



ТВЭЛ
РОСАТОМ

Как цифровизация помогает бизнесу Опыт «ТВЭЛ» на примере RPA+VI

*„Единственным критерием истины
является опыт.“ (Леонардо да Винчи)*

Дарья Тюльпа

Ведущий эксперт по цифровым технологиям
АО «ТВЭЛ»

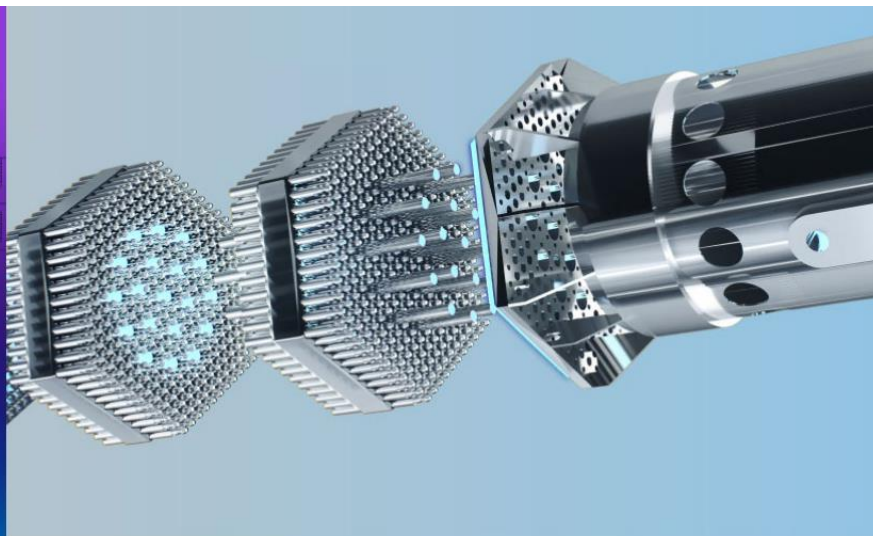
ТВЭЛ - Топливный дивизион Росатома



СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ

ТВЭЛ – Топливный дивизион Росатома и один из лидеров мирового рынка.

[Узнать больше](#)



75 энергетических реакторов **в** **15** странах мира **1/6**

Сегодня на топливе, произведенном компанией, работает каждый шестой реактор в мире

Бизнес и цифровая трансформация



Цифровая поддержка и лидерство в получении бизнес-компетенций, необходимых для достижения стратегических целей Топливной компании

Развитие ИТ бизнес-партнерства

Разбираемся и понимаем проблематику, проактивно предлагаем новые технологии и методы повышения эффективности

Страт-сессии с бизнесом

Делимся знаниями и опытом, помогаем с тиражированием практик и выявляем экономических эффектов

Работа с руководителями бизнеса

Вовлекаем в формирование стратегии цифровизации, совместно прорабатываем видение достижения целей бизнеса

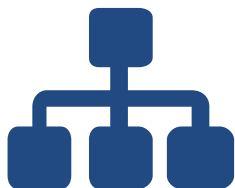
Работа с руководителями организаций ТК

Совместно прорабатываем цифровые активности организаций, доносим основные принципы реализации стратегии

Горизонтальное взаимодействие

Взаимодействие между специалистами разных управленческих уровней и функциональных вертикалей

Организация цифровой трансформации



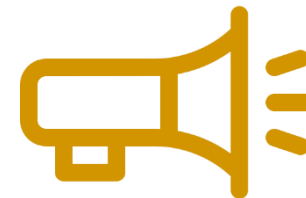
**CAPABILITY BASED
PLANNING**



**ИТ БИЗНЕС-
ПАРТНЕРСТВО**



**СЕРВИСНАЯ МОДЕЛЬ
ПО ИТ**



ИТ ЕВАНГЕЛИЗМ

<p>Бизнес-цели и задачи компании</p> <p>▼</p> <p>Ключевые бизнес возможности</p> <p>▼</p> <p>Инструменты ИТ поддержки</p> <p>▼</p> <p>Дорожная карта проектов</p>	<ul style="list-style-type: none">• За каждой бизнес-функцией закреплён ИТ бизнес-партнер• Глубокое понимание целей и задач бизнеса• Проактивная позиция по продвижению цифры	<ul style="list-style-type: none">• Рутинные операции - сервис• Контроль и управление сервисом со стороны блока цифровизации• Фокус на развитии и реализации проектов	<ul style="list-style-type: none">• Формирование цифровой культуры• Понимание того, зачем цифра, какая роль каждого• Комфортное принятие изменений
---	---	---	--

Почему бизнес нам доверяет

От понимания и принятия цифровых технологий к внедрению и сопровождению изменений

- ✓ Формирование «института» **квалифицированных заказчиков** по цифровым технологиям
- ✓ **Комфортное принятие изменений**
- ✓ **Моральная подготовка предприятий к цифровой трансформации**
- ✓ Развитие **горизонтального взаимодействия** между специалистами разных управленческих уровней и функциональных вертикалей



Профессиональное сообщество Digital TVEL



DIGITAL
TVEL



Открытие
15 июня 2021

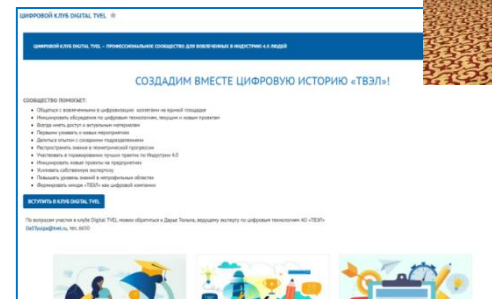


> 200 участников



СООБЩЕСТВО ПОМОГАЕТ:

- Общаться с вовлеченными в цифровизацию коллегами на единой площадке
- Инициировать обсуждения по цифровым технологиям, текущим и новым проектам
- Всегда иметь доступ к актуальным материалам
- Первыми узнавать о новых мероприятиях
- Делиться опытом с соседними подразделениями
- Участвовать в тиражировании лучших практик по Индустрии 4.0
- Инициировать новые проекты на предприятиях
- Усилить собственную экспертизу
- Повышать уровень знаний в непрофильных областях



Вовлеченность, сопричастность, ответственность за результат

PS: «Мегатренд» от Gartner

Elite Fusion Teams

*«The interesting element is that a large group of non-IT personnel are consistently involved in hyperautomation initiatives. The members of this diverse group are non-IT personnel referred to as “**business technologists**”».*

Их 41% всего персонала в прорывных организациях! Их надо искать, возвращать, объединять в команды с ИТ. Советуют делать вот что:

«High-performing organizations are strategically organizing combinations of select business technologists, IT personnel, and enterprise architects into elite fusion teams that focus on digital products rather than projects.»

Автоматизация закупочных процедур ТК



«Атомбот. Закупки»

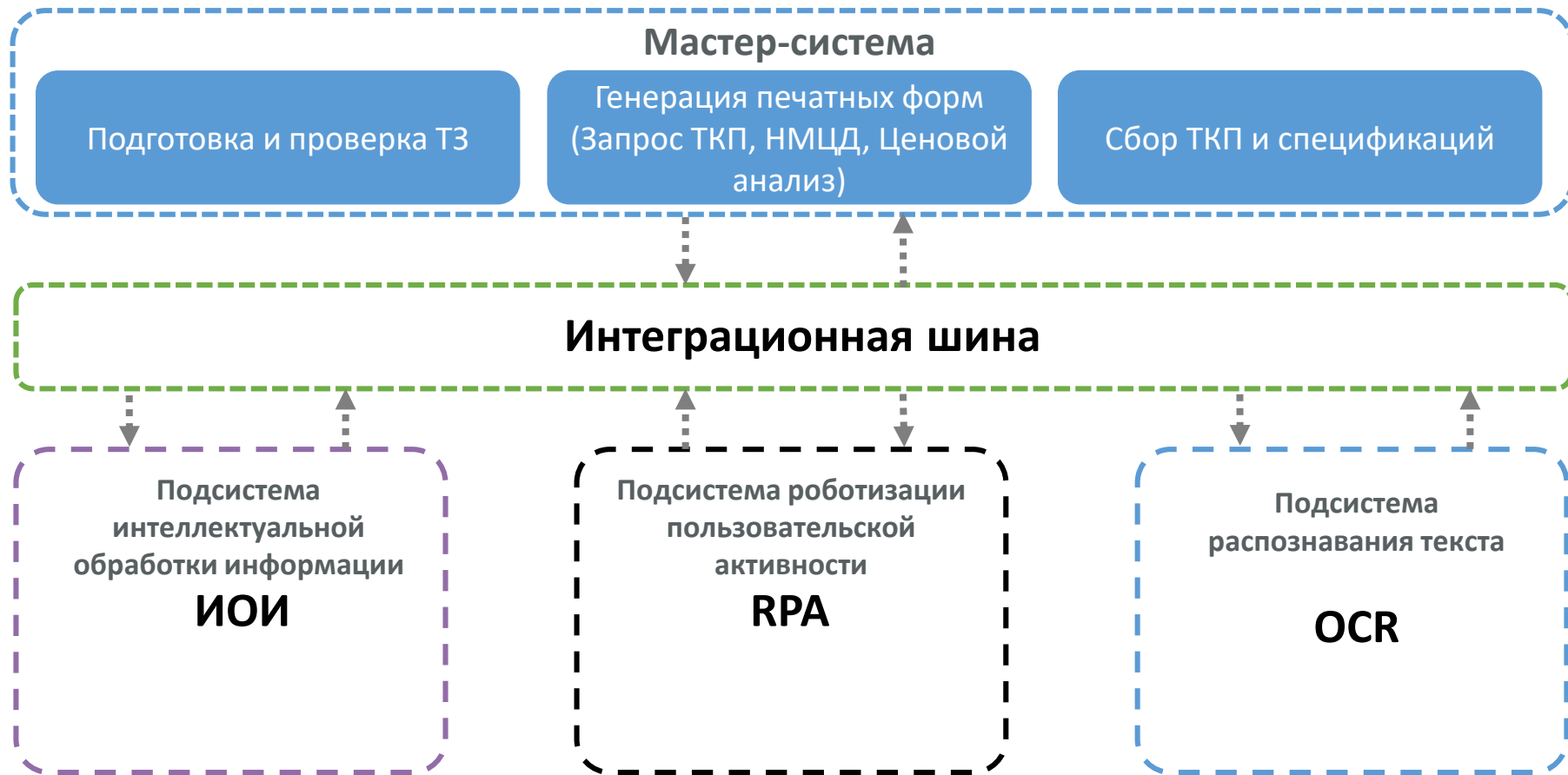
Система автоматизации закупочных процедур

Разработана внутри ТК «ТВЭЛ»

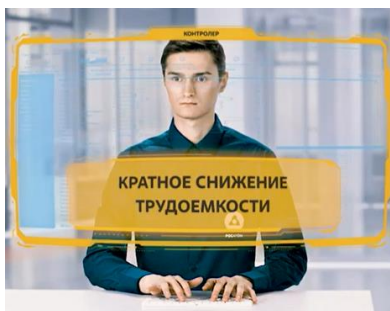
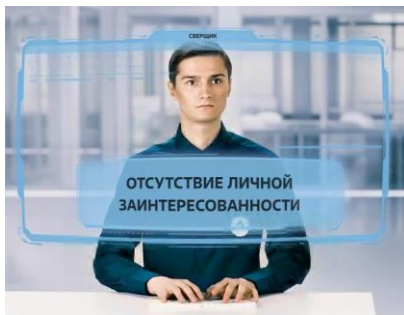
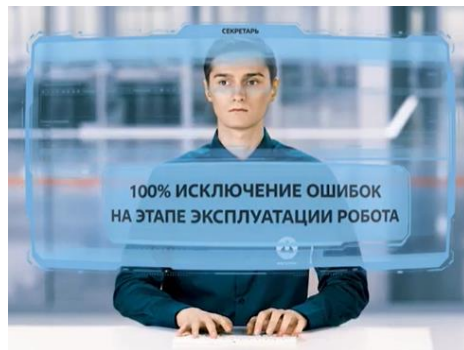
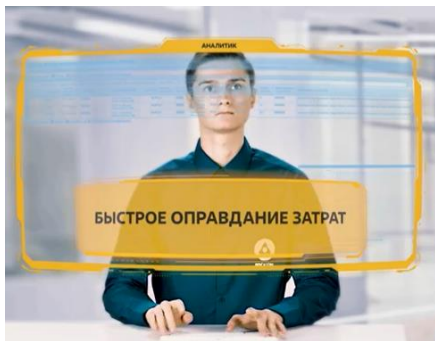
- Проверка технического задания (ТЗ)
- Формирование начальной максимальной цены договора (НМЦД)
- 14 роботов
- Система распознавания текста
- Интеграционная шина
- Искусственный интеллект



Архитектура решения



Атомбот. Закупки



https://www.youtube.com/watch?v=UPxMUU_Hj3U&feature=youtu.be

RPA в цифрах

Снижение количества ошибок	21%
Повышение качества исполнения рутинных задач	24%
Сокращение временных затрат бизнес процесса	19%
Быстрая окупаемость	От 1 до 6 месяцев

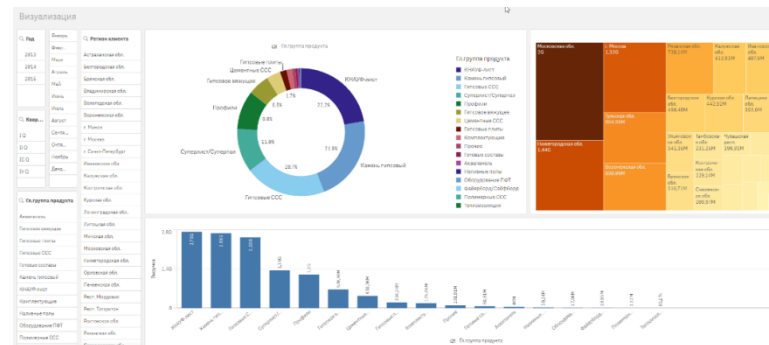
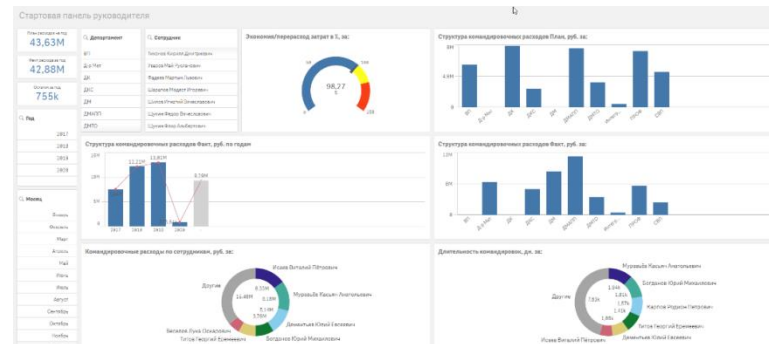
BI – Внедрение в Топливной компании



В феврале 2021 года «Промышленные инновации» завершили проект по миграции данных

Топливной компании «ТВЭЛ» на Visiology.
Создано более 30 уникальных дэшбордов

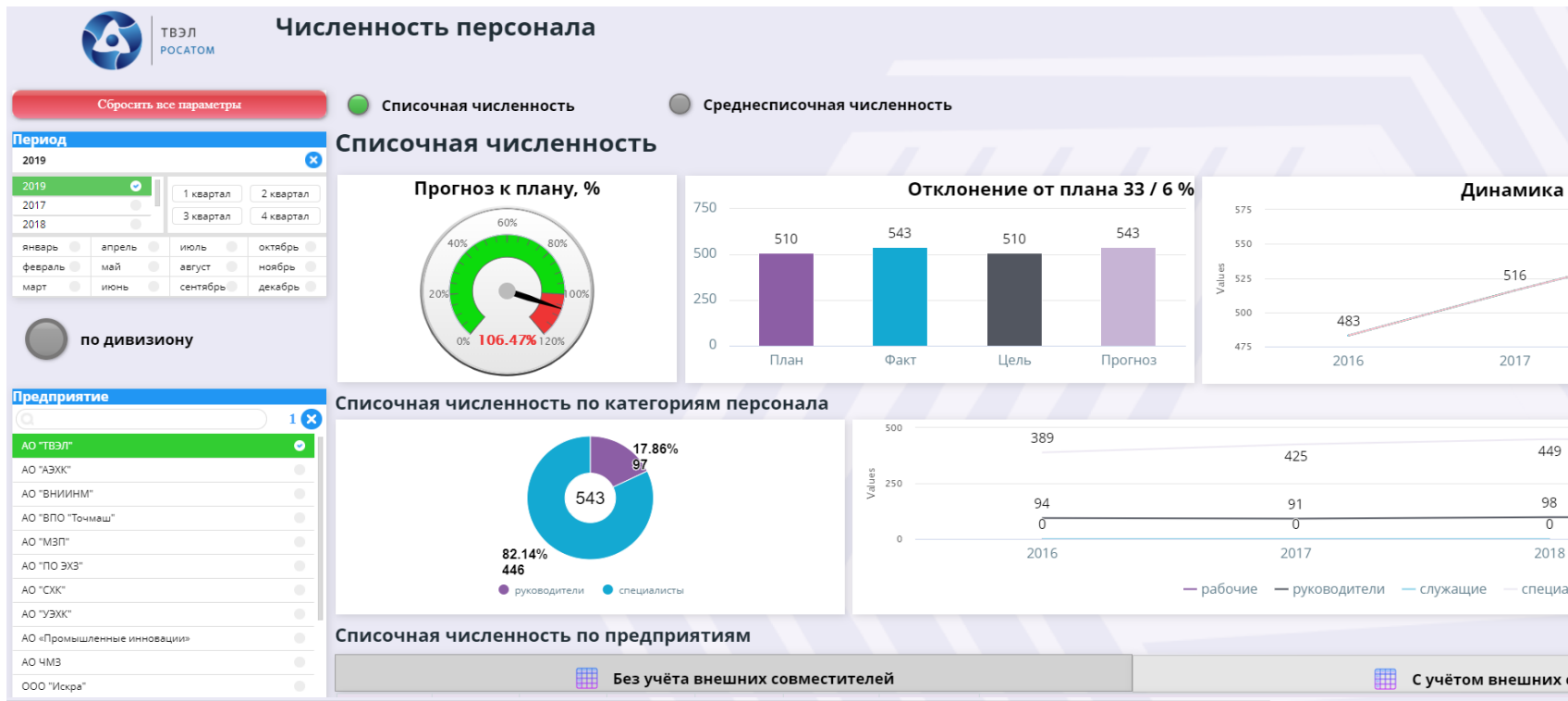
для 12 предприятий Топливной компании
Реализованы дэшборды по учету персонала, выручке, затратам, ядерным и неядерным бизнесам, КПЭ руководителей, командировочным расходам и т. д.



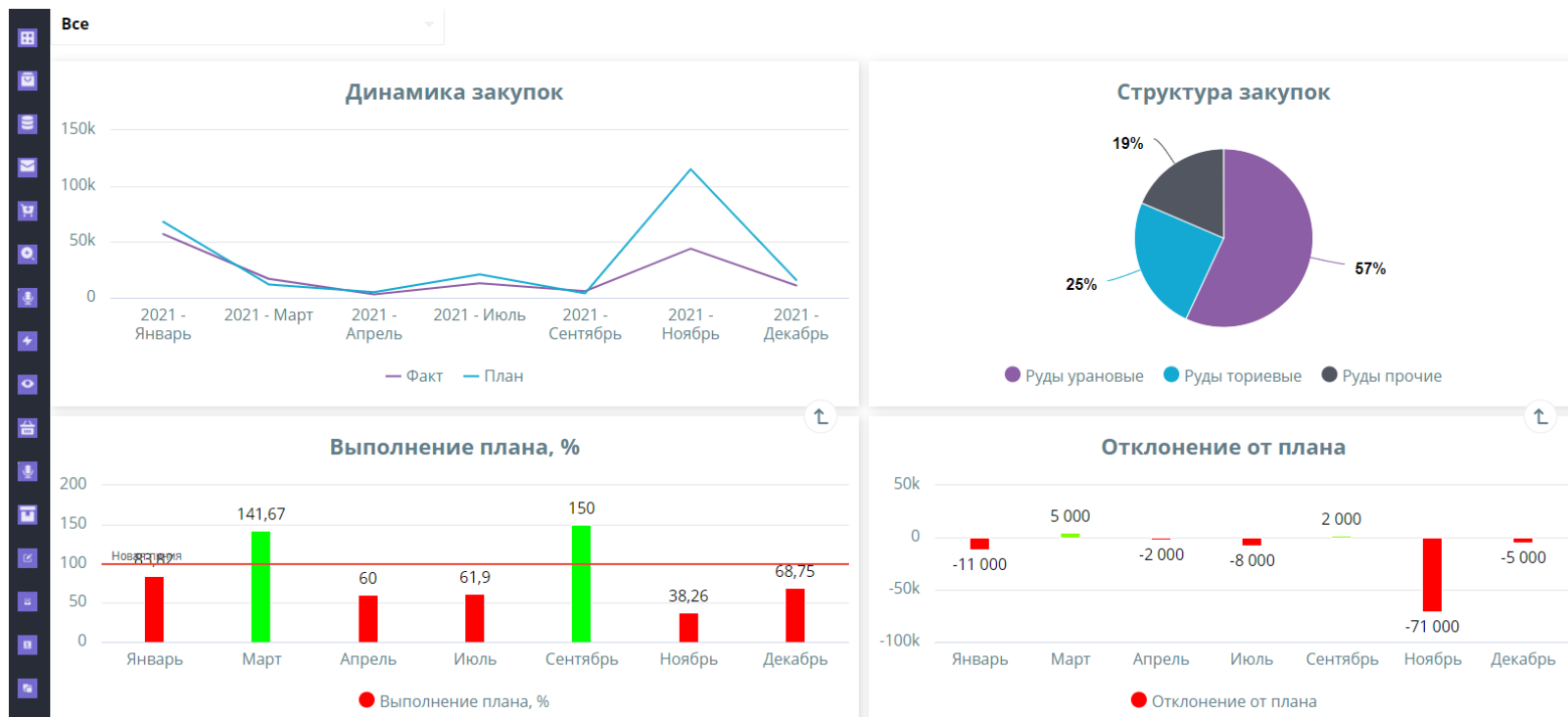
Зачем нужна бизнес-аналитика. Visiology



Дэшборд: HR-показатели



Дэшборд своими руками за 10 минут



Команда внедрения

АО «Промышленные инновации»
уникальный системный интегратор ТК
«ТВЭЛ» Госкорпорации «Росатом».

Уже более **11 лет** занимаются
автоматизацией самых сложных бизнес-
процессов.

Лауреаты премии **Global CIO 2019**
«Проект года» в номинации **«Лучший
RPA-проект»**



ПРОМЫШЛЕННЫЕ
ИННОВАЦИИ
РОСАТОМ



ТВЭЛ
РОСАТОМ

Ключевые направления:



1. RPA

Программные роботы



2. Атомбот. Закупки

Автоматизация
закупочных процедур



3. BI

Бизнес-аналитика

Спасибо за внимание

Дарья Тюльпа

Ведущий эксперт по цифровым технологиям

Тел.: +7 (495) 988 82 82, доб. 6650

E-mail: DaSTyulpa@tvel.ru

www.tvel.ru

20.04.2022

