктивная эксплуатация



Бизнес-планы



Бизнес-процессы

- Контроль исполнения бюджета:
 - ✓ импорт бюджетов из системы планирования – в систему управления бизнес-процессами,
 - ✓ контроль достаточности бюджета при согласовании закупки,
 - ✓ авторизованный перенос бюджет между статьями для согласования закупки.
- Квартальное финансовое прогнозирование:
 - ✓ отчёт о произведённых оперативных переносах бюджета.

Фарм. компания

Автоматизация цикла R&D и запуска новой продукции: «кросс-функциональная лонч-машина»

❑ Проект



Бизнес-планы



Бизнес-процессы

- ❑ Автоматизированный сквозной бизнес-процесс от зарождения идеи продукта – до запуска и его результатов.

Для этого на каждом гейте процесса – аналитика «на кончиках пальцев», чтобы принимать бизнес-решения по продуктам вовремя и обоснованно:

- ✓ прогнозная себестоимость на каждом этапе – и фактическая после запуска,
- ✓ актуальный прогноз продаж и прогнозная рентабельность на каждом этапе – и фактическая после запуска,
- ✓ визуализация динамики показателей и отклонений от плана.

Планирование производства + BPM

Проблематика:

- Планы есть, но исполнение постоянно «плывет» (срывы сроков, перебои с материалами, перегрузка мощностей).

Средства реализации:

- IBP позволяет строить сценарии («если спрос вырастет на x%, как изменится загрузка?»).
- BPM автоматизирует операционные процессы (закупки, маршрутизация заявок, контроль производственных заказов).
- Связка дает прозрачность: видим, где план «ломается» и можем быстро перенастроить процесс.

Результат:

- Меньше незапланированных простоев, выше точность выполнения производственного плана.

Финансовое планирование + BPM

Проблематика:

- Бюджеты и планы живут отдельно, их трудно связать с ежедневными операциями.

Средства реализации:

- IBP задает финансовые ориентиры (доходы, расходы, инвестиции).
- BPM управляет исполнением: заявки на закупки, платежи, согласование договоров.
- Возникает сквозной контроль: деньги тратятся в рамках бюджета, заявки не «теряются».

Результат:

- Сокращение цикла бюджетирования, снижение перерасходов, прозрачная управленческая отчетность.

Планирование продаж + BPM

Проблематика:

- Планы продаж часто формируются «на ощущениях» и не стыкуются с реальными процессами работы с клиентами.

Средства реализации:

- IBP объединяет прогнозы спроса, маркетинг и реальные данные из CRM.
- BPM обеспечивает системное исполнение: маршрутизация лидов, согласование коммерческих предложений, контроль SLA по обработке заявок.
- Планы становятся реалистичными, а исполнение управляемым.

Результат:

- Повышение точности прогнозов, сокращение времени отклика клиентам, рост NPS.

Кадровое планирование + BPM

Проблематика:

- Компания планирует рост, но процессы найма и адаптации не успевают за планами.

Средства реализации:

- IBP прогнозирует потребность в кадрах (по сценариям роста, текучести, запуску новых проектов).
- BPM автоматизирует процессы: найм, онбординг, обучение, перемещение сотрудников.
- Кадровые планы становятся операционно достижимыми.

Результат:

- Вакансии закрываются быстрее, адаптация прозрачна, текучка снижается.



УРОВНИ ИНТЕГРАЦИИ

Все основные технологические возможности – на одной платформе:

- Бизнес-процессы,
 - Алгоритмы подготовки данных,
 - Инструменты визуализации данных.
-

Условно бесшовная интеграция специализированных систем:

- Почтовые уведомления об состоянии данных,
 - Запуск расчётов в смежной системе по событию или по расписанию,
 - Ссылки на отчеты, реализованные в специализированном BI инструменте.
-

Каждая задача решена в специализированной системе:

- Пользователь сам знает (неё не всегда), где и что посмотреть для принятия решений.

ЭНЕРГИЯ ДЛЯ СВОБОДЫ

Принимать решения
Управлять изменениями
Идти вперед
и не бояться
либерализации изменений
и не бояться

Светлана Митченко
Руководитель направления IBP

📞 +7 (916) 522-10-85

✉️ smitchenko@frbs.pro

📩 @theMitchess

