



DM
CYBERNETICS

Влияние импортозамещения платформы роботизации на экономические эффекты от RPA

Яков Ильин, зам. генерального директора



Мы **динамичная** компания, в поиске новых рыночных возможностей и технологий, для **сокращения рутинных операций** наших клиентов.



Сегодня:

- ✓ Поиск и оценка экономической эффективности применения RPA/OCR
- ✓ Обучение сотрудников клиентов, формирование центров компетенций RPA/PI
- ✓ Внедрение RPA/OCR решений
- ✓ Техническая поддержка RPA/OCR
- ✓ Поставка лицензий RPA/OCR

Эффекты всегда конкурируют со стоимостью владения системой и процессом, RPA не исключение

Человек:

- Зарплата
- Налоги на зарплату (+ отчисления)
- Премии, вознаграждения
- Компенсация больничных
- Оплачиваемый отпуск

VS

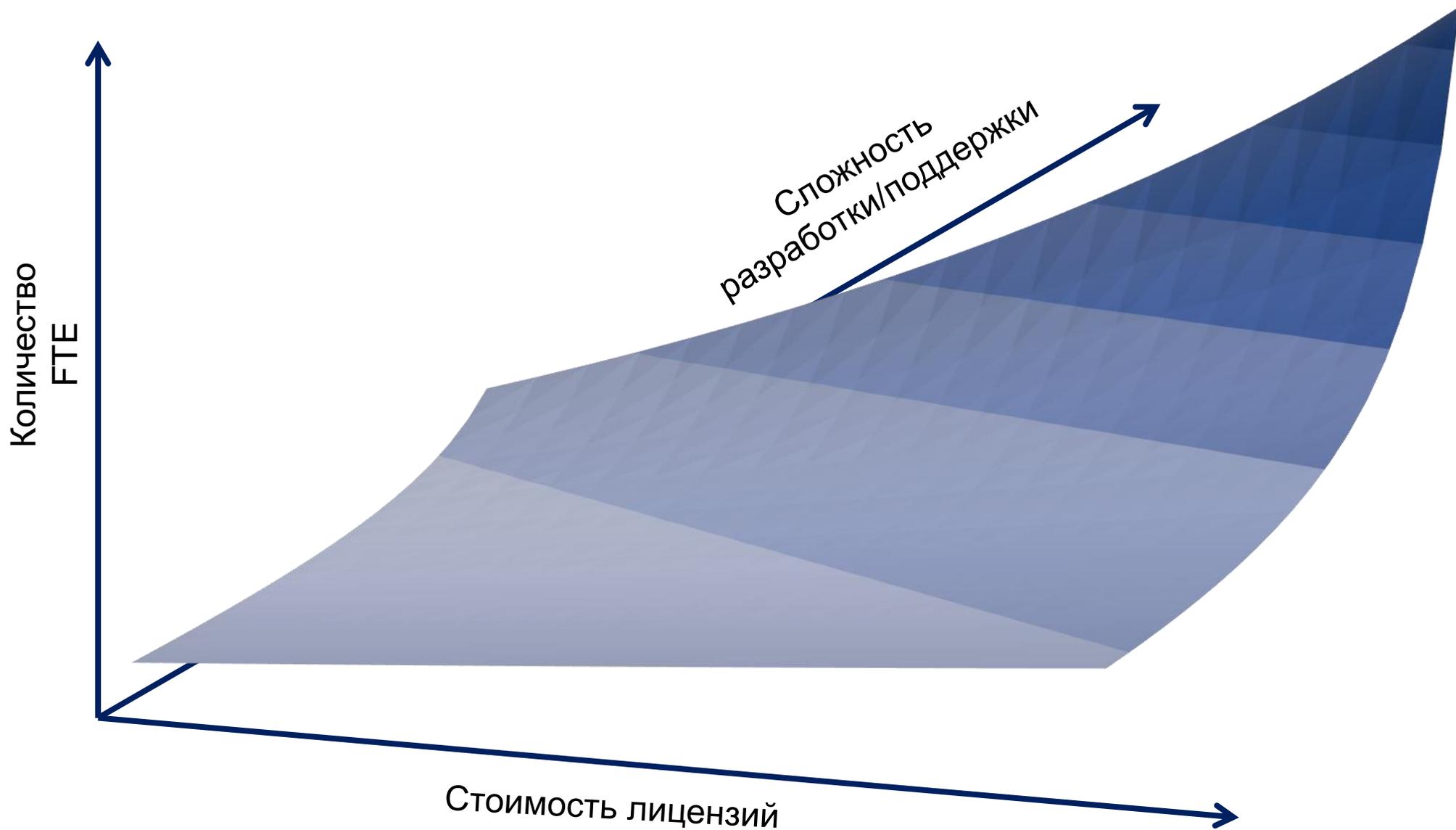
Робот:

- Стоимость лицензий
- Стоимость внедрения
- Стоимость поддержки
- Стоимость оборудования

$$PP = \frac{C_{dev}}{FTE_{p.труд} \times C_{p.труд} - FTE_{робот} \times C_{робот}}$$

Где: $FTE_{p.труд}$ – степень вовлеченности сотрудников в выполнение бизнес-процесса
 $FTE_{робот}$ – количество роботов необходимых для выполнение роботизированного процесса
 $C_{p.труд}$ – расчетная ежегодная стоимость выполнения процесса на одного сотрудника
 $C_{робот}$ – расчетная ежегодная стоимость владения роботом (лицензии + поддержка),
 C_{dev} – стоимость разработки роботизированного процесса,
 PP – окупаемость роботизации процесса

Модель окупаемости роботизированного процесса



	Импортная платформа	Российская платформа
Стоимость лицензий		
Сложность разработки/поддержки		
Количество FTE		

Основная задача найти баланс между снижением стоимости лицензий и повышением сложности разработки, который позволит добиться снижения количества FTE при сохранении окупаемости процесса.

Процесс	FTE
Процесс 1	10,30
Процесс 2	8,68
Процесс 3	7,12
Процесс 4	6,17
Процесс 5	5,76
Процесс 6	3,17
Процесс 7	2,02
Процесс 8	1,83
Процесс 9	1,29
Процесс 10	0,64
Процесс 11	0,60
Процесс 12	0,03

Импортная платформа

Российская платформа

Возможность дополнительного высвобождения сотрудников за счет процессов, роботизация которых ранее была нецелесообразна

- ✓ Накопление опыта и компетенций среди персонала
- ✓ Накопление готовых шаблонных решений
- ✓ Упрощение поддержки за счет внедрения сторонних дополнительных решений (например систем мониторинга)
- ✓ Возможность более плотного взаимодействия с российскими вендорами, более быстрая доработка платформ

- ✓ Выбрать платформу, исходя из технических возможностей и баланса стоимости (лицензии, внедрение, сопровождение)
- ✓ Сформировать дорожную карту импортозамещения с учетом приоритезации по степени критичности и дополнительных возможностей
- ✓ Обеспечить необходимые ресурсы для перехода на новую платформу
- ✓ Выполнить миграцию и радоваться экономическим эффектам



**DM
CYBERNETICS**

Спасибо за внимание!

Ильин Яков, +7 (903) 745 67 54
j.ilyin@dm-cybernetics.ru