

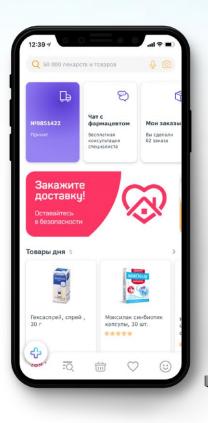
# Bootcamp: управление адаптацией

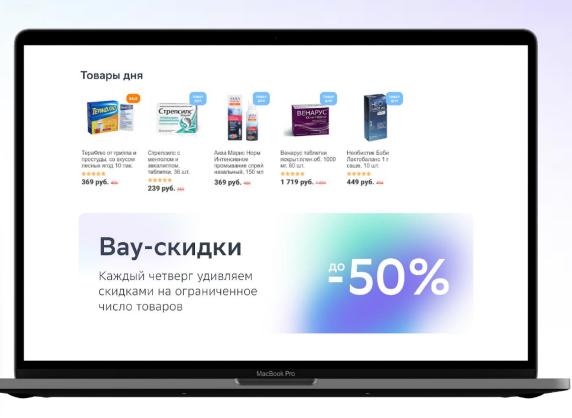
Доклад старшего HR бизнес-партнера ИТ блока компании «Сбереаптека» Добрянской Дианы Владимировны



- → СБЕР ЕАПТЕКА основана в 2000 году и год назад стала частью экосистемы Сбера
- → Мы являемся одной из самых высокотехнологичных компаний на рынке
- →Мы первыми создали приложение для заказа лекарств
- →Одними из первых ввели возможность онлайн— оплаты после того, как стала возможна дистанционная продажа безрецептурных препаратов
- → Сегодня мы развиваем нашу аптечную сеть и активно выходим в регионы, в том числе в те, где доставки лекарств раньше не было

# Платформа











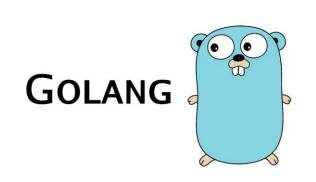


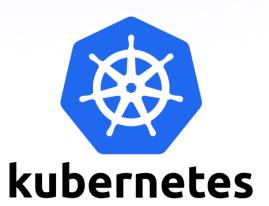
**MICROSERVICES** 





### Технологии







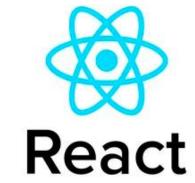




Клиентские приложения

E-com платформа Back-офис системы

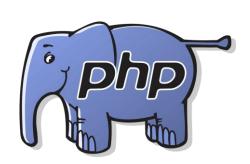








Swift



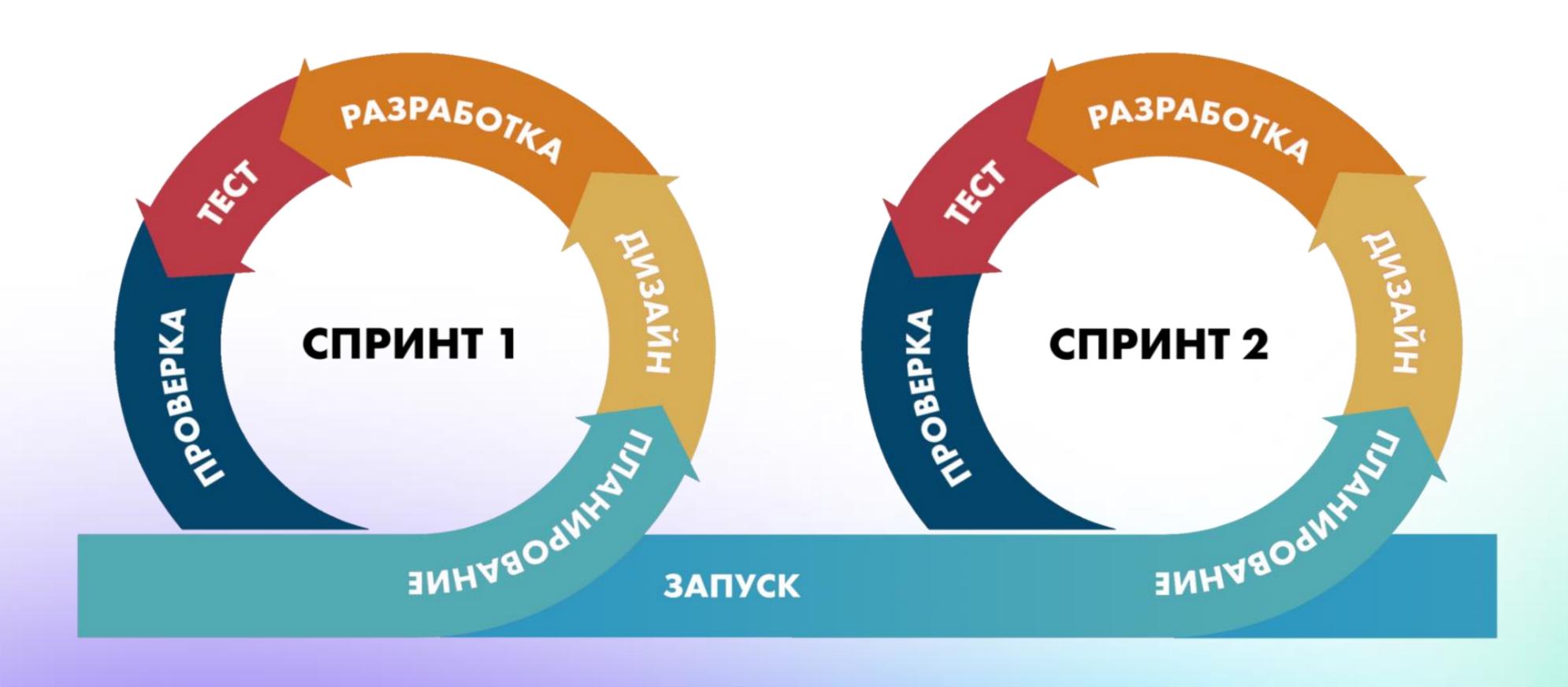






# Agile

### **Time to Market**



## Проблемы «на входе»



Расфокусировка нового сотрудника в базе знаний Notion



Перечень материалов для нового сотрудника неполный



Избирательное освоение новым сотрудником информации без привязки к срокам



Отсутствие систематического контроля за качеством освоения информации со стороны руководителя

## Решения для адаптации















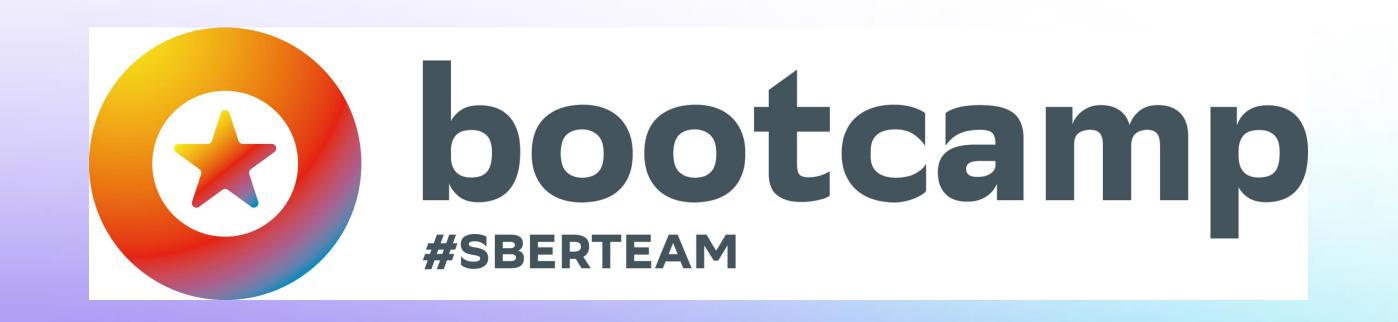




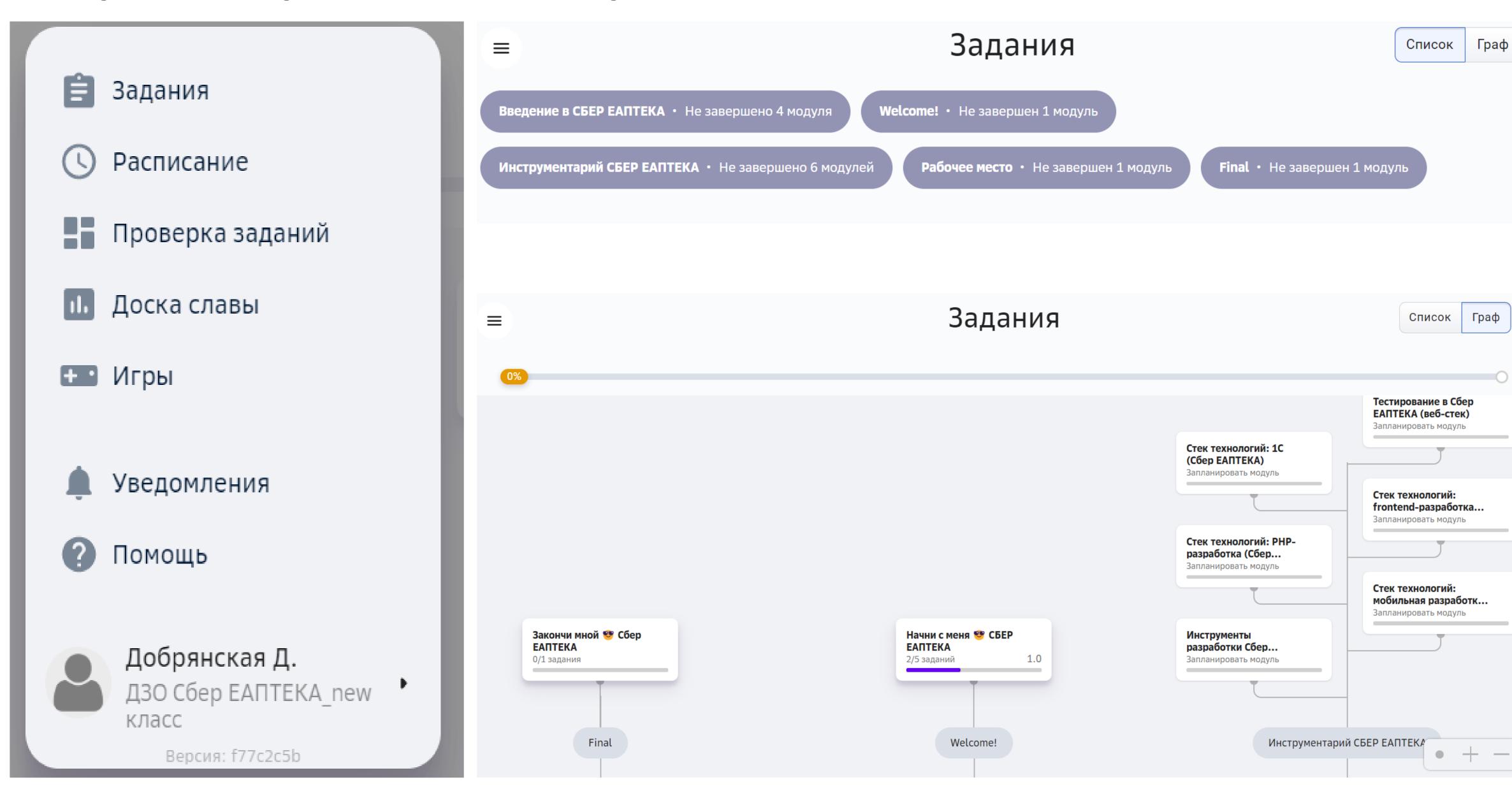


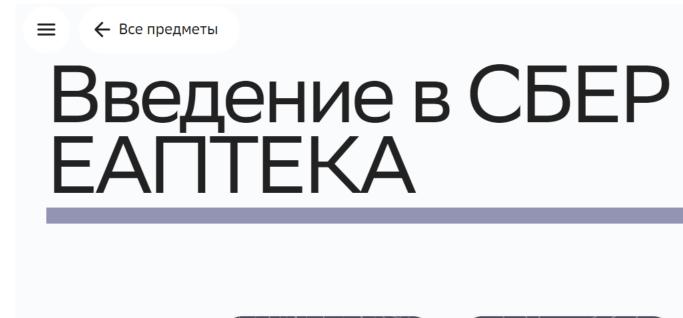
## Типовые этапы выбора системы в компании

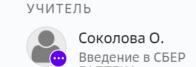




### Стартовая страница Bootcamp







СЛЕДУЮЩЕЕ ЗАНЯТИЕ

Нет в расписании

# Рабочее место

← Все предметы

УЧИТЕЛЬ Старцев П. Рабочее место

СЛЕДУЮЩЕЕ ЗАНЯТИЕ

Нет в расписании

#### Привет!

Это модули, которые нужно пройти в этом

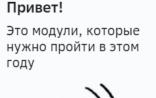








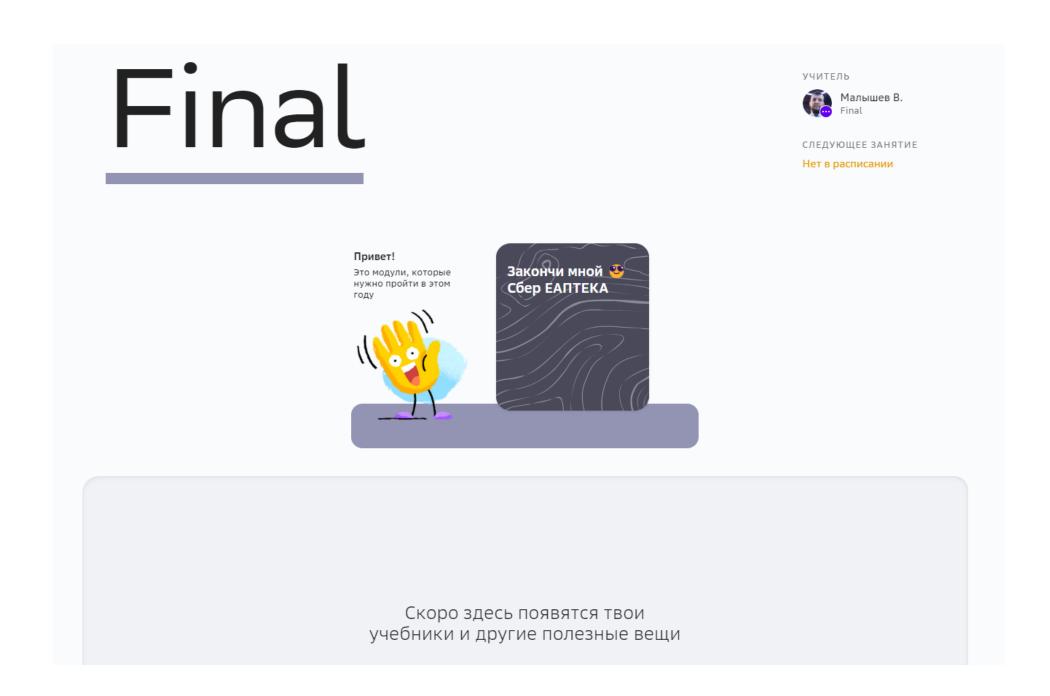




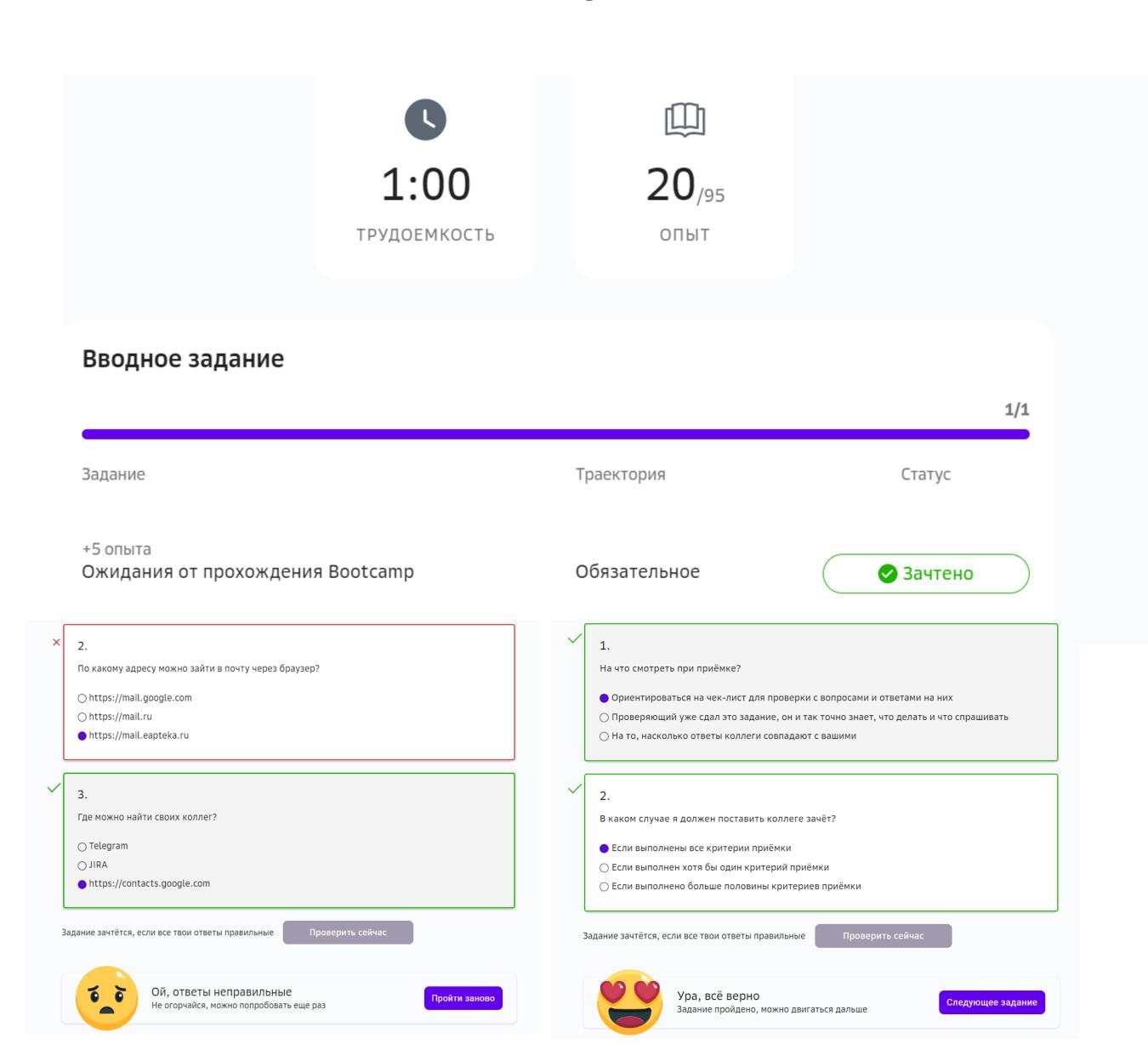






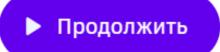


## Мотивационные фишки



### Чему я научусь?

- 2.0 Знаю, в каком формате будет проходить обучение в Bootcamp
- Знаю порядок проведения peer to peer review (p2p)
- Знаю расположение сервисов, используемых в программе обучения
- 3.0 Знаю, как пройти учебную программу Bootcamp
- 4.0 Могу провести вводный инструктаж для новичка



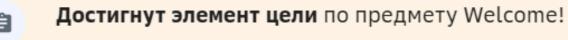
### Доска славы



### Здесь пока никого

Вы для нас всегда № 1, но вот соберём данные по рейтингам и тогда посмотрим.

### Сегодня



22 августа, в 08:46

ура! **Получен** новый **бейдж** "Коричневый пояс"

22 августа, в 08:42

Ура! **Получен** новый **бейдж** "Черный пояс"

22 августа, в 08:42

Ура! **Получен** новый **бейдж** "Оранжевый пояс"

22 августа, в 08:42

### Этапы внедрения

Перечень модулей и ответственных экспертов по ним

Подбор технического писателя

Сбор техническим писателем информации у экспертов, обработка в связи с методическими принципами Bootcamp, проверочные задания (тесты и peer-to-peer)

Перенос на платформу и пилотный запуск, итоги и корректировки

Регулярная эксплуатация

### Сложности и решения

У экспертов нет времени на формирование модулей

Жалобы новых сотрудников и их руководителей, что освоение Bootcamp занимает большое количество часов

Инфо на Bootcamp устаревает

Сотрудники растягивают изучение материалов в Bootcamp

Внешний технический писатель, договор ГПХ на 2 месяца

Включение в пилот Bootcamp руководителей, замеры и публикация инфо о фактически затраченном времени

Ежемесячная актуализация данных

Обсуждение скорости и качества прохождения Bootcamp на адаптационных встречах

### Метрики и результаты

% новых сотрудников, проходящих обучение в Bootcamp в рамках ИС

• 100%

% новых сотрудников, прошедших все модули (освоивших) Вооtсатр в рамках ИС

• 80%

кол-во примеров недостаточной информированности сотрудников в базовых орг. и тех. вопросах

• уменьшение фактов

# Система адаптации в ИТ блоке «Сбереаптека» сейчас





Спасибо за внимание