



Трансформация системы доставки в федеральные сети





Курганский мясокомбинат Стандарт

одно из старейших предприятий мясоперерабатывающей отрасли России с 1907г.

Входит в пятерку лидеров российских производителей мясной и мясорастительной консервации.
Производит более 130 SKU консервации.

Склад и производство: г. Курган

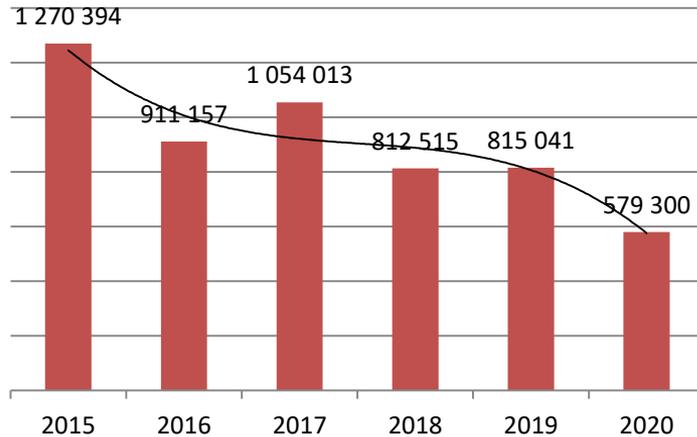
Регионы представленности и доставки: от Мурманска и Крыма до Петропавловск-Камчатского

Кол-во точек доставки: 450

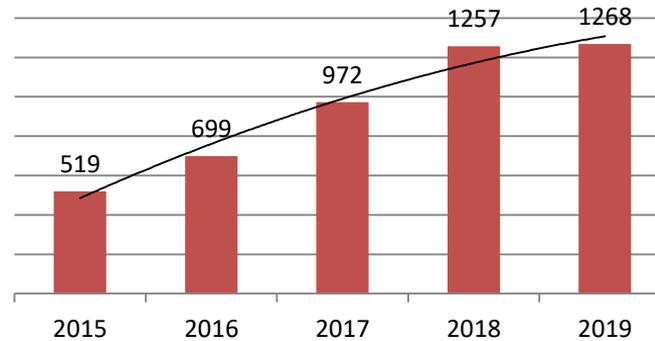
Доля объема федеральных торговых сетей : 60%

Аналитика в ретроспективе

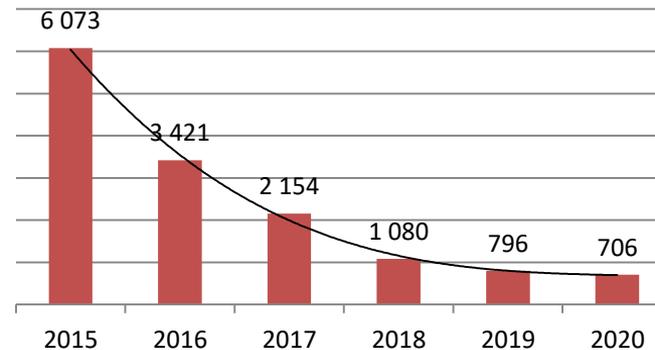
Среднее объем отгрузок в ФС, шт./мес.



Кол-во рейсов в ФС/год



Средний вес заказа, кг



- **Сокращение** объемов поставок в ФС за 5 лет на **54%**
- Увеличение кол-ва рейсов в **2,5 раза**
- Кратное увеличение кол-ва РЦ
- Значительное снижение объемов поставки на РЦ на **88%**

Проблематика и предпосылки

- ужесточение штрафной политики сетей;
- усложнение пересогласований дат доставок;
- тенденция к сокращению логистического плеча;
- увеличение кол-ва точек выгрузки в рейсе на 75%;
- снижение общей утилизации транспорта на 67%;
- снижение интереса к закрытию рейсов у перевозчиков, повышение ставок;
- высокие риски ШС при доставке на несколько адресов;
- разбалансированный график поставок, сформированный «стихийно»

Предложения на рынке. Особенности.



ТК по доставке в ТС с тарификациейкратно транспортному средству.

Минусы:

- Объем заказа клиента ниже грузоподъемности минимальной транспортной единицы;
- Большая география обслуживания и высокая удаленность от склада логистического оператора;

Доставка силами транспортных подразделений сетей:

Агро-Авто



Сельта



Восток



Минусы:

- закрывание потребности в доставке только на данную сеть, либо только частично на другие сети;
- снижение возможности эффективно обсуживать дистрибьюторскую сеть.

Предложения на рынке. Cross-Doc

ТК по доставке в ТС с паллетной тарификацией:

Сборные грузоперевозки в торговые сети/паллетная доставка в торговые сети/Cross Docking



Преимущества системы Cross-Docking

Эффект консолидации:

- повышение утилизации транспорта на плече до лог.оператора;
- снижение кол-ва точек выгрузки на плече до лог. оператора;
- возникновение регулярных рейсов;

Сервис для конечного клиента:

- возможность доставки малого объема заказа на РЦ;
- закрепленный график доставки с высоким уровнем сервиса;
- масштабируемость системы;

Предсказуемость:

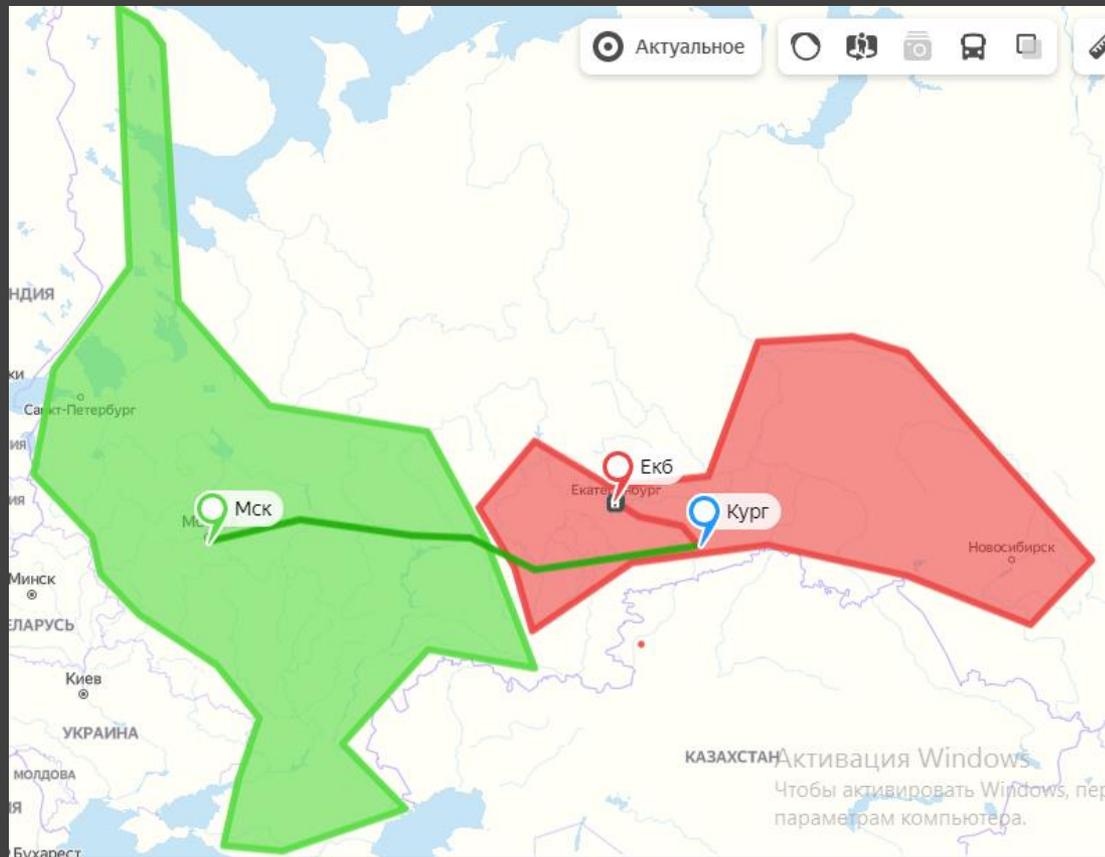
- отсутствие зависимости от простоев транспорта;
- отсутствие необходимости гибкого планирования под авизацию РЦ;
- Упрощение постановки транспорта на рейс;
- снижение зависимости от «глупости водителя»;

Экологический фактор:

- снижение кол-ва транспорта в общей цепи поставок, обеспечивая принципы устойчивого развития.

Особенности выбора Cross-Doc оператора

- География терминалов ТК и регионы охвата для доставки;
- Баланс Lead Time/Cost;
- Достижение max «эффекта консолидации» каждого из терминалов ТК.



Результаты

- **Экономические.** Транспортные затраты 2020/2019 по всему подразделению транспортной логистики **снижены на 20%**;
Утилизация транспорта выросла **на 42%**;
- **Временные.** Lead Time в среднем по РЦ сетей **сокращен на 1,5дня**;
- **Сервисные.** SL по своевременности доставки вырос с 92% **до 98.7%**;
- **Операционные.** Ускорение процесса обработки заказов; Отсутствие критичных простоев;
Утилизация транспорта выросла на 42%
Кол-во рейсов сокращено на 30%
- **Стратегические.** Удобство и простота масштабирования системы.

Устойчивое функционирование системы

Цифровизация системы-залог успеха!

1. Соблюдение базового принципа: минимизация ручной, рутинной работы

Создание регистров:

- всех возможных графиков по клиентам/регионам с разных складов;
- системы тарификации, коэффициентов;

Доп. модули учетных систем:

- Модуль TMS по планированию транспортных затрат по доп. плечу доставки (кросс-докинг);
- Модуль TMS по контролю соблюдения графика доставки;
- Модуль TMS/система оповещения о назначении или согласовании даты доставки;
- Модуль WMS по расчету паллетных мест в разрезе РЦ и вместимости в ТС до лог.оператора;

Интеграция БП:

- Интеграция передачи заказов в систему ТК
- Интеграция по загрузке фактических дат доставки в учетную систему;
- Интеграция по загрузке фактических затрат по доставке

2. Предусмотреть вариативность лог. операторов в TMS системе без доп. вмешательств со стороны IT

3. «Держать на пульсе» изменения структуры заказов клиентов и изменять схему доставки в оперативном режиме; установить правила или алгоритмы в TMS систему.

4. Создание сквозных таймингов в учетной системе по отделам и четкое их соблюдение.

Спасибо за внимание!



Тимофей Малаховский
Курганский мясокомбинат



Instagram



malakhovskiiitim
Тимофей Малаховский

Малаховский Тимофей

+7-950-645-96-26

tmalahovskiy@kurganmk.ru

timofey_petrovi4@mail.ru